

e-Novia Relazione Finanziaria Annuale

2021



e-novia

Sommario

Introduzione	
1.1 e-Novia: la Nuova Fabbrica dell'Industrial Deep Tech	4
1.2 Sintesi dei Risultati	8
1.3 Cariche Sociali	10
Relazione sulle Attività	
2.1 I Progetti di e-Novia	14
2.2 La Robotica Veicolare	20
2.3 La Robotica Collaborativa	26
2.4 Il Capitale Umano	32
Portfolio	
3.1 Società Controllate e Collegate	38
3.2 Strategia del Portfolio	40
Relazione sulla Governance	
4.1 Relazione sulla Governance	44
4.2 Relazione con gli Azionisti e Assemblea	45
4.3 Consiglio di Amministrazione	45
4.4 Presidente e Amministratore Delegato	47
4.5 Collegio Sindacale	47
4.6 Comitati interni	48
4.7 Informazioni sugli Assetti Proprietari	49
4.8 Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231-2001, Codice Etico e Organismo di Vigilanza	51
4.9 Revisione Legale del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021	51
4.10 Analisi dei Rischi e Azioni di Mitigazione	52
4.11 Salute e Sicurezza	55
Analisi degli Elementi Economico-Finanziari	
5.1 Commenti alle Principali Voci del Bilancio	58
5.2 Analisi del Conto Economico	60
5.3 Attività di Invention in Collaborazione con Università ed Enti di Ricerca	63
5.4 Analisi dello Stato Patrimoniale	64
5.5 Cash Flow	69
5.6 Analisi delle Parti Correlate	71
Bilancio di Esercizio: Schemi e Nota Integrativa	77
Allegati	
Relazione della Società di Revisione Indipendente	122
Relazione del Collegio Sindacale	124

1.1 e-Novia: la Nuova Fabbrica dell'Industrial Deep Tech

Partire dalle tecnologie più innovative, trasformare la proprietà intellettuale in imprese e portarle sul mercato. È questo il processo di Fabbrica realizzato da e-Novia. Nei primi sette anni di vita della Società, questo modello ha condotto a risultati concreti: un'intensa collaborazione con le principali università e istituti di ricerca, una compagine societaria che vede coinvolti partner industriali di livello internazionale, una squadra di circa duecento talenti politecnici e otto imprese attive sul mercato con i propri prodotti e clienti.

e-Novia nasce a Milano nel 2015 come Fabbrica di Imprese, allo scopo di generare asset industriali in grado di operare nei mercati di riferimento. Partendo da una materia prima costituita da tecnologie innovative e scalabili nel campo della robotica, generate anche grazie alla partnership strategica con università, centri di ricerca, corporate italiane e internazionali, e-Novia crea prodotti e realizza il più efficace modello imprenditoriale per portarli sul mercato. In questi sette anni, e-Novia ha realizzato una piattaforma di imprese, prodotti, mercati, partner e soci.

Oggi e-Novia è una società in rapida crescita, che ha concluso il 2021 con un fatturato superiore a quello registrato nel periodo pre-pandemia. È inoltre parte attiva nella sfida che vede l'innovazione come elemento cardine per la ripresa industriale dell'Italia, in un momento di forte mutamento dovuto al contesto post-pandemico e agli scenari di politica internazionale.

Per un'Italia e un'Europa che siano protagoniste della creazione di un nuovo modello di sviluppo è fondamentale far evolvere l'innovazione tecnologica negli ambiti della mecatronica, della biotecnologia, della mobilità veicolare e della robotica collaborativa, sfruttando l'intelligenza artificiale, il *deep learning* (apprendimento profondo) e il *machine learning* (apprendimento automatico).

In particolare, e-Novia promuove lo sviluppo di soluzioni tecnologiche profonde che intendono rispondere ai bisogni attuali e futuri della persona, con l'obiettivo di elevarne la qualità della vita in armonia con il contesto in cui vive e con i macro-trend globali: il cambiamento climatico, l'incremento demografico, la scarsità delle risorse e il progressivo invecchiamento della popolazione.

L'unicità del Modello di e-Novia

Operare nel settore dell'*industrial deep tech*, utilizzando i

modelli tradizionali, richiede alcuni ingredienti essenziali: dimensioni dell'azienda, competenze specifiche, capitali. Oggi risulta quindi particolarmente difficile, in Europa e in particolare in Italia, far nascere nuove imprese in grado di proporre soluzioni innovative e di competere con le multinazionali tecnologiche.

D'altro canto, neanche le grandi imprese sembrano riuscire a produrre innovazioni radicali, anzi, queste sono alla continua ricerca di sistemi di innovazione (aperta o chiusa) in grado di accelerare e rendere efficiente il processo di lancio di nuovi prodotti sul mercato.

Sembrerebbe impossibile, quindi, essere giovani (e protagonisti) in questo settore. Eppure, il modello di e-Novia ha funzionato e continua a funzionare, realizzando un vero e proprio "miracolo italiano", grazie a un radicale cambio di approccio che consente di realizzare nuovi modelli imprenditoriali dai forti tratti distintivi.

• **Un ecosistema aperto per l'innovazione:** e-Novia ha creato e alimenta costantemente una rete interconnessa di relazioni con attori che operano nell'ambito dell'innovazione tecnologica: università, istituti di ricerca nazionali ed esteri; oltre cento aziende di primario standing in molteplici settori e aree geografiche; incubatori, acceleratori e imprese innovative; operatori finanziari quali banche, fondi di investimento e investitori privati. L'innovazione *deep tech* richiede un approccio sistemico e la Fabbrica di Imprese si pone al centro di un network che mette a fattor comune competenze scientifiche, imprenditoriali, finanziarie e industriali europee tra loro complementari, che si integrano in una combinazione esclusiva.

• **Talenti politecnici ed esperienza consolidata nei processi:** e-Novia crea prodotti innovativi partendo dalla proprietà intellettuale e li porta sul mercato attraverso progetti e imprese, che supporta lungo le fasi

di crescita fino allo scale-up di mercato e la successiva valorizzazione. Uno *scope-of-work* così ampio permette di massimizzare l'impatto della proprietà intellettuale sviluppata e di catturare di conseguenza il pieno valore d'impresa. Il processo è, inoltre, quello tipico di una fabbrica: sistematico, selettivo ed efficiente, e supporta l'impresa negli aspetti tecnologici, commerciali, strategici, legali, finanziari e di gestione del capitale umano. L'attività di e-Novia e delle sue Imprese è animata da circa duecento innovatori politecnici, con profonde competenze nelle discipline ingegneristiche, di business e di design. La ricchezza di capitale umano competente e giovane (il 94,6% possiede almeno una laurea e il 9,9% anche un dottorato, il 49,5% ha meno di 30 anni), è un asset distintivo della Fabbrica, poiché permette di acquisire e capitalizzare l'esperienza di ogni progetto. La Fabbrica è, dunque, un organismo che apprende nel tempo e accumula competenze di mercato, tecnologia e prodotto, che si traducono in efficienza operativa e visione.

Il team dei co-founder, supportato da un management team di professionisti di consolidata esperienza nel campo dell'innovazione e dello sviluppo industriale, ne è la rappresentazione più evidente, e somma competenze decennali nella tecnologia veicolare, nella robotica e nella gestione di impresa.

• **Radicamento nella specificità italiana ed europea:** il *deep tech* della Fabbrica di Imprese si distingue per essere profondamente radicato nella specificità imprenditoriale, industriale e accademica del Paese. e-Novia genera innovazione negli ambiti della mobilità veicolare e della robotica collaborativa, industriale e indossabile, unite alle più avanzate tecnologie di *Artificial Intelligence* e *machine learning*. L'approccio concreto di e-Novia si distingue per lo stretto legame con la realtà manifatturiera d'eccellenza italiana ed europea.

• **Presenza internazionale e partnership globali:** la crescita efficiente della Fabbrica di Imprese e la sua scalabilità sono passate attraverso l'espansione del network di relazioni, che ha consentito di ampliare l'impatto e la varietà dell'attività di innovazione svolta e di cogliere opportunità a livello globale: accesso alle competenze e al capitale umano, accesso alle tecnologie e alla proprietà intellettuale, comprensione e vicinanza ai mercati, accesso ai capitali finanziari. e-Novia, pur avendo il suo baricentro a Milano, ha sviluppato progetti di espansione in mirati distretti di eccellenza e sta realizzando, mediante partnership con player globali, l'espansione commerciale delle sue imprese nei principali mercati internazionali, a partire da quelli asiatici e americani.

• **Scelte responsabili in risposta a nuovi bisogni:** e-Novia sviluppa un'innovazione responsabile e sostenibile *by design*, volta a portare soluzioni alle più grandi sfide del Pianeta, dai cambiamenti climatici alla transizione energetica. e-Novia opera con un modello produttivo anziché estrattivo, generando innovazione in coerenza con i bisogni del mondo odierno, ma nel rispetto della vita delle generazioni future, favorendo l'interazione responsabile dell'individuo con il mondo che lo circonda.

• **Sostenibilità e continuità nella generazione di innovazione:** da sette anni e-Novia realizza in maniera continua e sistematica nuovi prodotti basati



8

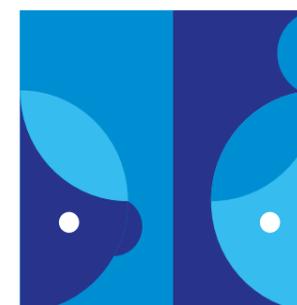
Imprese Focus

196

Innovatori
Politecnici

14

Università e
Centri di Ricerca



sull'innovazione tecnologica. La Pipeline di progetti imprenditoriali è costantemente piena di iniziative, sempre attuali e orientate al mercato grazie alla rete interconnessa di relazioni e al team di innovatori che opera incessantemente. Questa continuità è garantita anche grazie a un'operatività economicamente e finanziariamente sostenibile, che ha reso possibile generare nuova impresa con un capitale umano e finanziario sempre in crescita e un EBITDA positivo.

Una Nuova Fase di sviluppo

Il modello di Fabbrica in questi sette anni ha dato vita a un Portfolio di imprese diversificato e allo stesso tempo fondato su competenze tecnologiche comuni, entrambi elementi di *de-risking* fondamentali per chi opera nell'innovazione. La continua generazione di nuovi progetti imprenditoriali *deep tech* si unisce allo sviluppo e alla valorizzazione delle società già in Portfolio. Da un lato, e-Novia concentra il proprio focus sulle imprese che hanno prospettive di valorizzazione già definita, fino a portarla a compimento, dall'altro mantiene un costante supporto verso gli altri progetti per incanalarli nella traiettoria di crescita più appropriata che li porterà, a loro volta, alla valorizzazione.

Il percorso compiuto in questi anni ha permesso a e-Novia di costruire una posizione di vantaggio che oggi si consolida con una strategia industriale di forte focalizzazione su otto imprese, già attive con prodotti lanciati su mercati ad alto potenziale.

6 **Le imprese Focus sono caratterizzate da un elevato livello di autonomia imprenditoriale e da una forte attenzione ai ricavi e agli indici economico-finanziari che caratterizzano la solidità di un'impresa.** Nel 2021 le imprese Focus hanno totalizzato un fatturato 4,3 milioni di euro, destinato a crescere rapidamente grazie anche a un ricco portafoglio di ordini. Le imprese Focus appartenenti all'area della robotica veicolare sono **Blubrake, e-Shock, HiRide, YAPE e Y.Share**; le imprese appartenenti all'area della robotica collaborativa sono **Blimp, Smart Robots e Weart**.

Il chiaro focus sull'incremento del valore e dell'impatto del Portfolio non può che passare da un **rafforzamento della Fabbrica**, in quanto questa rappresenta il motore che genera costantemente proprietà intellettuale, prodotti e imprese, supportandone lo sviluppo e la valorizzazione.

Con l'inizio del 2022, il Gruppo si è dato una nuova organizzazione attorno a tre grandi aree: la **Platform**, che offre servizi qualificati per il Gruppo stesso e le sue società; il **Factory Studio**, che offre servizi di innovazione alle imprese e che sviluppa proprietà intellettuale e nuovi prodotti; la **Tech Strategy**, che offre servizi di strategia tecnologica tanto per le imprese quanto per i clienti. Una struttura che ottimizza la creazione di valore sia per la Fabbrica sia per le imprese in Portfolio, le quali sviluppano il proprio prodotto tramite processi indipendenti e con il supporto di e-Novia. Questo consente alle imprese di raggiungere in minor tempo, e con maggiori probabilità di successo, uno stadio di avanzamento tale da consentire loro di operare con sempre maggiore autonomia. Parallelamente, e-Novia ha la possibilità di massimizzare il valore della propria partecipazione.

