

COMUNICATO STAMPA

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA
SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2026**

**PROSEGUE IL PERCORSO DI EFFICIENTAMENTO OPERATIVO: COSTI DELLA
PRODUZIONE IN RIDUZIONE ED EBITDA IN MIGLIORAMENTO, IN UN CONTESTO DI
CONTRAZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

**PROSEGUE LO SVILUPPO DEL MODELLO VENTURE STUDIO E DELL'OFFERTA DI
INNOVATION CONSULTING, CON FOCUS SULLA PHYSICAL AI**

Principali risultati consolidati al 30 giugno 2026:

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** al netto delle variazioni dei lavori in corso su ordinazione pari a Euro **2,2 milioni**, rispetto a Euro 2,8 milioni al 30 giugno 2025, in diminuzione del 22,4%;
- **Valore della Produzione** pari a Euro **2,9 milioni**, rispetto a Euro 3,4 milioni al 30 giugno 2025 in diminuzione del 15,3%;
- **Costi della produzione** esclusi ammortamenti pari a Euro **4,7 milioni**, rispetto a Euro 6,2 milioni al 30 giugno 2025, in diminuzione del 24%;
- **EBITDA** negativo per Euro **1,8 milioni**, in miglioramento rispetto a Euro 2,8 milioni negativi al 30 giugno 2025;
- Ammortamenti pari a Euro 1,4 milioni rispetto a Euro 1,8 milioni al 30 giugno 2025;
- EBIT negativo per Euro 3,2 milioni rispetto a Euro 4,6 milioni al 30 giugno 2025
- **Risultato netto consolidato** negativo per Euro **3,2 milioni**, rispetto a Euro 2,6 milioni negativi al 30 giugno 2025;
- **Risultato netto di Gruppo** negativo per Euro **2,5 milioni**, rispetto a Euro 1,5 milioni negativi al 30 giugno 2025;
- **Patrimonio Netto di Gruppo** negativo per Euro **4,8 milioni**, rispetto a Euro 2,3 milioni negativi al 31 dicembre 2025;
- **Posizione Finanziaria Netta** pari a Euro **11,3 milioni di debito netto**, rispetto a Euro 9,7 milioni di debito netto al 31 dicembre 2025;
- prosegue il percorso di **Composizione Negoziata della Crisi**, con un avanzato livello di condivisione della manovra con il ceto bancario e il permanere delle condizioni e autorizzazioni necessarie al suo perfezionamento.

Milano, 29 settembre 2026

Il Consiglio di Amministrazione di **e-Novia S.p.A.**, ("**e-Novia**" o la "**Società**"), società quotata sul Segmento Professionale di Euronext Growth Milan, a capo di un Gruppo attivo nelle tecnologie della robotica e AI dedicate al mercato della mobilità e dei trasporti, si è riunito in data odierna e ha approvato la Relazione finanziaria consolidata al 30 giugno 2026 volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata.

Alessio Torelli, Amministratore Delegato di e-Novia S.p.A., ha commentato: *"Il primo semestre 2026 conferma la prosecuzione del percorso di efficientamento già avviato nel precedente esercizio. La significativa riduzione dei costi della produzione ha consentito un ulteriore miglioramento dell'EBITDA, pur in presenza di una contrazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Il risultato netto, il patrimonio netto e la posizione finanziaria richiedono tuttavia di mantenere un approccio rigoroso e prudente nell'esecuzione del piano di rilancio.*

Parallelamente, stiamo proseguendo nello sviluppo del modello Venture Studio e dell'offerta di Innovation Consulting, valorizzando le competenze distintive di e-Novia nella Physical AI e rafforzando le relazioni con il mondo della ricerca, dell'industria e dell'innovazione. La manovra finanziaria e il percorso di Composizione Negoziata della Crisi hanno raggiunto uno stato avanzato e continueremo a lavorare con determinazione al completamento delle condizioni ancora necessarie al loro perfezionamento."