Il Futuro del Gruppo e-Novia

L'attuale organizzazione consente a e-Novia di dare efficienza a un modello industriale, consentendo di valorizzare al meglio gli asset costruiti in questi anni, con un riconoscimento da parte dei clienti e dei mercati. **Alla comprovata capacità della Fabbrica di imprese di selezionare, sviluppare, trasformare e commercializzare prodotti altamente innovativi nei settori della robotica veicolare e collaborativa, si affianca quella delle imprese Focus di affermarsi sui mercati globali con un costante livello di innovazione.** Il tutto, tenendo conto di fattori come rapidità, affidabilità e scalabilità.

Il Gruppo si candida così a essere un nuovo operatore globale, partendo da asset sviluppati in Italia, con la consapevolezza del grande potenziale che deriva dal tessuto economico del Paese, ma anche dei limiti attuali legati agli investimenti in questo settore. Per un'Italia e un'Europa che, dopo la pandemia e la crisi internazionale, siano protagoniste della creazione di un nuovo modello di sviluppo che trae vantaggio dalle ultime scoperte negli ambiti della mecatronica, della biotecnologia, della mobilità veicolare e della robotica collaborativa, e che beneficia del contributo dell'Intelligenza Artificiale, dell'*Internet of Things*, del *deep learning* e del *machine learning*. In particolare, e-Novia promuove lo sviluppo di soluzioni tecnologiche profonde che intendono rispondere ai bisogni attuali e futuri della persona.

Operare nella mobilità e nella robotica collaborativa vuol dire essere presenti nei settori che saranno strategici per il futuro. Con le proprie tecnologie trasversali, e-Novia contribuisce a disegnare un nuovo modo di intendere la mobilità. Una mobilità costituita da elementi "attivi" legati ai veicoli, con soluzioni mecatroniche integrate per il controllo delle prestazioni dei veicoli, la sicurezza e la robotizzazione. E anche una mobilità composta da elementi "passivi" legati alle infrastrutture, che si avvale di dispositivi digitali per il monitoraggio di installazioni quali ponti, guard rail, sistemi di protezione stradale e componenti delle moderne Smart City. L'importanza, tanto per l'Italia quanto per l'Unione Europea, di guidare questi processi di trasformazione e di avere leadership e controllo nelle tecnologie è, oggi più che mai, di stretta attualità.

La mobilità in e-Novia

e-Novia ribadisce la centralità dell'essere umano nella mobilità del futuro e identifica tre direttrici per la sua strategia nel campo della mobilità: il veicolo leggero, il veicolo autonomo e il servizio di qualità.



1.2 Sintesi dei Risultati

Risultati Economici

(Valori in migliaia di Euro)	2018	2019	2020	2021	2021/2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.406	10.621	9.596	11.482	20%
<i>STARTUP ENGINEERING</i>	3.896	7.036	5.402	7.012	30%
<i>CORPORATE ENGINEERING</i>	2.083	2.277	2.419	2.522	4%
IP INVENTORY, Innovazione, Ricerca e Altri Ricavi	1.252	1.308	1.775	1.948	10%
EBITDA	579	789	582	604	4%

Human Capital

	2018	2019	2020	2021	2021/2020
Personale a fine periodo (numero unità)	91	104	111	109	-2%
Laurea	95%	96%	94%	95%	1%
Spese per il Personale (migliaia di Euro)	4.189	5.793	5.626	6.699	25%

8

9

Risultati Finanziari

(Valori in migliaia di Euro)	2018	2019	2020	2021	2021/2020
Patrimonio Netto	14.884	15.107	14.595	14.102	-3%
Patrimonio Netto Adjusted (Patrimonio Netto comprensivo di POC)	14.884	23.116	36.157	34.911	-3%
Posizione Finanziaria Netta Adjusted¹ (POC considerato Patrimonio Netto)	5.872	6.491	9.495	1.404	-85%
Indice della Posizione Finanziaria²	17%	16%	17%	16%	-8%
Indice della Leva Finanziaria³	1,46	1,42	1,37	1,34	-2%
Interessi Finanziari/Valore della Produzione (%)⁴	0,66%	0,65%	0,88%	0,76%	-14%

¹ Valore delle disponibilità liquide al netto dei debiti medio-lungo termine di natura finanziaria. Tale indicatore, se positivo, rappresenta la capacità di ripagare il debito a medio lungo termine. I proventi della raccolta del Piano Obbligazionario Convertendo vengono equiparati alle disponibilità liquide non essendo previsto nel Piano l'opzione di rimborso.

² Rapporto tra i debiti medio-lungo termine verso terzi e il totale degli impieghi. Tale rapporto è una rappresentazione dell'indice di indebitamento della società. Un valore compreso tra il 15-20% è proprio di società ad alti tassi di crescita con struttura patrimoniale solida (analisi dei bilanci 2020 delle Top 500 società Italiane che presentano crescita 2017-2019 superiore al 7%, EBITDA medio sul triennio 2017-2019 del 10% sul valore della produzione, rating tra BBB a AAA, basato su metodologia Multi Objective Rating Evaluation)

³ Rapporto tra impegni della società e patrimonio netto. Tale indice rappresenta l'equilibrio tra il totale degli impegni della società e il capitale apportato dagli azionisti e generato dalla stessa attraverso le proprie attività (capitale proprio). Un valore dell'indice compreso tra 1 e 2 indica uno stato di corretto equilibrio nell'ambito delle fonti di finanziamento della società.

⁴ Rapporto tra gli oneri finanziari e il valore della produzione. Il rapporto indica l'impatto degli oneri finanziari su finanziamenti bancari sul totale del valore della produzione.

Risultati di Portfolio

	2018	2019	2020	2021
Portfolio volume (numero di progetti imprenditoriali)	27	30	35	39
Portfolio⁵ (investimenti di know-how - migliaia di Euro)	5.937	10.148	15.401	21.522
Portfolio/patrimonio netto (%)⁶	39%	67%	106%	153%
Portfolio/patrimonio netto Adjusted (%) (Patrimonio Netto comprensivo di POC)	39%	44%	43%	60%
Variazione annuale portfolio / Valore della produzione (%)⁷	44%	40%	55%	53%

⁵ Valore delle Partecipazioni iscritte tra le Immobilizzazioni Immateriali. L'indicatore rappresenta l'entità degli investimenti nelle società partecipate attraverso il conferimento o l'erogazione di servizi di tecnologia e di consulenza gestionale e sostegno finanziario.

⁶ Rapporto tra il valore delle partecipazioni e il patrimonio netto adjusted. Tale rapporto rappresenta la percentuale del capitale proprio investito nelle partecipazioni delle imprese in Portfolio.

⁷ Rapporto tra la variazione positiva annuale delle partecipazioni rispetto al Valore

della Produzione. Tale rapporto rappresenta, in prima approssimazione, il valore, in percentuale, dei nuovi conferimenti ed erogazioni a favore delle imprese in Portfolio rispetto al valore totale della produzione.

1.3 Cariche Sociali

Consiglio di Amministrazione

Presidente	Michele Scannavini
Consigliere e Amministratore Delegato	Vincenzo Costanzo Russi
Consiglieri	Giuseppe Andreano
	Ivo Emanuele Francesco Boniolo
	Emanuela Maria Caligaris
	Sandrino Catani
	Roberto De Miranda
	Giovanni Fassi
	Raffaele Carlo Jerusalemi *
	Ervino Riccobon
	Cristiano Spelta

* cooptato in data 2.12.2021

Collegio Sindacale

Presidente	Paola Mignani
Sindaci Effettivi	Mara Losi
	Andrea Carlo Tavecchio
Sindaci Supplenti	Gianluca Panizza
	Francesco Stancampiano

Comitato per la Remunerazione

Presidente	Sandrino Catani
Componenti	Roberto De Miranda
	Cristiano Spelta

Comitato per gli Investimenti

Presidente	Vincenzo Costanzo Russi
Componenti	Ivo Emanuele Francesco Boniolo
	Marco Luciano Cassis
	Mauro Fenzi
	Giorgio Metta
	Cristiano Spelta
	Giorgio Giannino Valerio
	Thom van Egmond
	Giovanna Voltolina

Revisore Legale

Società di revisione	EY S.P.A.
----------------------	-----------

Organismo di Vigilanza

Componenti	Ugo Lecis
	Francesco Stancampiano



Relazione sulle Attività

Una pietra miliare nell'autonomous driving

L'auto da corsa a guida autonoma del Team PoliMOVE, con e-Novia, vince la Indy Autonomous Challenge. È la prima auto a guida autonoma a vincere una gara testa a testa durante una competizione tra monoposto, stabilendo anche il record di velocità: 278 km/h.

2.1 I Progetti di e-Novia

Che cosa significa essere innovatori? Significa guardare al futuro con fiducia, realismo e determinazione a fare la differenza. Una fiducia fondata sulla consapevolezza dei risultati raggiunti, un realismo basato su un'analisi rigorosa del contesto in cui si opera e una determinazione che viene dalla forza delle proprie competenze e dei propri progetti.

Creare Innovazione Globale con la Qualità del Made in Italy

Che cosa significa essere innovatori? Significa guardare al futuro con fiducia, realismo e determinazione a fare la differenza. Una fiducia fondata sulla consapevolezza dei risultati raggiunti, un realismo basato su un'analisi rigorosa del contesto in cui si opera e una determinazione che viene dalla forza delle proprie competenze e dei propri progetti.

Oggi più che mai gli imprenditori sono chiamati a uno sforzo collettivo di valutazione, di studio, di progettualità, per individuare soluzioni realmente nuove e divergenti dagli schemi del passato.

Con il suo tessuto imprenditoriale, l'Italia ha in sé tutte le potenzialità per affrontare l'“accelerazione del cambiamento” attivata ormai più di due anni fa dall'emergenza sanitaria e resa oggi ancora più urgente dalle tensioni internazionali.

La sfida del cambiamento spinge ad alimentare la propria anima creativa: questo significa essere innovatori.

È con questo approccio – allo stesso tempo legato alla concretezza del presente e rivolto alle ampie possibilità del futuro – che e-Novia ha vissuto il 2021, un anno di grande accelerazione nel cambiamento, in una società che si modifica continuamente e che non può più concedersi il lusso di creare abitudini di lunga durata.

Ancora una volta, la capacità di domare l'incertezza e di essere parte attiva del cambiamento si è rivelata un fattore di successo determinante e ha consentito di raggiungere risultati economici rilevanti – e-Novia ha difatti superato il fatturato pre-pandemia – e di ottenere importanti riconoscimenti da clienti, mercati, partner e istituzioni.

Nel gennaio 2021, e-Novia è stata inserita nell'elenco

delle 1000 Europe's Fastest Growing Companies 2021, la classifica delle aziende a più elevato tasso di crescita realizzata dal Financial Times in collaborazione con Statista.

Si tratta di un risultato notevole per la Fabbrica: delle mille aziende presenti nell'elenco del 2021, infatti, solo ventuno sono incluse per il quarto anno consecutivo. Tra queste, e-Novia si posiziona ottava in Europa e seconda in Italia, testimoniando una costante attenzione ai risultati, ai ricavi e agli indici economico-finanziari che misurano la solidità di un'impresa.

Nel corso dell'anno, a questo riconoscimento se ne sono aggiunti altri, a testimonianza della capacità di innovazione e gli alti standard che e-Novia mantiene anche al di fuori dell'ambito tecnologico. Come il CFO Award, riconoscimento promosso da Accuracy e ANDAF in collaborazione con Borsa Italiana ed Elite, con cui è stato premiato a luglio 2021 Cristiano Spelta. A novembre, inoltre, e-Novia è stata invitata a parlare delle innovazioni che migliorano la quotidianità delle persone al Teatro alla Scala di Milano, nell'ambito della Giornata della Ricerca, dedicata alla valorizzazione dei risultati dell'impegno scientifico e tecnologico nel campo della sostenibilità ambientale, organizzato da Regione Lombardia.

Obiettivo: Sostenibilità

Nel suo percorso di crescita, e-Novia ha sempre riservato grande attenzione ai temi ESG, come è stato riconosciuto dal Gruppo NASDAQ che, attraverso la NASDAQ Tower di New York, ha dedicato un messaggio di congratulazioni alla Fabbrica di Imprese che, nel 2021, ha realizzato con Measy il primo servizio di consegna a domicilio di quartiere, etico e di alta qualità.

Una dimostrazione di come e-Novia sia in grado di utilizzare al meglio la tecnologia per obiettivi che riguardano non solo l'efficienza del servizio, ma anche la

sicurezza delle persone e la sostenibilità ambientale delle cargo-bike elettriche. E della capacità della Fabbrica di dare nuovi impulsi a uno dei mercati più in crescita, ma anche più discussi, degli ultimi anni: quello della delivery. Un tema che non riguarda più solo il food.

Oggi, l'industria della logistica sta affrontando sfide inedite rispetto al modello operativo tradizionale. Emergono nuove esigenze: da un lato, la necessità di modelli di consegna multimodali e ibridi e, dall'altro, nuovi requisiti per i veicoli di consegna, che devono garantire non solo elevati livelli di sicurezza (tramite, per esempio, la *contactless delivery*), ma anche di privacy e di tutela dei dati personali.

È in questo scenario che e-Novia ha realizzato CO.DE-19, progetto commissionato dall'Agenzia Spaziale Europea, che ha visto la collaborazione tra la Fabbrica di Imprese e gli Spedali Civili di Brescia. **Obiettivo del progetto, la creazione di un sistema autonomo di *contactless delivery*: un drone di terra, realizzato con il contributo dell'impresa YAPE, in grado di effettuare, senza contatto, consegne di farmaci e di dispositivi medici.** Il veicolo è dotato di due ruote auto-bilanciate che garantiscono elevati livelli di agilità nei diversi contesti. Possiede un sistema di Intelligenza Artificiale che consente l'interazione con elementi dell'ambiente. La consegna effettuata dal drone rispetta i rigorosi standard richiesti in ambito ospedaliero e pone al centro dei progetti di robotizzazione e delivery l'essere umano con la tutela della sua sicurezza e della sua privacy.

La sostenibilità ambientale, sociale ed economica, è da sempre nel DNA di e-Novia, portatrice di una sensibilità imprenditoriale che guarda alle sfide del futuro non soltanto in un'ottica antropocentrica, ma anche tenendo conto delle grandi questioni climatiche: dall'innalzamento dei mari alla desertificazione.

Temi da considerare con urgenza, poiché è stato superato il punto di non ritorno e solo l'uso delle tecnologie in forma luminosa aiuterà le organizzazioni a mitigare l'effetto di questi cambiamenti. e-Novia sta già rispondendo a queste esigenze, con imprese che generano impatti positivi concreti, di tipo sociale e ambientale, attraverso i prodotti innovativi che queste portano sul mercato. Ne sono un concreto esempio i progetti realizzati nel 2021 in ambito agro-tech.

Un Nuovo Modello Industriale

Impresa, industria e innovazione sono i tre elementi su cui puntare in maniera sinergica per poter dare un nuovo assetto sociale, culturale ed economico al Paese. In particolare, il cambio della cultura di impresa, l'accelerazione tecnologica nella manifattura, il riconoscimento dell'equazione tra imprenditorialità, valore e sostenibilità, la trasparenza e la coerenza legislativa e, non ultimo, il senso etico del fare impresa ponendo l'individuo al centro della missione imprenditoriale: sono solo alcuni degli obiettivi da raggiungere per poter dare forma a un Paese industriale forte e in grado di affrontare il cambiamento epocale in atto.

Per affrontare queste trasformazioni, oggi, le aziende possono trarre grande vantaggio dall'innovazione *deep tech*, un'innovazione capace di plasmare e trasformare

radicalmente il mondo attuale. Prestazioni eccezionali, infatti, sono rese possibili da questo mix di elettronica digitale combinata a elementi di fisica e meccanica.

Il potenziale di crescita di un'azienda che beneficia dell'innovazione *deep tech* è del 10% più alto dopo il primo round di investimenti, rispetto alla media di un'azienda che opera con tecnologie “non profonde”. Attraverso la propria Tech Strategy, e-Novia consente non solo alle aziende clienti, ma anche alle sue imprese, di cogliere tutte le opportunità del *deep tech* su più livelli: dall'ideazione del prodotto alla sua valorizzazione sul mercato. Si tratta di un processo di sviluppo altamente strutturato, volto a dare forma a tecnologie e imprese in grado di mitigare i rischi di tipo finanziario o operativo.

Sono molteplici i vantaggi per le aziende che si avvalgono delle tecnologie profonde sviluppate in e-Novia.

- **Un vantaggio competitivo unico** ☑ e-Novia rappresenta un abilitatore-chiave per una crescita dirompente e permette alle aziende clienti di accelerare il proprio sviluppo attraverso prodotti, soluzioni e strategie negli ambiti della mecatronica, della mobilità veicolare e della robotica collaborativa, sfruttando l'intelligenza artificiale, il *deep learning* e il *machine learning*.
- **Un investimento a prova di futuro** ☑ Le tecnologie e i prodotti che e-Novia sviluppa per le aziende clienti favoriscono la loro longevità, poiché rispondono ai bisogni attuali e futuri della persona con l'obiettivo di elevarne la qualità della vita in armonia con il contesto in cui vive e con i macro-trend globali, quali, ad esempio, il cambiamento climatico, l'incremento demografico, la scarsità delle risorse e il progressivo invecchiamento della popolazione.
- **Un approccio sostenibile** ☑ L'ottimizzazione delle risorse impiegate da e-Novia garantisce la completa sostenibilità (sociale, ambientale ed economica) del business.

Il *deep tech* di e-Novia si distingue per essere profondamente radicato nella specificità industriale del Paese. Nella prima fase della catena del valore della Fabbrica di Imprese, quella di *value origination*, il rapporto con l'ecosistema locale è centrale e prende forma nella collaborazione con importanti realtà del panorama accademico e nei progetti di *open innovation*. Una vera e propria unione di competenze tecnico-scientifiche, produttive e industriali che porta l'innovazione manifatturiera italiana ai più alti livelli internazionali.

Un sistema caratterizzato dalle eccellenze locali e allo stesso tempo completamente replicabile, poiché crea realtà specifiche in base ai diversi territori. Ne è un esempio BluHub, l'Enterprises Engine avviato a Pescara, nato in sinergia con otto imprenditori e con le tre Università della Regione, che oggi opera nel settore dell'agro-tech.

È anche per queste caratteristiche che, nel 2021, The European House Ambrosetti ha inserito e-Novia nella nona edizione del pamphlet *Why Italy is definitely alive and kicking*, che ogni anno celebra dieci aziende operanti in Italia che si sono distinte per risultati economici, capacità di innovazione, comunicazione con i propri stakeholder,

attenzione ai territori in cui operano, investimenti e progetti ad alto impatto sociale.

Una Mobilità Collaborativa e Multimodale

La mobilità è uno dei settori in cui sono più evidenti gli effetti dell'innovazione tecnologica, il cui impatto si riscontra tanto nei prodotti quanto nei modelli di business. E sta affrontando oggi un nuovo imperativo, quello della transizione energetica, che si impone come sfida industriale a livello nazionale ed europeo.

Nella mobilità ci sono frontiere ancora tutte da esplorare. Le tecnologie trasversali di e-Novia contribuiscono a disegnare un nuovo modo di intendere la mobilità.

Una mobilità costituita da elementi "attivi" legati ai veicoli, con soluzioni meccatroniche integrate per il controllo delle prestazioni, la sicurezza e la robotizzazione. E anche una mobilità composta da elementi "passivi" legati alle infrastrutture, che si avvale di dispositivi digitali per il monitoraggio di installazioni quali ponti, guard rail, sistemi di protezione stradale e componenti delle moderne Smart City.

Restringendo l'obiettivo sul settore automotive, oggi l'attenzione del mercato è rivolta ai due fenomeni più riconoscibili: la mobilità elettrica e la guida autonoma. L'accelerazione di questi due fenomeni sta portando a una ridefinizione dell'utilizzo del veicolo, che oggi è sempre più condiviso, collaborativo e multimodale.

Sono questi i temi discussi il 23 e 24 settembre 2021 a Torino durante l'Italian Tech Week, dove il CEO di e-Novia, Vincenzo Russi, è stato chiamato a partecipare per interpretare i cambiamenti che hanno contribuito a costruire il presente e a immaginare quelli che serviranno a disegnare il futuro. Un futuro che, dopo la crisi mondiale dell'emergenza sanitaria, si preannuncia carico di sfide come di opportunità, soprattutto in ambito veicolare.

Sul palco dell'Italian Tech Week, e-Novia ha portato la propria esperienza nel campo della guida autonoma. Un insieme di competenze che consente al Gruppo di sviluppare un'ampia gamma di veicoli. In una realtà che si contraddistingue per un modo di fare innovazione definito "non lineare", i veicoli autonomi sono in grado di interagire con l'ambiente circostante con velocità e in situazioni molto diverse. Dai tre chilometri orari di Winnica, il robot autonomo che si sposta tra i filari dei vigneti in condizioni ambientali e meteorologiche avverse; passando per YAPE, il drone di terra che si muove in spazi chiusi e aperti rivoluzionando il mondo delle consegne di ultimo miglio; e Rob.Y, la piattaforma robotica autonoma per i veicoli professionali; fino ai trecento chilometri orari della Dallara AV-21 con la guida autonoma realizzata dal Team del Politecnico di Milano.

In occasione della competizione internazionale della Indy Autonomous Challenge, tenutasi tra il 2021 e il 2022 sui circuiti di Indianapolis e Las Vegas, e-Novia ha stretto una partnership con il team PoliMOVE del Politecnico di Milano, classificatosi primo e passato alla storia come primo campione assoluto in una gara testa a testa tra auto da corsa a guida interamente autonoma.

Non solo, oltre a vincere la competizione testa a testa, l'auto del team italiano ha anche stabilito il record

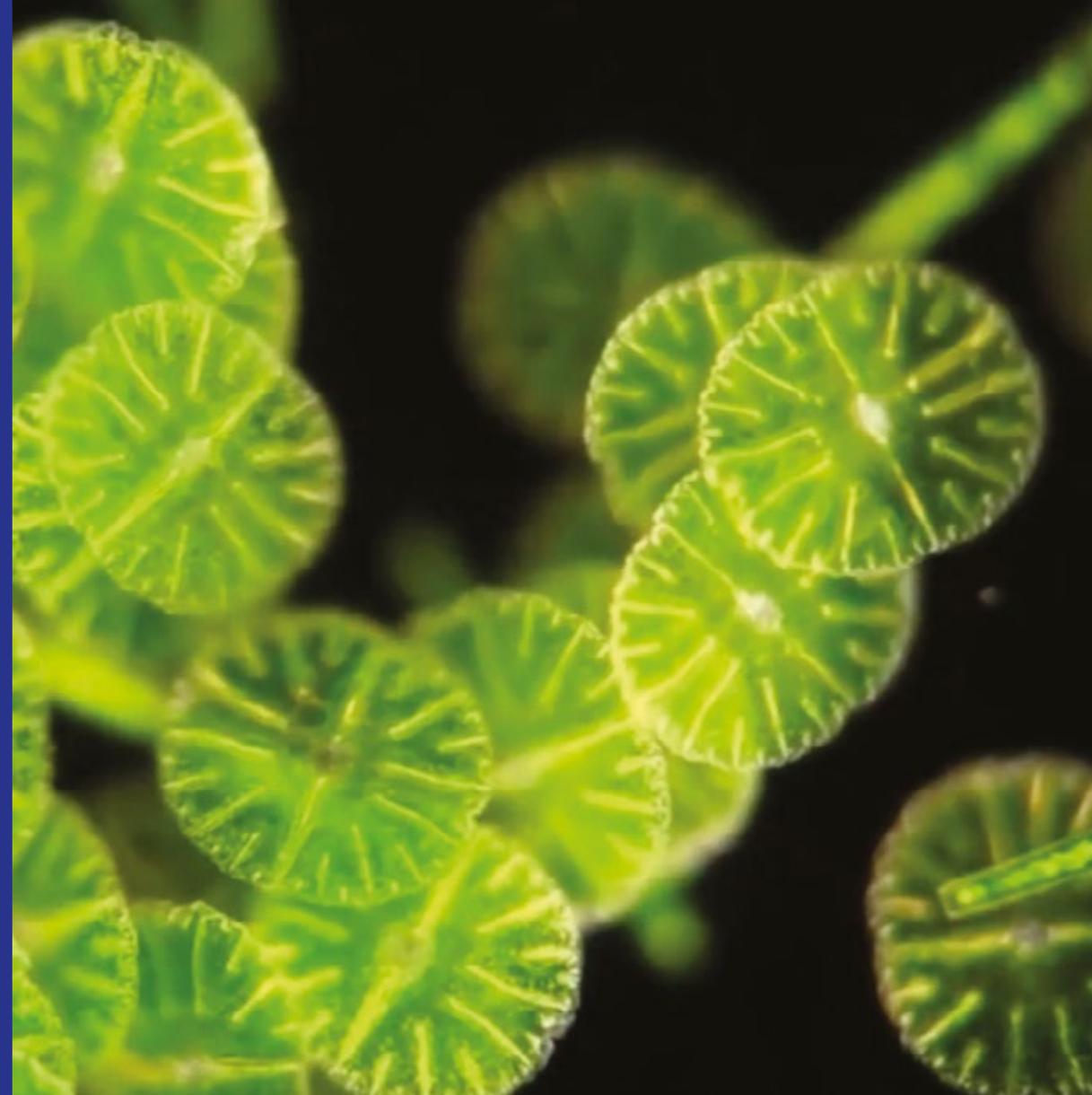
assoluto di velocità: 278 chilometri orari. I risultati conseguiti dagli ingegneri italiani in una competizione che ha coinvolto le eccellenze di tutto il mondo confermano la capacità di innovazione del Paese nello sviluppo di sistemi di guida autonoma. Una sfida industriale, questa, in grado di rispondere al bisogno di una mobilità autonoma e sostenibile su scala mondiale. Le soluzioni di robotica veicolare di e-Novia sono realizzate impiegando ingegneri, tecnologie e un ecosistema industriale in grado di registrare record mondiali. Così sono stabiliti nuovi standard, grazie a prodotti in grado di cambiare l'industria e la mobilità.