Principali consolidati nel primo semestre 2026

Nel primo semestre 2026 i **ricavi delle vendite e delle prestazioni al netto delle variazioni dei lavori in corso di ordinazione** ammontano a **Euro 2,2 milioni**, rispetto a Euro 2,8 milioni nel primo semestre 2025, con una diminuzione del 22,4%.

I ricavi derivanti dalla prestazione di servizi si attestano a **Euro 1,7 milioni**, sostanzialmente in linea con il corrispondente periodo del precedente esercizio, mentre i ricavi derivanti dalla commercializzazione di prodotti sono pari a **Euro 0,5 milioni**, rispetto a Euro 1,2 milioni nel primo semestre 2025. La contrazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è pertanto riconducibile principalmente alla minore componente relativa alla commercializzazione di prodotti.

Il **Valore della Produzione** è pari a **Euro 2,9 milioni**, rispetto a Euro 3,4 milioni al 30 giugno 2025. La variazione risente anche dell'andamento dei lavori in corso su ordinazione, principalmente a seguito del completamento di importanti progetti pluriennali della Capogruppo, solo parzialmente compensato dagli incrementi relativi ai progetti in corso presso le società controllate.

I **Costi della produzione esclusi ammortamenti** ammontano a **Euro 4,7 milioni**, in diminuzione di Euro 1,5 milioni, pari al 23,7%, rispetto a Euro 6,2 milioni nel primo semestre 2025, confermando la prosecuzione del percorso di ottimizzazione operativa già avviato nel precedente esercizio.

La riduzione interessa in particolare i costi per servizi (che passano da Euro 2,2 milioni del 30 giugno 2025 a Euro 1,7 milioni al 30 giugno 2026), i costi per godimento di beni di terzi (che passano da Euro 0,4 milioni del 30 giugno 2025 a Euro 0,2 milioni al 30 giugno 2026), i costi per materie prime incluse variazioni (che passano da Euro 1,0 milioni del 30 giugno 2025 a Euro 0,4 milioni al 30 giugno 2026) e il costo del personale (che passa da Euro 2,5 milioni del 30 giugno 2025 a Euro 2,3 milioni al 30 giugno 2026). Risultano inoltre in diminuzione gli ammortamenti, anche per effetto della riduzione degli investimenti in conto capitale registrata a partire dall'esercizio 2024.

L'**EBITDA** è **negativo per Euro 1,8 milioni**, in miglioramento rispetto a Euro 2,8 milioni negativi al 30 giugno 2025. Il risultato riflette gli effetti delle azioni di razionalizzazione e contenimento dei costi, che hanno consentito di migliorare la marginalità operativa nonostante la contrazione del Valore della Produzione.

Risultano altresì in diminuzione gli ammortamenti, (che passano da Euro 1,8 milioni del 30 giugno 2025 a Euro 1,4 milioni al 30 giugno 2026), anche per effetto della riduzione degli investimenti in conto capitale registrata a partire dall'esercizio 2024.

L'**EBIT** è **negativo per Euro 3,2 milioni**, in miglioramento rispetto a Euro 4,6 milioni negativi al 30 giugno 2025.

Il primo semestre 2026 si chiude con un **risultato netto consolidato negativo per Euro 3,2 milioni**, rispetto a Euro 2,6 milioni negativi nel primo semestre 2025. Il **Risultato netto di Gruppo** è **negativo per Euro 2,5 milioni**, rispetto a Euro 1,5 milioni negativi nel corrispondente periodo del precedente esercizio. Il confronto con il primo semestre 2025 risente, tra l'altro, della presenza nel precedente periodo della plusvalenza derivante dalla cessione della partecipazione in Blubrake S.p.A. al netto di svalutazioni legate ad altre cessioni per complessivi Euro 2,28 milioni.

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** al 30 giugno 2026 è **negativo per Euro 4,8 milioni**, rispetto a Euro 2,3 milioni negativi al 31 dicembre 2025, principalmente per effetto del risultato maturato nel semestre.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 30 giugno 2026 è pari a **Euro 11,3 milioni di debito netto**, in peggioramento rispetto a Euro 9,7 milioni di debito netto al 31 dicembre 2025. La variazione, pari a circa Euro 1,6 milioni,

riflette principalmente l'andamento della gestione operativa e la riduzione delle disponibilità liquide registrata nel periodo.