L'Élite degli Innovatori

Alla base dei successi di e-Novia c'è un Capitale Umano composto da circa duecento talenti politecnici che animano la vita della Fabbrica di Imprese.

In questi anni, è in atto un cambiamento epocale nella gestione del Capitale Umano all'interno delle organizzazioni.

Fondamentale, per e-Novia, è stato l'impegno nel corso dell'anno volto a rafforzare la struttura con nuovi inserimenti: manager di esperienza che si sono affiancati ai giovani talenti nella creazione di un clima sereno e stimolante, basato sul lavoro in team e sulla formazione continua e reciproca. Oggi più che mai è importante che ognuno si senta parte fondamentale di una squadra, che abbia a cuore le sorti dell'azienda, che si senta coinvolto all'interno di un mondo nel quale le conoscenze sono contaminate, dove la tecnica e il sapere si uniscono creando innovazione e stupore. Dove la diversità è ricchezza.



Economia Circolare e i Progetti di Simbiosi Industriale: Greenethic

e-Novia è impegnata in numerosi investimenti e progetti volti a creare modelli attivi di de-carbonizzazione.

Uno di questi è Greenethic: avviato grazie alla partnership congiunta con il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi Milano-Bicocca, il progetto riguarda la creazione di un sistema che riproduce i meccanismi della fotosintesi attraverso l'utilizzo di microalghe che assorbono l'anidride carbonica nell'aria, producendo biomasse.

Greenethic applica l'Intelligenza Artificiale per realizzare un sistema di de-carbonizzazione centinaia di volte più efficiente di quello di un albero, a parità di spazio occupato. Lo sviluppo di queste tecnologie prevede processi di simbiosi industriale, che vedono la coltivazione delle microalghe a partire dagli scarti della produzione delle fabbriche per produrre biomasse (che altro non sono che lo scarto prodotto dalle microalghe), che possono essere impiegate in diverse industrie, come la cosmesi e la produzione di mangimi per animali. Si tratta di un circolo virtuoso che si basa su equazioni di sostenibilità, che tengono conto della CO₂ assorbita,

dell'ossigeno emesso, dell'energia assorbita e di quella emessa grazie alla fotosintesi, dello spazio occupato, del costo dell'energia e degli eventuali costi di logistica. Un sistema condiviso per calcolare e normare questi elementi, che veda un ruolo attivo dei player globali dell'energia, può consentire di sviluppare un nuovo mercato basato sui crediti derivanti dall'impatto nei servizi di ecosistema, che renda la sostenibilità anche una fonte di reddito per le imprese più innovative ed efficienti.



Agrotech, Imprese e Progetti per un'Agricoltura Sostenibile: Yaxe e InstaFactory

Le tecnologie profonde hanno un ruolo fondamentale volto a consentire un cambio di sistema in agricoltura e a realizzare più prodotti di qualità, utilizzando meno risorse. È necessario lavorare, inoltre, sulla creazione di nuovi modelli, capaci di generare servizi ambientali che possano rappresentare un innovativo modello di business.

Nata dalla partnership tra e-Novia e Valagro, azienda leader mondiale nello sviluppo di biostimolanti naturali per l'agricoltura, Yaxe opera nel sustainable farming. L'impresa ha sviluppato una piattaforma di supporto decisionale per gli agricoltori, finalizzata al monitoraggio e alla valutazione del livello di stress di piante e coltivazioni. Il sistema è già stato testato in Europa e negli Stati Uniti. E i primi test hanno dato risultati molto incoraggianti: una riduzione del 40% dei consumi di acqua e un incremento del 60% in termini di produzione. La tecnologia di Yaxe è anche la base per un cambiamento nel ruolo dell'agricoltore, che può monitorare (e quantificare) l'azione di de-carbonizzazione svolta dalle sue colture ed eventualmente trasformarsi in un fornitore di servizi ecologici.

È pensato per cambiare il modo di gestire le campagne anche il progetto realizzato da e-Novia insieme a Mutti, storica azienda di Parma specializzata nella lavorazione del pomodoro: l'InstaFactory, una fabbrica localizzata direttamente sul campo per ridurre a zero il trasporto della materia prima e trasformare il pomodoro in passata poco dopo averlo raccolto.

La complessità legata alla lavorazione del pomodoro risiede infatti nell'arco temporale in cui questo deve essere raccolto e trasformato. La coltivazione del prodotto è fortemente soggetta ai cicli naturali e alle variazioni climatiche (nel caso di una grandinata o di una stagione particolarmente piovosa, è necessario ripensare tutta la produzione, che talvolta può ridursi anche del 15%). Lo sforzo di un'azienda agricola consiste quindi nella gestione di un'emergenza costante. Per questo, la realizzazione di una fabbrica che opera direttamente sul campo rappresenta un'opportunità per migliorare la qualità del prodotto e allo stesso tempo i processi di produzione.



Quando l'Infrastruttura Diventa Intelligente: TOKBO

Dall'esperienza di Agrati (oggi presente sul mercato con dodici stabilimenti produttivi fra Italia, Francia, Cina e Stati Uniti) fusa con la profonda e propulsiva conoscenza di e-Novia nell'ambito del deep tech, nasce TOKBO, una joint venture che realizza elementi di fissaggio inseriti e connessi all'interno di uno smart network.

La partnership strategica e industriale, che prevede un piano di investimento pari a 1,8 milioni di euro, intende rivoluzionare il modo di costruire. **TOKBO è infatti un Intelligent Talking Bolt Network, la cui value proposition è quella di portare l'Internet of Things nel settore degli elementi di fissaggio, definendo così nuovi standard di eccellenza per il settore delle componenti meccaniche destinate alle infrastrutture statiche o temporanee, così come a quelle dei trasporti.**

La mission dell'impresa punta a fornire una risposta efficace e innovativa alle problematiche che affliggono i ponteggi per le costruzioni, dove l'errore umano è sempre dietro l'angolo e per i quali occorrono ispezioni e monitoraggi continui. Lo stesso vale per i ponti: il 96% di quelli italiani non è adeguatamente sorvegliato,

e l'indagine si limita alla sola (poco attendibile) verifica visiva.

La soluzione di TOKBO include un sistema di *Artificial Intelligence* che porta il digitale nell'industria degli elementi di fissaggio, grazie a prodotti hardware e a servizi di manutenzione per garantire la sicurezza. I bulloni strutturali diventano sonde per la verifica della forza di serraggio, delle vibrazioni e della temperatura e sono capaci di trasmettere dati in tempo reale a una piattaforma digitale che analizza tutte le informazioni provenienti dal sito. Il servizio di manutenzione provvede alla verifica funzionale degli elementi, fornendo anche un'indispensabile analisi predittiva sulla tenuta della struttura.

TOKBO si inserisce in un mercato con ampie possibilità di crescita, dal momento che l'offerta dei competitor non garantisce le stesse performance del prodotto nato dalla collaborazione fra Agrati ed e-Novia.

2.2 La Robotica Veicolare

Se muoversi è un bisogno primario di ciascun individuo, il compito della tecnologia è quello di aiutare a farlo in modo semplice, sicuro ed efficiente: è il concetto di Collaborative Mobility che guida le strategie legate alla mobilità in e-Novia. L'obiettivo del Gruppo è quello di creare sistemi intelligenti in cui confluiscono meccanica, mecatronica e intelligenza artificiale e di sviluppare soluzioni concrete che integrino questi elementi in applicazioni specifiche.

Come già accennato, l'accelerazione del cambiamento sta portando a una ridefinizione dell'utilizzo del veicolo, che oggi è sempre più condiviso, collaborativo e multimodale. In questo contesto, e-Novia è stata in grado di cogliere una tendenza: la crescita e lo sviluppo dei veicoli leggeri che recuperano terreno rispetto alle auto.

La strategia generale del Gruppo prevede che questo si muova nel solco di tre direttrici: il veicolo leggero, il veicolo robotizzato autonomo, il servizio di qualità. Queste si declinano e si intrecciano nei progetti sviluppati all'interno della Fabbrica di Imprese.

Negli anni, le competenze sviluppate all'interno dell'ecosistema di e-Novia, che si avvale della partnership strategica con università, centri di ricerca, corporate italiane e internazionali, hanno consentito la realizzazione di un'ampia gamma di veicoli autonomi, che oggi sono in grado di interagire con l'ambiente circostante con velocità e in situazioni molto diverse.

È il caso di Stem, che sviluppa tecnologie innovative legate all'impiego delle tecniche di robotica e Intelligenza Artificiale applicate al mondo dei droni volanti. La società, nata come spin-off del Politecnico di Milano, ha sviluppato un sistema *multicopter* formato da diversi droni connessi tra loro, di cui uno è collegato a una fonte di alimentazione a terra. Il sistema consente l'incremento significativo del tempo di volo e, allo stesso tempo, un'adeguata flessibilità di posizionamento nello spazio, con una modalità di controllo semplificata e automatizzata. La tecnologia di STEM si inserisce in un mercato in forte espansione, in cui i droni sono impiegati a scopo industriale e commerciale.

Anche il mondo del biking vede e-Novia in prima linea non soltanto con società Focus già attive sul mercato, ma anche con progetti in costante innovazione.

Come la tecnologia di Shiftic, che agisce sul punto che

maggiormente influisce sul comfort e sulle prestazioni nell'utilizzo dei veicoli a pedali: il cambio di velocità.

Questo ambito è stato tradizionalmente sempre gestito con attuatori a comando umano, mentre l'operazione di cambio di velocità è spesso quella meno conosciuta e che crea maggiori difficoltà all'utente. Shiftic ha sviluppato un sistema mecatronico dotato di algoritmi di controllo automatico e *Artificial Intelligence* volti a rendere l'impiego del cambio un'esperienza completamente automatica, in modo da concentrare l'attenzione del ciclista unicamente sulla pedalata, che viene portata alla massima efficienza. Shiftic porta così nel campo delle biciclette quello che è già un trend consolidato nell'ambito degli autoveicoli, dove il cambio automatico si sta ormai affermando anche in segmenti a minore costo.