Principali eventi del primo semestre 2026

Nel corso del primo semestre 2026 e-Novia ha proseguito nell'attuazione delle linee guida previste dal piano di rilancio, concentrando le proprie attività sul consolidamento del modello **Venture Studio**, sullo sviluppo dell'offerta di **Innovation Consulting** e sul rafforzamento del posizionamento della Società nell'ecosistema dell'innovazione tecnologica e industriale.

A tal fine si sono consolidate le relazioni con primari operatori del mondo accademico e della ricerca, tra cui l'Istituto Italiano di Tecnologia, l'Università degli Studi di Pavia, l'Università Bocconi e l'Università degli Studi di Milano. E' stato inoltre istituito il **Comitato Investimenti**, con la funzione di supportare la Società nella valutazione tecnica, economica e strategica delle opportunità di investimento e nella definizione delle relative priorità di sviluppo. Sono state inoltre avviate collaborazioni con **28Digital** e **Italian Tech Alliance**, finalizzate a rafforzare la presenza di e-Novia nell'ecosistema tecnologico europeo. Tali azioni hanno portato **Ars Bionica** (tecnologia protesica sviluppata da Rehab Technologies Lab, laboratorio congiunto dell'Istituto Italiano di Tecnologia e dell'INAIL), e le startup Eskins e XoSoft (soluzione nata nell'ambito di ricerca dell'Istituto Italiano di Tecnologia) ad entrare a far parte del Venture Studio di e-Novia.

Nel corso del semestre sono proseguite le attività di business development finalizzate allo sviluppo dell'offerta di Innovation Consulting e di nuove opportunità commerciali con clienti e partner industriali, con particolare attenzione alle soluzioni robotiche e mecatroniche avanzate abilitate dall'intelligenza artificiale e riconducibili al paradigma della **Physical AI**.

Eventi successivi alla chiusura del primo semestre ed evoluzione prevedibile della gestione

In data **7 agosto 2026**, il Consiglio di Amministrazione di e-Novia S.p.A. ha deliberato la nomina dell'Ing. **Alessio Torelli** quale **nuovo Amministratore Delegato della Società**, con decorrenza immediata.

La nomina si inserisce nel percorso di evoluzione e rilancio del Gruppo e mira a rafforzare la capacità di e-Novia di valorizzare il proprio patrimonio di competenze tecnologiche, imprenditoriali e industriali, accelerando lo sviluppo del modello Venture Studio e delle soluzioni di Physical AI.

In data **17 agosto 2026**, la Capogruppo ha sottoscritto l'aumento di capitale deliberato dalle controllate **Y.Share s.r.l.** e **Smart Robots S.r.l.** raggiungendo il controllo del 100% di entrambe le società. La sottoscrizione dell'aumento di capitale è avvenuta tramite la conversione di crediti commerciali vantati dalla Capogruppo nei confronti delle stesse.

Per il prosieguo dell'esercizio, e-Novia intende proseguire nell'attuazione del piano di rilancio, concentrandosi sul consolidamento del modello Venture Studio, sulla valorizzazione del portafoglio di iniziative tecnologiche e sullo sviluppo dell'offerta di Innovation Consulting rivolta ai clienti industriali.

Particolare attenzione sarà dedicata alla generazione di nuove opportunità di business, al rafforzamento delle partnership con il mondo accademico, della ricerca e dell'industria e al consolidamento del posizionamento del Gruppo nei settori della robotica, della mecatronica avanzata e della Physical AI.

Proseguiranno inoltre le azioni di efficientamento operativo e di controllo dei costi, parallelamente alle attività necessarie al completamento della manovra finanziaria e del percorso di Composizione Negoziata della Crisi.