Comfort e sicurezza nell'utilizzo della bicicletta sono al centro anche delle nuove tecnologie sviluppate per le e-cargo bike. **Le cargo-bike elettriche e sostenibili di Measy sono dotate di tecnologie brevettate che garantiscono la stabilità del carico e il controllo della temperatura degli alimenti, garantendo allo stesso tempo la sicurezza del rider e la qualità del prodotto consegnato.** Nel corso del 2021, le e-cargo bike di Measy sono state protagoniste del primo servizio di consegna a domicilio di quartiere e di alta qualità. Il progetto è stato selezionato dalla Camera di Commercio Milano Monza Brianza Lodi e ha visto in qualità di partner strategico Unione Confcommercio Imprese per l'Italia Milano Lodi Monza e Brianza che, insieme ad Assofood Milano, ha promosso l'iniziativa e collaborato al lancio del servizio presso il Mercato di Morsenchio, evento che ha visto la partecipazione del Sindaco di Milano Giuseppe Sala. Nell'ambito della robotica veicolare, il Gruppo e-Novia è presente sui mercati internazionali con i prodotti di cinque imprese focus, in fase di forte crescita: Blubrake, e-Shock, Yape, Hiride e Y.Share.



Blubrake

Blubrake è la scale-up che sta rivoluzionando il concetto di sicurezza nel mondo delle e-bike. Blubrake ha sviluppato il primo e unico ABS (*Anti-lock Braking System*) per e-bike e s-pedelects che può essere completamente integrato nel telaio. Il sistema interviene migliorando in modo significativo la frenata – il 58% degli incidenti che coinvolgono le e-bike avviene proprio in questa situazione – e in due condizioni particolari: su terreni scivolosi e sdruciolevoli attraverso il controllo della ruota, al fine di evitarne il bloccaggio, e su terreni ad alta aderenza, al fine di evitare il ribaltamento della bicicletta. L'ABS di Blubrake riduce drasticamente i due fenomeni, rendendo l'esperienza ciclistica più sicura.

Attualmente Blubrake è presente sul mercato insieme a cinque player di rilievo nel mondo delle e-bike – Bulls, Crescent, Trefecta, Stromer e Bianchi –, mentre nuove partnership internazionali saranno annunciate nel 2022.

Nel 2021, l'impresa ha annunciato la raccolta di un finanziamento da parte di Progress Tech Transfer. Il fondo lanciato da MITO Technology ha acquisito una partecipazione del 3,7% nell'impresa. Si tratta di un ulteriore passo avanti nel percorso di espansione della società, che si prepara a servire un portfolio sempre più ampio di clienti internazionali, grazie allo sviluppo di nuovi prodotti tecnologici per la light mobility.

Non solo, nel corso del 2021 l'impresa ha lanciato il primo e unico ABS studiato per le e-cargo bike.

La crescita dell'e-commerce e dell'*on-demand economy* ha infatti trasformato radicalmente il mondo della

last mile delivery. Oggi, la maggiore sfida per i grandi operatori della logistica risiede nella conversione di una parte significativa delle proprie flotte: in un progressivo abbandono dei mezzi pesanti e inquinanti in favore di veicoli leggeri, ecologici e a basso costo di operatività.

Le e-cargo bike si posizionano quindi tra i principali driver della rivoluzione della mobilità e della logistica di ultimo miglio. Dalla loro rapida diffusione deriva però una forte necessità di manovrabilità e sicurezza (questi veicoli sono infatti concepiti per trasportare carichi pesanti e per raggiungere elevate velocità): in particolare, la loro conformazione rende la frenata un momento piuttosto critico. Specialmente quando il vano di carico è vuoto, frenate brusche o improvvise possono causare instabilità, slittamento e perdita di controllo del mezzo.

Il sistema ABS sviluppato da Blubrake punta a diventare uno standard di sicurezza per ogni e-cargo bike presente sul mercato. Adatto a qualsiasi modello di e-cargo bike, l'ABS di Blubrake impedisce il bloccaggio della ruota anteriore e previene gli slittamenti, fornendo maggiore stabilità al mezzo. Il sistema è aperto e pertanto, da un punto di vista tecnico, è in grado di integrarsi con tutti i freni idraulici e i sistemi di alimentazione presenti sul mercato.



e-Shock

22

Tra le imprese di e-Novia che operano nel campo della mobilità avanzata è presente e-Shock, azienda leader nello sviluppo di soluzioni meccatroniche integrate per il controllo delle prestazioni, della sicurezza e della robotizzazione dei sistemi di trasporto.

L'impresa permette di ridurre i tempi e i costi di sviluppo di un veicolo, grazie a un software di controllo del movimento, integrato con soluzioni di guida autonoma, sensori, telaio e altre soluzioni hardware. **Riconosciuta come un pool di talenti, nel corso degli anni e-Shock ha dimostrato di essere al vertice dell'innovazione nella mobilità con un portfolio di prodotti sviluppato lungo tre direttrici:** Smart System, prodotti che controllano la dinamica del veicolo in ogni condizione, Dynamic Cortex, una piattaforma che connette il guidatore (o il sistema di *autonomous driving*) con il veicolo garantendo la robotizzazione dei sistemi dinamici del mezzo (trazione, frenata, sterzo, sospensioni), e Rob.Y, il primo telaio digitale che offre all'utente la migliore esperienza possibile con i più alti standard di guida autonoma e robotizzazione oggi disponibili sul mercato.

Oggi l'impresa fornisce le proprie tecnologie a oltre 140.000 veicoli: auto da corsa, motociclette, mezzi agricoli, spazzatrici stradali, autotrasporti commerciali e mezzi per il tempo libero. In particolare, ai produttori di veicoli professionali e-Shock offre l'accesso a quei prodotti in grado di aiutarli a compiere la transizione verso una mobilità autonoma ed elettrica, riducendo il peso degli investimenti e il *time-to-market* e contribuendo a realizzare un ecosistema dei trasporti più sostenibile.

e-Shock ha partecipato alla co-creazione del Living Lab for Future Mobility Solutions sviluppato al sito di Ispra del Joint Research Centre (JRC). La partecipazione è il risultato del bando della Commissione Europea volto alla creazione di un ambiente reale, e allo stesso tempo controllato, in cui sviluppare soluzioni innovative di mobilità con il diretto coinvolgimento della popolazione che lavora sul sito.

La sperimentazione del veicolo, iniziata ad aprile e conclusasi con successo a luglio 2021, ha sancito un importante passo per la guida autonoma europea. Per oltre duecentocinquanta ore Rob.Y ha infatti operato su una rete stradale completa. Il coinvolgimento dei cittadini del campus nella sperimentazione di questa tecnologia ha permesso di portare alla luce le esigenze e aspettative degli utenti. **Le informazioni recepite nel corso della sperimentazione sono destinate a indirizzare le azioni politiche dell'Unione Europea nel campo della mobilità.**



Yape

23

Il processo di accelerazione che negli ultimi anni ha coinvolto il settore della delivery viaggia sulla stessa linea di sviluppo dell'e-commerce. Il ruolo cruciale che quest'ultimo ha svolto, soprattutto tra il 2020 e il 2021, ha messo in luce i molteplici benefici derivanti dall'utilizzo dei canali online, con una conseguente impennata nella curva di adozione da parte di aziende e cittadini in ogni parte del mondo.

Se da un lato la transizione verso il digitale ha subito una forte accelerazione, dall'altro molte interazioni umane, comprese quelle tra aziende e clienti, sono diventate *low-contact* (e in alcuni casi *no-contact*). Quindi, laddove il consumatore non stato è in grado di sperimentare in modo tangibile la *brand experience* di un'azienda, è stata questa a muoversi verso di lui. **Una delivery veloce, immersiva e sostenibile è dunque il punto chiave per la costruzione di una relazione profonda tra la persona e il brand.**

In un video pubblicato nel 2021 per introdurre e lanciare il suo evento internazionale, il Global Technology Governance Summit, **il World Economic Forum ha inserito il drone di terra YAPE tra i tre Groundbreaking Bot destinati a cambiare il mondo della delivery.**

Mentre l'ascesa dell'e-commerce continua a causare blocchi stradali nei centri urbani a causa dei veicoli di consegna, YAPE è specificamente progettato per rispettare la particolare conformazione delle città italiane (ed europee), spesso piene di vicoli e strade strette, consentendo un sistema di consegna veramente sostenibile.

A Stoccolma, la società di consegne a domicilio foodora (parte del Gruppo Delivery Hero, presente in oltre quaranta Paesi) e l'operatore internazionale di telecomunicazioni Tele2 hanno scelto di testare insieme a YAPE il primo servizio di consegna a domicilio abilitato dalla tecnologia 5G.

Per tutta la primavera 2021, YAPE – denominato #Doora per l'occasione e arricchito da una veste grafica che riconduce al noto servizio di delivery di foodora – ha effettuato le consegne di cibo, in risposta a una sempre maggiore richiesta di sicurezza da parte dei cittadini di Stoccolma. **Questo sistema di low-touch delivery ha permesso infatti di annullare la prossimità con altre persone, nel rispetto delle più stringenti disposizioni internazionali per il contrasto all'emergenza sanitaria.**

Non solo, nel 2021 YAPE è stato al centro di un programma di innovazione presso la sede aeroportuale di Milano Malpensa, in collaborazione con il Gruppo SEA Aeroporti Milano. I campi di applicazione sono stati diversi, dalla delivery alla sicurezza. Il tutto allo scopo di identificare nuove soluzioni per migliorare l'esperienza dei passeggeri all'interno degli aeroporti.

I passeggeri che viaggiavano all'interno del Terminal 1 hanno potuto infatti scegliere di acquistare alimenti e prodotti di dimensioni contenute presso i negozi dell'aeroporto, per riceverli direttamente al gate grazie a YAPE. Il drone è stato inoltre impiegato nella sorveglianza perimetrale dell'aeroporto, al fine di monitorare eventuali infrazioni e anomalie.



HiRide

24

Da trend di nicchia a categoria mainstream: oggi le bici Gravel e All-Road coprono il 32% delle vendite totali di bici da strada. Un dato destinato a crescere (è previsto un CAGR del +9,8% nei prossimi cinque anni).

Elevati livelli di aderenza, controllo, stabilità e, non ultimo, divertimento richiedono delle sospensioni in grado di adattare il telaio della bici a tutte le condizioni del terreno. **Per questo, quello delle bici Gravel è il primo mercato di riferimento per HiRide.**

Oggi l'impresa progetta, sviluppa e produce sospensioni attive e integrate, realizzate per le biciclette che devono affrontare diverse tipologie di terreno, nelle versioni ad azionamento manuale ed elettronico. Le soluzioni di HiRide sono il frutto di diversi rami dell'ingegneria, declinati nella realizzazione di componenti miniaturizzati, studiati per soddisfare severi requisiti dimensionali, di peso e di consumo energetico.

Nel 2021, HiRide è approdata nel segmento delle biciclette gravel con un'innovativa linea, HiRide AR (all road): una sospensione anteriore single-shock ad alte prestazioni e bassa manutenzione, super-compatta e integrabile nel telaio. Il lavoro del team di ricerca e sviluppo è stato coronato dalla scelta di BMC, produttore svizzero leader nelle bici premium, di adottare HiRide AR per il suo nuovo modello gravel di punta, la URS LT.

Con HiRide le sospensioni diventano parte integrante del telaio, per esaltarne le specifiche geometrie. In questo modo i costruttori hanno piena libertà sul design della bicicletta.

Le sospensioni sono progettate anche per raccogliere i dati relativi alla dinamica della bici e alle condizioni del terreno, modulando la propria rigidità automaticamente e in tempo reale. Sono inoltre in grado di connettersi con altri dispositivi digitali, per fornire un'esperienza di guida coinvolgente.

I clienti di HiRide appartengono alla categoria degli OEM (Original Equipment Manufacturer) con marchi riconosciuti nel mercato del ciclismo e che offrono bici ed e-bike appartenenti a diverse categorie come All-Road e Gravel, Adventure, Endurance. Altri tre marchi annunceranno modelli con la tecnologia HiRide nel 2022.

HiRide è stato il primo marchio in assoluto ad aver introdotto una sospensione digitale adattiva integrata su una bici Endurance. Una tecnologia innovativa selezionata da Pinarello per le bici da competizione, utilizzata con soddisfazione da importanti professionisti come Chris Froome, Geraint Thomas e Michał Kwiatkowski per affrontare le gare più impegnative del mondo del ciclismo su strada, come le "cobbled classics", e che ora si apre anche al pubblico degli appassionati nell'esplosivo segmento del Gravel Cycling.



Y.Share

25

Y.Share si posiziona sul mercato come un abilitatore di business per quelle società che basano le proprie attività su flotte e servizi legati allo sharing di veicoli e asset.

Nel corso del 2021, Y.Share ha arricchito la propria offerta con il Y.Track, un device dedicato alla gestione delle flotte leggere che permette di monitorarne le condizioni d'uso, di ottimizzarne i consumi tramite l'analisi dello stile di guida e, quindi, di migliorare la sostenibilità ambientale delle aziende che ne fanno uso.

Una conoscenza approfondita del mercato, una forte esperienza e la continua attenzione alle necessità dei propri clienti hanno portato l'impresa ad ampliare ulteriormente il portfolio dei propri prodotti con EasY.Box, un locker modulare e flessibile che sfrutta l'Internet of Things per abilitare i benefici legati alla condivisione e alla prenotazione degli asset.

Ideata, ingegnerizzata e infine industrializzata in meno di un anno, EasY.Box è l'attuale prodotto di punta dell'offerta di Y.Share, poiché permette ai clienti di usufruire in modalità *plug and play* e contactless di una delle funzionalità del *digital twin*, l'*access control*.

Dal trasporto pubblico ai servizi per la pulizia delle strade, passando per le multi-utility: sono molteplici i player di settore che hanno affidato a Y.Share la gestione delle attività legate alle proprie flotte. Tra questi ASF, società del Gruppo Arriva che gestisce il trasporto pubblico nella provincia di Como, ha scelto di applicare le tecnologie di *digital twinning* di Y.Share ai propri autobus non solo per monitorarne lo stato e il corretto

funzionamento, ma anche per incentivare uno stile di guida più sicuro ed ecologico tra i conducenti.

Anche AMSA (Gruppo A2A) ha digitalizzato la propria flotta di veicoli professionali grazie a Y.Share, per gestire al meglio il servizio di pulizia delle strade nella città di Milano, in un'ottica di manutenzione costante e di riduzione dei costi di carburante.

Infine, anche i dipendenti di Alperia, Gruppo energetico altoatesino, utilizzano EasY.Box per la prenotazione e l'utilizzo dei veicoli di servizio. Ora, il successo di questo primo progetto ha condotto le società del Gruppo ad affidarsi alle tecnologie offerte da Y.Share per l'ottimizzazione dei costi operativi dell'intera flotta.

2.3 La Robotica Collaborativa

Cosa significa essere umani nell'era digitale? Significa condurre un'esistenza ibrida, ottimizzando l'utilizzo delle risorse mentali, fisiche, materiali. Per questo le tecnologie diventano sempre più integrate con il corpo umano, creando soluzioni di robotica indossabile, con le città, sempre più smart e connesse, e con i processi industriali che mettono al centro le competenze e le capacità dell'individuo, integrandole con le potenzialità delle macchine.

Una realtà, quindi, sempre più complessa e che produce una quantità di dati in crescita esponenziale.

Proprio in questo contesto si colloca Huxelerate, che con la sua piattaforma consente alle imprese di trarre vantaggio dall'*High Performance Computing*. **Huxelerate opera in quei contesti in cui la quantità e la complessità dei dati disponibili richiedono soluzioni software altamente performanti, in grado di minimizzare sia il tempo di elaborazione dei dati che il costo del calcolo.**

Nell'ottica di lanciare sul mercato la soluzione completa entro la fine del 2022, il team di Huxelerate ha avviato nel 2021 un progetto di ricerca e sviluppo che si avvale della relazione con uno dei più grandi operatori nel mercato dei semiconduttori e dei circuiti elettronici. L'obiettivo è quello di rendere la piattaforma fruibile nell'ambito degli smart device applicati ai settori della Smart Mobility e delle Smart City.

Ma i dati oggi sono un elemento essenziale anche in ambiti un tempo considerati meno soggetti all'innovazione tecnologica, come l'agricoltura e il food. **È in questo contesto che si collocano Winnica e Somelia, due delle imprese sviluppate con BluHub, la replica del modello di Fabbrica di Imprese in Abruzzo.** Il primo è un veicolo a guida autonoma per la gestione delle operazioni all'interno dei vigneti che producono uva di qualità. È dotato di bracci robotici per la raccolta dell'uva ed è in grado di spostarsi tra i filari dei vigneti in condizioni ambientali e meteorologiche avverse, a una velocità di tre chilometri orari. Somelia è un sistema che certifica la qualità del vino di categoria premium lungo tutto il ciclo di vita della bottiglia, dalla cantina alla tavola. L'obiettivo dell'impresa è quello di inserirsi nella supply chain del vino pregiato, oggi sottoposta a dinamiche che mettono a rischio la qualità del prodotto. Somelia stabilisce una connessione digitale tra i produttori di vino e i consumatori, mediante un sistema che garantisce il costante monitoraggio della qualità del prodotto.

Le *deep technology* applicate in ambito collaborativo dimostrano così la loro capacità di migliorare la qualità della vita delle persone declinata in molteplici aspetti, dalla qualità del cibo a quella dell'ambiente. Se l'attenzione è alta sull'inquinamento atmosferico, molto c'è ancora da fare anche su altre forme di inquinamento come quello acustico, in particolare sul posto di lavoro, problema ormai diffuso a livello europeo.

Esion è l'impresa sviluppata da e-Novia in collaborazione con il Politecnico di Milano per rispondere alle necessità di comfort acustico delle persone negli spazi di lavoro e di vita. Si tratta di un sistema di controllo attivo del rumore a banda larga, gestito da un algoritmo ottimizzato. Posizionato in qualunque punto della stanza, Esion genera una "zona di silenzio tridimensionale" che abbatte il rumore dell'ambiente circostante, garantendo il benessere fisico ed emotivo degli utenti.

Sono mirate al benessere dell'individuo anche le soluzioni di robotica indossabile realizzate da e-Novia. Tecnologie in grado di accrescere le potenzialità del corpo umano attraverso la combinazione di dispositivi leggeri, caratterizzati da una forte attenzione al design, e di servizi digitali volti ad accompagnare l'utente nel loro utilizzo.

Existo è un innovativo dispositivo di presa indossabile, progettato per compensare le funzioni mancanti e la ridotta mobilità degli arti superiori di persone che presentano alterazioni congenite o che hanno subito un intervento. Grazie a questo dispositivo medico di design, l'arto riacquista la propria funzionalità, mentre il paziente scopre (o riscopre) la propria autonomia nel quotidiano, secondo una "riabilitazione senza limiti" potenziata anche da un servizio di tele-riabilitazione. Nel 2021 la validazione tecnologica di Existo è avvenuta in collaborazione con il Presidio dell'Ospedale Valduce "Villa Beretta" di Costa Masnaga (in provincia di Lecco), struttura lombarda d'eccellenza operante nel settore della medicina

riabilitativa. Non solo, nel corso del 2021, l'impresa ha siglato accordi con importanti cliniche estere in Germania e in Florida, attive nell'ambito della riabilitazione, per inserire Existo nel set di strumenti da potere utilizzare nelle terapie, tra cui la Terapia Occupazionale.

L'attenzione al design e alle esigenze di wearability proprie dei dispositivi robotici indossabili è alla base anche di WAHU, una vera e propria sneaker pensata per l'every-day urban, che ha l'obiettivo di riportare al centro l'esperienza sensoriale della camminata grazie alla sua suola intelligente, che si adatta in modo versatile a chi la calza e al contesto di utilizzo. Attraverso una serie di sensori posizionati all'interno della calzatura, WAHU permette un'interazione diretta con l'utente, fornendo un unico riscontro tangibile dei dati recuperati. WAHU pone l'attenzione anche sulla sostenibilità, in quanto oltre ad avere suola e tomaia realizzate con materiali riciclati e riciclabili, la scarpa è equipaggiata con elettronica estraibile per essere sostituita o riutilizzata.

Oggi, il valore di e-Novia nell'ambito della robotica indossabile viene riconosciuto sia dalle aziende partner con cui la società ha avviato progetti di open innovation, sia dagli investitori istituzionali. Come CDP Venture Capital, che ha scelto di far crescere insieme a e-Novia Existo e WAHU e di investire in Weart, impresa Focus che realizza dispositivi in grado di digitalizzare il senso del tatto.

Nell'ambito della robotica collaborativa il Gruppo e-Novia è presente sui mercati internazionali con i prodotti di tre imprese Focus, in fase di forte crescita: Blimp, Weart e Smart Robots.



Smart Robots

28

Nel garantire la massima qualità e flessibilità del processo produttivo, l'operatore dell'Industria 4.0 (e della futura Industria 5.0) riveste un ruolo di primaria importanza. Nello specifico, nel manufacturing è richiesto anche un alto livello di affidabilità.

Diventa quindi essenziale contenere possibili errori di esecuzione da parte dell'operatore, ai quali sono associate, inevitabilmente, anche perdite economiche.

Oggi la visione artificiale possiede le caratteristiche necessarie per diventare parte integrante della postazione di lavoro di Industria 4.0 attraverso meccanismi di rilevamento che permettono di attuare misure correttive una volta che l'errore umano è stato rilevato.

Smart Robots ha individuato una soluzione sistemica e scalabile per ottimizzare, certificare e rendere efficienti le attività degli operatori nelle postazioni di lavoro manuale in ambito manifatturiero: un sistema di visione che sfrutta l'intelligenza artificiale per acquisire in tempo reale le immagini tridimensionali della postazione di lavoro, riconoscendo in tempo reale le azioni dell'operatore e intervenendo istantaneamente sul processo.

Il sistema di visione di Smart Robots identifica due ambiti di applicazione: il Controllo Qualità e la *Human-Robot Collaboration*.

Nel primo caso, Smart Robots si propone di abbattere i costi diretti e indiretti associati all'errore umano. Tra i più rilevanti, i costi di rilavorazione, la gestione dei

resi a seguito di spedizioni incomplete o con articoli difettosi e la perdita di nuove commesse.

Nel secondo caso, quando viene collegato a un cobot, la soluzione di Smart Robots garantisce una perfetta interazione uomo-macchina, sincronizzando i movimenti del cobot con le azioni dell'operatore.

Oggi l'impresa vanta oltre trenta installazioni del prodotto e una serie di prestigiose collaborazioni, sia con player internazionali nei settori dell'automotive, del *car manufacturing* e dei *white goods*, sia con medie imprese caratterizzanti il tessuto della manifattura europea.

Non solo, nel corso del 2021 Smart Robots ha coordinato lo sviluppo del modulo *Collaborative Robotics and Ergonomics* dell'Hub tecnologico WATCHMAN, progetto finanziato dalla Regione Lombardia per lo sviluppo di un centro di sperimentazione dedicato all'applicazione dell'Intelligenza Artificiale alla *Machine Vision* in ambito manifatturiero.



Weart

29

Le soluzioni indossabili sviluppate da Weart digitalizzano il senso del tatto, consentendo la percezione di oggetti, fisici o virtuali, distanti nello spazio e nel tempo.

Il prodotto di punta dell'Impresa è il TouchDIVER, un dispositivo in grado di riprodurre, con un alto grado di realismo, le sensazioni tattili, consentendo la percezione di oggetti virtuali o remoti.

In questo modo, i contenuti multimediali, la realtà aumentata e la realtà virtuale hanno accesso al senso più primordiale: il senso del tatto. I dispositivi di Weart arricchiscono le esperienze multimediali in numerosi ambiti applicativi. Uno di questi è il training in ambito chirurgico.

Nel corso del 2021, l'Impresa ha fornito la propria tecnologia a un'azienda leader nel campo medico, per riprodurre fedelmente l'esperienza della sala operatoria durante le sessioni di training di medici e chirurghi.

Non solo, uno dei maggiori player mondiali nel campo dell'arredamento ha aperto una serie di concept store nei centri urbani di alcune capitali europee. Per far fronte alla mancanza di spazio, l'azienda sta integrando i dispositivi di Weart per consentire ai propri clienti di toccare con mano mobili ed elementi d'arredo altrimenti visibili solo in video.

Nel corso dell'ultimo anno, le soluzioni di Weart hanno visto importanti miglioramenti dal punto di vista tecnologico e della wearability, anche in un'ottica futura di apertura al mercato Business to Consumer (B2C).