Sussistenza del requisito della Continuità Aziendale della Capogruppo

Nel primo semestre 2026 il Gruppo ha proseguito il percorso di riequilibrio economico, patrimoniale e finanziario avviato negli esercizi precedenti. Le azioni di efficientamento hanno determinato una riduzione dei

costi della produzione del 24% e un miglioramento dell'EBITDA, negativo per Euro 1,8 milioni rispetto a Euro 2,8 milioni negativi al 30 giugno 2025, pur in presenza di una contrazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Il risultato netto consolidato del semestre tuttavia resta negativo per Euro 3,2 milioni, mentre la Posizione Finanziaria Netta al 30 giugno 2026 evidenzia un debito netto pari a Euro 11,3 milioni.

Parallelamente, è proseguito il percorso di Composizione Negoziata della Crisi della Capogruppo, nell'ambito del quale è stato raggiunto un avanzato livello di condivisione con il ceto bancario sui termini economici della manovra. Restano da completare alcuni passaggi autorizzativi, inclusi quelli relativi a MCC e SACE, nonché la formalizzazione degli accordi e l'esecuzione dei relativi pagamenti.

Prosegue inoltre l'attività di raccolta delle ulteriori risorse finanziarie previste dalla manovra, finalizzata al completamento del programma di finanziamento. In tale contesto, sono già stati raccolti impegni alla sottoscrizione del Prestito Obbligazionario Convertendo e-Novia 2026-2028 per Euro 1,55 milioni, con le relative somme depositate in un conto escrow. È altresì proseguita la procedura di CNC della controllata Blimp S.r.l..

Pur permanendo significative incertezze connesse al completamento delle manovre finanziarie, alla positiva conclusione delle procedure di CNC e al conseguimento dei risultati economici e finanziari previsti dal Piano, gli Amministratori, tenuto conto dello stato di avanzamento delle trattative, delle risorse già raccolte e degli effetti delle azioni di efficientamento realizzate, hanno ritenuto appropriato predisporre la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 30 giugno 2026 nel presupposto della continuità aziendale.

Documentazione

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2026 sarà messa a disposizione del pubblico sul sito internet della Società www.e-novia.ai, sezione Investor Relations, nei termini previsti dai regolamenti vigenti, nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni>Documenti.

In allegato:

- Conto Economico riclassificato consolidato al 30 giugno 2026 vs 30 giugno 2025
- Stato Patrimoniale riclassificato consolidato al 30 giugno 2026 vs 31 dicembre 2025
- Posizione Finanziaria Netta consolidata al 30 giugno 2026 vs 31 dicembre 2025
- Rendiconto Finanziario consolidato al 30 giugno 2026 vs 30 giugno 2025

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito web della Società www.e-novia.ai e su www.emarketstorage.it

e-Novia

Il Gruppo e-Novia, fondato a Milano nel 2012, è leader nelle tecnologie per la robotica e AI applicate alla mobilità sostenibile. Specializzato nello sviluppo di soluzioni altamente innovative, opera in partnership con università, centri di ricerca e multinazionali con l'obiettivo di lanciare sul mercato globale i prodotti sviluppati all'interno del Gruppo. La Società è quotata sul segmento professionale del mercato Euronext Growth Milan dal dicembre 2022.

CONTATTI

e-Novia S.p.A.
Emittente
Viale Monza 259, 20126
Milano
T. +39 02 45902000
Investor.relations@e-novia.it

MIT SIM
Euronext Growth Advisor
C.so Venezia 16 - 20121 Milano
T. +39 02 87399069
trading-desk@mitsim.it

IRTOP Consulting
Investor & Media Relations Advisor
Via Bigli, 19 - 20121 Milano
T. +39 02 45473883/4
d.gentile@irtop.com
ir@irtop.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2026	2025
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.964.266	2.620.872
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	6.837	14.149
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(773.747)	200.318
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	437.401	274.893
5) altri ricavi e proventi	239.129	282.711
Totale A) valore della produzione	2.873.886	3.392.943
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	386.639	743.435
7) per servizi	1.732.183	2.167.549
8) per godimento di beni di terzi	161.359	407.601
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.702.728	1.820.115
b) oneri sociali	482.941	530.971
c) trattamento di fine rapporto	127.342	134.605
e) altri costi	35.379	10.599
Totale costi per il personale	2.348.390	2.496.289
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.320.485	1.682.836
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	37.687	103.965
c) Svalutazioni delle immobilizzazioni	-	889
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	9.249	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.367.421	1.787.689
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	29.331	234.108
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	60.218	134.886
Totale B) costi della produzione	6.085.540	7.971.556
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(3.211.654)	(4.578.613)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO
2026
2025
C) Proventi e oneri finanziari