L'obiettivo dell'impresa: ridefinire le modalità in cui gli utenti interagiscono con i contenuti digitali nella loro quotidianità, in particolare nei settori dell'entertainment, del marketing, del training e del content sharing.



Blimp

Blimp è l'impresa che misura i movimenti delle persone in ambienti urbani, indoor e outdoor.

Blimp propone al mercato un servizio abilitato da sensori proprietari, denominati HeadCounter che, grazie ad algoritmi di *computer vision* e *Artificial Intelligence*, sono in grado di misurare in tempo reale i passaggi dei pedoni, classificandoli per genere ed età, e dei veicoli, classificandoli per tipologia. Il tutto nel totale rispetto della normativa sulla privacy.

Generare dati sui flussi di persone all'interno delle città – nelle stazioni, negli aeroporti e negli shopping mall – superando i classici modelli statistici, rappresenta una sfida notevole per i grandi player dell'advertising e del retail, che sempre di più necessitano di conoscere la propria audience e la propria clientela per ottimizzare i propri investimenti, per stimolare i bisogni del pubblico e per trasformare quei bisogni in acquisti di prossimità.

Quello che differenzia Blimp dalle altre società del medesimo settore è sicuramente la grande attenzione all'elemento privacy e la conformità alle direttive della GDPR.

Per effettuare le proprie misurazioni, infatti, i sensori HeadCounter si servono di algoritmi di *face detection*, i quali fanno riferimento a tecnologie che rilevano la presenza di un volto umano in un'immagine, senza però identificarlo. Senza contare la capacità di Blimp di operare in spazi molto ampi (i sensori coprono una distanza massima di centocinquanta metri), che consente di minimizzare il numero delle installazioni anche in

aree molto estese. E la capacità, infine, di elaborare e interpretare i dati, estraendo le informazioni necessarie ai clienti per prendere decisioni mirate.

Nel corso del 2021, Blimp ha raccolto ordini per 1,2 milioni di euro. I clienti di Blimp appartengono a tre settori: l'*Out of Home advertising*, l'ambito commerciale (composto da retail, mall, stazioni e aeroporti) e quello delle Smart City. In particolare, nel settore *Out of Home* l'Impresa è attiva con i principali player del *Digital Out of Home*: come il Gruppo Immedya, che vede l'installazione dei sensori HeadCounter nei suoi trentotto shopping mall dislocati sul territorio nazionale; o come Media One, con installazioni all'interno delle stazioni di tutta Italia. Tra i clienti in ambito retail è presente TIM, che ospita i sensori HeadCounter in tutti i nuovi negozi della catena. Infine, EnelX è cliente di Blimp in ambito Smart City.

Ora, l'impresa sta lavorando alla definizione di un modello urbano applicabile a tutte le Smart City. Grazie all'impiego di alcuni sensori distribuiti nei punti nevralgici della città, presto Blimp sarà in grado di disporre di dati accurati sull'intero centro abitato (anche dove non sono presenti sensori). Tra i prossimi passi dell'impresa, sicuramente l'arrivo sui mercati esteri. **Nel corso del 2021, Blimp ha infatti messo a punto la propria strategia di internazionalizzazione.**



e-Novia per la Smart City del futuro

e-Novia sta lavorando alla costruzione delle componenti di quell'ecosistema collaborativo e iper-connesso che caratterizza le moderne Smart City: tra queste, quelle che consentiranno di leggere e interpretare la Città del futuro. Come i dispositivi HeadCounter sviluppati da Blimp per la raccolta dei dati in tempo reale sui flussi di persone e veicoli.

2.4 Il Capitale Umano

Nel corso del 2021 la gestione del capitale umano ha rappresentato una priorità nell'ambito del perseguimento dei seguenti obiettivi: lo sviluppo di competenze, l'implementazione di percorsi di crescita e l'identificazione di fornitori per la digitalizzazione dei sistemi di valutazione delle competenze.

Il 2021 è stato, quindi, caratterizzato da una rinnovata attenzione alle tematiche relative al personale e a un intensificarsi delle iniziative a esso rivolte, in particolare rispetto al work life balance, al benessere e allo sviluppo professionale.

In un contesto lavorativo ancora fortemente influenzato dal contesto pandemico, l'azienda, grazie anche all'avvio su larga scala delle campagne vaccinali, ha proseguito le attività produttive assicurando condizioni di estrema sicurezza e attenzione alla salute dei propri dipendenti e collaboratori, riconoscendo la tutela e protezione delle persone e lo sviluppo delle stesse come le sue principali priorità nel percorso di realizzazione degli obiettivi di business.

Le azioni già implementate nel corso del 2020 al fine di tutelare la sicurezza delle persone e le iniziative legate alla *People Strategy*, in coerenza con le nuove modalità lavorative imposte dal contesto, si sono rivelate coerenti con la situazione in costante evoluzione ed è pertanto stato possibile proseguire le attività lavorative a tutti i livelli con i consueti standard qualitativi.

Il 2021 è stato caratterizzato da una intensa ripresa delle attività di Ricerca e Selezione a tutti i livelli: da profili senior caratterizzati da consolidata e profonda expertise professionale a profili middle a giovani talenti ai primi passi nel mondo del lavoro.

Elemento comune in tutte le attività di recruiting, è la ricerca del talento, declinato in misure variamente focalizzate fra aree tecnico-scientifiche, business, manageriali, leadership e project management.

Gli sforzi di recruiting effettuati durante il 2021 hanno portato all'assunzione di oltre ottanta profili, portando pertanto il team complessivo a circa duecento persone.

Si conferma l'età media delle risorse: il 49,5% dei dipendenti ha meno di trent'anni. Il livello di istruzione è estremamente elevato: il 94,6% possiede un titolo universitario, il 76,6% una laurea magistrale e il 9,9% anche un dottorato (o equivalente).

Comunicare

Il perdurare dell'emergenza sanitaria durante il corso del 2021, e la conseguente limitazione nelle interazioni fisiche, ha reso necessario proseguire nello sviluppo e nell'intensificazione degli strumenti online e tecnologici di comunicazione e collaborazione fra le persone.

In continuità con quanto avviato durante il 2020, sono state sfruttate tutte le potenzialità offerte dalle piattaforme di collaborazione online per realizzare i meeting interni ed esterni, gli incontri plenari con il personale di e-Novia e di tutte le Imprese, al fine di mantenere una costante relazione e comunicazione interna e garantire il proseguo delle attività quotidiane ed extra-ordinarie senza soluzione di continuità.

Infine, per incoraggiare una ancora maggiore comunicazione fra la Società e il personale, e stimolare azioni collaborative e propositive fra i colleghi, è stato effettuato il kick-off di Town Hall, un'innovativa piattaforma digitale, finalizzata alla condivisione di informazioni, alla diffusione del *know-how* e all'intensificazione delle interazioni su tematiche sia professionali sia extraprofessionali.

Uno strumento che si sviluppa e arricchisce quotidianamente insieme all'organizzazione, che mette a disposizione news, un'overview sulle Imprese e sui team, gli articoli dell'e-Novia Post, le informazioni sul welfare aziendale, le linee guida per i dipendenti, le procedure di Human Resources, la Relazione Finanziaria stessa e molto altro ancora.

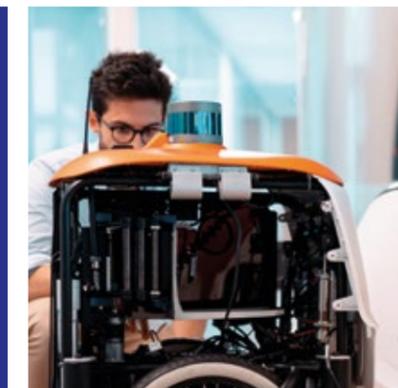
Recruiting

Il 2021 ha visto uno forte focus sui processi di recruiting, sia dal punto di vista della gestione operativa interna, riorganizzata nei propri flussi al fine di garantire maggiore rapidità, efficienza e qualità, sia dal punto di vista della quantità di inserimenti effettuati in e-Novia e nelle Imprese del Gruppo. Queste ultime hanno visto, in particolare, un intensificarsi delle attività di ricerca e selezione finalizzate al reperimento dei talenti necessari per sostenerne e svilupparne ulteriormente la crescita e strutturazione.

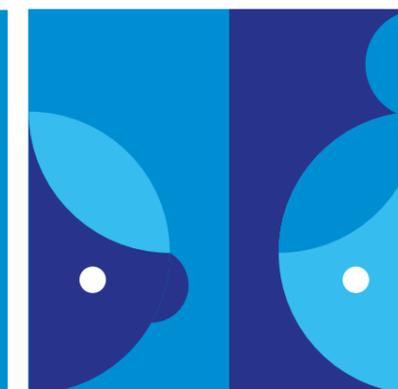
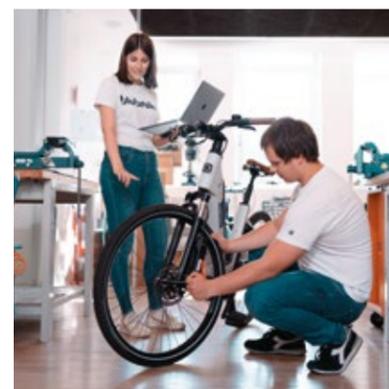
Aumentando la complessità organizzativa e la difficoltà del contesto emergenziale, nel reperire professionalità adeguate, è stato ulteriormente ampliato il network di potenziali partner di progetto. L'attuale network si

Il 2021 è stato caratterizzato da una rinnovata attenzione alle tematiche relative al personale e a un intensificarsi delle iniziative a esso rivolte, in particolare rispetto al work life balance, al benessere e allo sviluppo professionale.

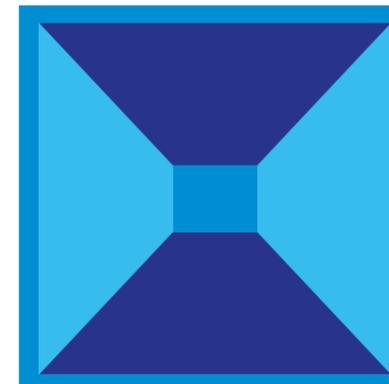
Al 31 dicembre 2021, il 94,6% dei dipendenti possiede un titolo universitario, il 76,6% possiede una laurea magistrale e il 9,9% possiede anche un dottorato o equivalente.



Al 31 dicembre 2021, il 64,9% dei dipendenti sono uomini, mentre il 35,1% sono donne.



Al 31 dicembre 2021, il 49,5% dei dipendenti ha meno di 30 anni, mentre il 33,3% ha tra i 31 e i 40 anni, il 10,8% ha tra i 41 e i 50 anni e il 6,3% ha più di 50 anni.



compone pertanto di professionalità di standing di livello nazionale e internazionale, eterogenei rispetto ai settori e ai profili di riferimento, al fine di rispondere in modo coerente e puntuale alle diverse esigenze.

Di estrema importanza è l'individuazione di partner che, con un approccio consulenziale al *recruitment* e con strumenti altamente tecnologici e innovativi, siano in grado di progettare soluzioni ad hoc e di raccontare e-Novia e ciascuna delle Imprese del Gruppo tramite un viaggio esplorativo attraverso i principi e i valori fondanti dell'azienda stessa, nonché attraverso la personalità di chi tutti i giorni contribuisce al suo successo e alla sua continua evoluzione.

Le attività di recruiting effettuate durante il 2021 hanno portato all'inserimento di ottantaquattro persone, portando pertanto il team complessivo a circa duecento persone.

Formazione e Sviluppo

Il 2021 ha visto la progettazione, l'organizzazione e la realizzazione di numerose e strategiche attività formative e di sviluppo del personale a tutti i livelli. Si conferma infatti la volontà di favorire con gli strumenti più idonei la crescita professionale e personale delle persone, supportando direttamente e indirettamente le finalità dell'operato aziendale, dall'*engagement* e *retention* delle persone, al mindset imprenditoriale, dall'attenzione scrupolosa al cliente alla cura verso l'*environment*. È proseguita la realizzazione del piano di sviluppo e crescita interna del percorso di *empowerment* e leadership rivolto ai giovani futuri imprenditori e ai referenti tecnici, avviato a fine 2020.

Il progetto ha consentito di cogliere i driver motivazionali e valoriali della popolazione coinvolta nel progetto, favorirne l'*empowerment* e la leadership per potenziare i comportamenti dei nuovi imprenditori e gli impatti nella gestione del team e degli stakeholder interni ed esterni.