15) proventi da partecipazioni	-	2.722.187
16) altri proventi finanziari	53.291	396
17) interessi e altri oneri finanziari	(39.775)	(301.783)
17-bis) utili e perdite su cambi	153	(2.541)
Totale C) proventi e (oneri) finanziari	13.668	2.418.259

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

18) rivalutazioni		
19) svalutazioni	-	(442.900)
Totale D) rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	(442.900)

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) (3.197.986) (2.603.254)

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

a) Imposte correnti	-	-
c) Imposte differite	-	-
d) Imposte anticipate	-	-

Totale 20) delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate
- -
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO (3.197.986) (2.603.254)
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Gruppo (2.467.220) (1.551.057)
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Terzi (730.766) (1.052.197)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
30.06.2026
31.12.2025
B) Immobilizzazioni
I - Immobilizzazioni immateriali

1) costi di impianto e di ampliamento	552.397	735.148
2) costi di sviluppo	1.379.995	2.284.180
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	387.688	420.948
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.118	24.517
5) avviamento	94.931	106.475
6) immobilizzazioni in corso e acconti	6.899.814	6.610.419
7) altre	445.279	484.118
Totale immobilizzazioni immateriali	9.782.222	10.665.806

II - Immobilizzazioni materiali

3) attrezzature industriali e commerciali	89.627	88.601
4) altri beni	38.992	54.745
Totale immobilizzazioni materiali	128.620	143.347

III - Immobilizzazioni finanziarie
1) partecipazioni in

b) imprese collegate	3.000	3.000
d-bis) altre imprese	544.347	544.347
Totale partecipazioni	547.347	547.347

3) altri titoli

	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	36.471	43.184
Totale immobilizzazioni finanziarie	583.818	590.532

Totale immobilizzazioni (B)	10.494.660	11.399.684
------------------------------------	-------------------	-------------------

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
30.06.2026
31.12.2025
C) Attivo circolante
I - Rimanenze

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	679.741	709.072
3) lavori in corso su ordinazione	615.554	1.431.300
4) prodotti finiti e merci	113.907	102.910
Totale rimanenze	1.409.202	2.243.283

II - Crediti

1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.153.725	1.818.532
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso clienti	1.153.725	1.818.532
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	971.003	1.682.010
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	971.003	1.682.010
5-ter) imposte anticipate	-	-
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	418.693	571.222
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	418.693	571.222
Totale crediti	2.543.421	4.071.764

IV - Disponibilità liquide

1) depositi bancari e postali	1.667.269	3.361.825
3) danaro e valori in cassa	778	1.002
Totale disponibilità liquide	1.668.047	3.362.827

Totale attivo circolante (C)	5.620.670	9.677.874
-------------------------------------	------------------	------------------

D) Ratei e risconti	150.250	157.271
----------------------------	----------------	----------------

TOTALE ATTIVO	16.265.579	21.234.829
----------------------	-------------------	-------------------

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
30.06.2026
31.12.2025
A) Patrimonio netto

I - Capitale	353.861	353.861
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	7.770.996	9.420.936
IV - Riserva legale	70.772	70.772
VI - Altre riserve, distintamente indicate	320.326	320.330
Riserva straordinaria	-	-
Riserva da differenze di traduzione	-	-
Varie altre riserve	320.326	320.330
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	27.718	32.820
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(10.866.096)	(11.377.889)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(2.467.220)	(1.110.452)
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO di Gruppo	(4.789.644)	(2.289.622)
Capitale e riserve di terzi	185.073	1.566.700
Utile (perdita) di terzi	(730.766)	(1.381.626)
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO di Pertinenza di terzi	(545.693)	185.073
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	(5.335.337)	(2.104.549)

B) Fondi per rischi e oneri

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	257.818	259.429
4) altri	785.463	831.444
Totale B) fondi per rischi ed oneri	1.043.281	1.090.873

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
744.291
746.875
D) Debiti

2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.000.000	2.000.000
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili	2.000.000	2.000.000
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	400.000	400.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	400.000	400.000

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30.06.2026	31.12.2025
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.334.048	8.811.413
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.308.585	1.912.145
Totale debiti verso banche	10.642.633	10.723.558
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	548.088	1.431.324
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	548.088	1.431.324
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.190.495	2.620.288
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	2.190.495	2.620.288
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.130	36.600
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate	20.130	36.600
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.065.384	1.152.837
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti tributari	1.065.384	1.152.837
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	222.715	377.405
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	222.715	377.405
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.251.615	1.326.835
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale altri debiti	1.251.615	1.326.835
Totale D) debiti	18.341.059	20.068.846
E) Ratei e risconti passivi	1.472.282	1.432.786
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	16.265.579	21.234.830

Posizione Finanziaria Netta Consolidata

(in migliaia di euro)	30.06.2026	31.12.2025	Variazione	Var %
Disponibilità Liquide (A)	1.668	3.363	(1.695)	-50%
Crediti Finanziari (B)	36	43	(7)	-16%
Debiti Finanziari verso Banche (C)	(10.643)	(10.724)	81	-1%
Debiti verso altri finanziatori (D)	(2.400)	(2.400)	-	0%
Posizione Finanziaria Netta (A) + (B) + (C) + (D)	(11.338)	(9.718)	(1.621)	17%

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	2026	2025
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.197.986)	(2.603.254)
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(attivi)	39.773	301.387
(Dividendi)	-	-
(plus)/minusvalenze derivanti dalla cessione delle attività	-	-
(utile)/perdite su cambi	(153)	2.541
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(3.158.366)	(2.299.326)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	127.342	134.605
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.358.172	1.786.801
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	443.789
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari deri	1.611	4.899
Rettifica sopravvenienza attiva per rilascio fondo rischi	-	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(53.289)	(2.859.389)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.433.837	(489.296)
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(1.724.529)	(2.788.622)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	834.080	83.387
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	664.808	1.574.928
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(376.504)	(414.286)
Rettifica stralcio debiti CNC a sopravvenienza attiva	-	-
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	7.020	151.045
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	39.497	(48.287)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(382.686)	1.435.834
Totale variazioni del capitale circolante netto	786.214	2.782.622
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(938.315)	(6.000)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(39.773)	(31.765)
(Imposte sul reddito pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(45.980)	(97.400)
Altri incassi/(pagamenti)	(129.925)	(272.805)
Totale altre rettifiche	(215.679)	(401.970)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(1.153.994)	(407.970)

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
2026
2025
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)/Disinvestimenti	(22.960)	(1.917)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)/Disinvestimenti	(436.900)	(474.378)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)/Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)/Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	889.011
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(459.861)	412.716

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi	-	2.000.000
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(5.110)	(21.961)
(Rimborso finanziamenti)	(75.815)	(144.515)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(80.925)	1.833.524

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)
(1.694.780)
1.838.270

Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
---	---	---

Disponibilità liquide a inizio esercizio

Depositi bancari e postali	3.361.825	4.299.606
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	1.002	2.291
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.362.827	4.301.897

Di cui non liberamente utilizzabili	-	-
-------------------------------------	---	---

Disponibilità liquide a fine esercizio

Depositi bancari e postali	1.667.269	6.139.101
Assegni	-	-
Danaro e valori in cassa	778	1.066

Totale disponibilità liquide a fine esercizio
1.668.047
6.140.167

Di cui non liberamente utilizzabili	-	-
-------------------------------------	---	---

e-Novia S.p.A.
 Viale Monza 259, 20126 Milano (MI)
INFO@E-NOVIA.IT +39 02 4590 2000
 P.IVA 07763770968