In tale ambito, è stato lanciato il progetto formativo *Entrepreneurship First*, volto ad accrescere la consapevolezza dei partecipanti sul proprio ruolo imprenditoriale all'interno dell'organizzazione. Il progetto ha visto una prima fase caratterizzata dalla somministrazione di questionari diretti, volti a rilevare le potenzialità imprenditoriali, i driver motivazionali, gli orientamenti, le propensioni professionali, le competenze e le inclinazioni personali; e una seconda fase caratterizzata da incontri *one-to-one* e dallo svolgimento di Role Playing (simulazione di casi) che si è conclusa con la redazione di un Piano d'Azione individuale («Piano di Autosviluppo») per lo sviluppo delle aree di miglioramento individuate.

Inoltre, è stato realizzato un percorso formativo dedicato al *People Management* con l'obiettivo di rafforzare le competenze manageriali, di leadership, di collaborazione, sviluppo delle persone e di creare engagement, sugli obiettivi da raggiungere.

Particolare attenzione è stata posta, inoltre, nel rafforzare le capacità organizzative in area di sviluppo business e di sales management.

È stata progettata e lanciata la prima edizione della Sales Academy, con il coinvolgimento di un partner specializzato, con l'obiettivo di trasferire una metodologia strutturata per guidare con consapevolezza ed efficacia le fasi del processo di vendita e di gestione della relazione con il cliente prospect in fase pre-sales e sales, nonché per definire e monitorare i meccanismi che sono alla base della qualificazione di un'opportunità commerciale.

Il Progetto ha permesso ai partecipanti di crescere nella consapevolezza del proprio ruolo nello scenario di mercato attuale, di apprendere tecniche, metodologie, di impostare la corretta strategia e un preciso piano d'azione, di comunicare e interagire in modo più efficace a tutti i livelli e con tutti gli interlocutori coinvolti nel processo di vendita.

Tutte le attività formative hanno privilegiato soluzioni di didattica integrata, in presenza e a distanza, ogni qual volta le condizioni di sicurezza del personale lo hanno consentito.

Infine, e-Novia ha altresì consentito ad alcuni membri del proprio Management Team di partecipare al World Business Forum organizzato e curato annualmente da WOBI tra America, Europa e Oceania offrendo la possibilità di connettersi con professionisti prestigiosi, a livello internazionale, del mondo del business e dell'economia, con l'obiettivo di stimolare un nuovo pensiero, ispirare innovazione e miglioramento su questioni rilevanti per i business leader di oggi.

Wellbeing

Nell'ambito della riorganizzazione del lavoro diretta a tutelare la salute dei lavoratori all'interno della sede aziendale, e-Novia ha avviato, in via sperimentale, un progetto di Smart Working con l'obiettivo di favorire nuove e diverse forme di flessibilità lavorativa e una migliore conciliazione di vita e lavoro, perseguendo alcuni obiettivi specifici, tra cui:

- La salvaguardia della salute dei lavoratori
- La promozione di una cultura del lavoro basata su autonomia, delega e fiducia, con una particolare attenzione al benessere delle persone e delle loro famiglie
- La promozione di una mobilità sostenibile tramite una riduzione degli spostamenti casa-lavoro, nell'ottica di una politica ambientale sensibile alla diminuzione del traffico urbano in termini di volumi e inquinanti

Relativamente ai servizi per i dipendenti è proseguito l'impegno dell'azienda nel programma di welfare aziendale che si propone di conciliare le esigenze professionali dei dipendenti con quelle personali, con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle persone.

Il portale per la fruizione dei servizi si è rinnovato nel 2021 per agevolare la *welfare experience* estendendo in modo semplice e intuitivo i servizi di Welfare a tutte le imprese del gruppo sia lato commodity che lato service, permettendo di accedere a prestazioni e a servizi personalizzabili in base alle specifiche esigenze.





Portfolio

Il Portfolio di e-Novia

Le Imprese nate dall'ecosistema della Fabbrica sono sostenibili "by design". Con i loro prodotti e tecnologie, sono in grado di abilitare un miglioramento della vita della persona, in armonia con il contesto ambientale e sociale in cui vive. Come HiRide, che ha sviluppato sospensioni adattive e integrate, realizzate per le biciclette che devono affrontare diverse tipologie di terreno.

3.1 Società Controllate e Collegate

La tabella evidenzia il totale degli investimenti erogati da e-Novia nelle società del Portfolio, raggruppate in 4 sottoinsiemi.

Il primo cluster rappresenta le 8 società Focus, società controllate che hanno già sviluppato un prodotto e sono concentrate nella sua commercializzazione. Le 8 imprese Focus hanno per loro natura uno stato di maturazione superiore, risultato anche dei 15,75 milioni di euro di investimenti sostenuti a fine 2021 a fronte di un'età media di 4.8 anni.

Il secondo sottoinsieme del Portfolio è rappresentato dalle *Pipeline enterprises*, società controllate che stanno ancora vivendo una fase di sviluppo della tecnologia. Le imprese di questo sottoinsieme rappresentano il bacino da cui attingere le imprese focus del futuro, continuando un percorso di investimento spesso ancora nelle sue fasi iniziali. e-Novia ha investito in totale 4,54 milioni di euro nelle 12 *Pipeline Enterprises*, a fronte di un'età media di 2.8 anni.

La terza sezione include società in cui e-Novia detiene una quota di minoranza ottenuta a seguito di attività di ingegneria nella forma di Work for Equity, per un investimento totale di 0,97 milioni di euro. La natura del rapporto limitato nel tempo con cui e-Novia ha acquisito le partecipazioni in queste società fa sì che non siano previsti ulteriori investimenti, salvo che per cogliere opportunità tattiche che dovessero presentarsi caso per caso.

La quarta sezione racchiude l'espansione della fabbrica, sia intesa come iniziative geografiche specifiche (e-Novia, Inc., Bluhub) sia come investimenti in veicoli esterni, per totali 0,26 milioni di euro. Il continuo supporto alla società di questa sezione esula dal processo di investimento di e-Novia e segue un percorso decisionale a sé stante.

Si rimanda alla Nota Integrativa per una analisi puntuale del valore delle partecipazioni iscritte a Bilancio al 31 dicembre 2021.

Investimenti in Portfolio

Portfolio Enterprise	Strategic Area	e-Novia Holding	Total e-Novia Investments (€)
Blubrake	Vehicular Robotics	55,27%	3.945.597
Yape	Vehicular Robotics	76,80%	3.915.664
HiRide Suspension	Vehicular Robotics	86,72%	1.969.433
Blimp	Collaborative Robotics	62,62%	1.813.000
Smart Robots	Collaborative Robotics	80,26%	1.674.239
Y.Share	Vehicular Robotics	88,77%	988.664
WeArt	Collaborative Robotics	29,82%	760.949
e-Shock	Vehicular Robotics	53,07%	680.912
Total Focus Enterprises			15.748.458
Measy	Vehicular Robotics	100,00%	672.112
Existo	Collaborative Robotics	96,00%	668.790
Stem	Collaborative Robotics	84,44%	581.752
WaHu	Collaborative Robotics	100,00%	560.646
Huxelerate	Collaborative Robotics	60,22%	533.303
Shiftic	Vehicular Robotics	100,00%	451.494
Winnica	Collaborative Robotics	68,23%	358.281
Feel-O	Collaborative Robotics	90,00%	292.436
Esion	Collaborative Robotics	100,00%	257.623
Tokbo	Collaborative Robotics	16,29%	76.898
Effortless Mobility	Vehicular Robotics	27,59%	81.000
Yaxe	Collaborative Robotics	20,00%	3.000
Total Pipeline Enterprises			4.537.335
Airselfie	Collaborative Robotics	2,70%	600.000
MyAir	Collaborative Robotics	17,53%	263.785
Springa	Collaborative Robotics	1,50%	62.500
Ubiquicom	Collaborative Robotics	1,39%	38.310
Astra Yacht	Vehicular Robotics	15,00%	8.239
Total External Enterprises (non-core participations)			972.834
BluHub	Factory Expansion	14,29%	150.000
B Holding	Factory Expansion	0,63%	99.960
e-Novia Inc.	Factory Expansion	100,00%	13.636
AccelerORA EN	Factory Expansion	1,00%	10
Total Factory Expansion			263.606
Total Portfolio			21.522.233

3.2 Strategia del Portfolio

Il processo di Fabbrica di e-Novia ha dato prova nel corso del 2021 della capacità di conseguire risultati eccellenti **accrescendo il numero di imprese a 25 e il numero di progetti imprenditoriali a 14.**

L'accrescimento e il successo delle imprese del Gruppo è garantito da una gestione focalizzata e di alto livello della Fabbrica, supportata da una strategia unica, globale e allo stesso tempo radicata in competenze specifiche, operando in 2 verticali del *deep tech* caratterizzate da una crescita importante: vehicular robotics e collaborative robotics.

le imprese di e-Novia, con i loro rispettivi prodotti, portano soluzioni innovative in una molteplicità di ambiti applicativi e relativi mercati, ma sono fondate su competenze, entrambi elementi fondamentali di successo per chi opera nell'innovazione.

e-Novia garantisce la diversificazione del Portfolio in tre dimensioni:

- i 2 verticali del deep tech, a cui corrispondono molteplici opportunità di **applicazioni nei mercati** della robotica veicolare, industriale e indossabile;
- gli **stadi di sviluppo** delle Imprese, dal progetto embrionale fino all'operatività sui mercati;
- la **diversità di origini** delle Imprese, che possono essere generate internamente e nel rapporto con le università e i centri di ricerca, create in joint venture con una corporate, o in partecipazione di minoranza di imprese già esistenti.

Nel 2021, in continuità con le iniziative strategiche iniziate nel 2020, è stata adottata una nuova **definizione di distribuzione delle imprese**, supportando in maniera ancor più sistematica il corretto allineamento tra il grado di sviluppo di ogni singola Impresa e progetto imprenditoriale rispetto alle sue caratteristiche qualitative e quantitative.

I gruppi individuati, categorizzati per fasi di sviluppo delle imprese e dei progetti imprenditoriali suddividono le imprese in **Focus Enterprises**, **Pipeline Enterprises**, a cui si aggiungono le partecipazioni di minoranza, società già esistenti delle quali e-Novia detiene quote di minoranza.

Focus

Il primo gruppo o cluster comprende le **Focus Enterprises** e permette di concentrare la strategia di supporto, di accompagnamento alla crescita e l'operatività della Fabbrica di Imprese sui seguenti temi

- Maturità imprenditoriale e finanziaria

- Focus sulla crescita dei ricavi
- Consolidamento della posizione nei mercati di massa
- Attrattività per investitori a breve termine
- Possibilità di operazioni di acquisizione

Appartengono a questo gruppo le 8 Imprese entrate in una fase di maturità e che **hanno dimostrato il proprio potenziale di mercato, con necessità di scale-up.** Esse sono Blubrake, e-Shock, Blimp, Smart Robots, Yape, HiRide, Y.Share e Weart.

Pipeline

Il secondo gruppo o cluster comprende le **Pipeline Enterprises** e permette di concentrare la strategia di supporto, di accompagnamento alla crescita e l'operatività della Fabbrica di Imprese sui seguenti temi

- Focus sullo sviluppo del prodotto
- Posizionamento in segmenti di mercati nuovi e ad alto potenziale
- Portafoglio ordini a garanzia del ritorno sugli investimenti e dei margini di crescita
- Attrattività per gli investitori a medio/lungo termine
- Interesse da parte di Corporate rivolte alla creazione di nuovi mercati potenziali attraverso tecnologie in grado di rispondere a bisogni ancora inespressi

Appartengono a questo gruppo le 12 Imprese caratterizzate da un ruolo preponderante di **accompagnamento di e-Novia nella creazione e conduzione dell'impresa**, dall'ingegneria, al design, alla finanza, ai primi sviluppi commerciali, che si traduce in un team, una leadership e una partecipazione di forte coinvolgimento della Fabbrica. Esse sono: Measy, Existo, Wahu, Huxelerate, Feel-O, Winnica, Esion, Stem, Shiftic, Yaxe, Effortless Mobility e Tokbo.

Le imprese e l'impatto che esse generano sui mercati attraverso i loro prodotti sono il principale driver di valore di e-Novia, ed è fondamentale garantirne la generazione continua così come è necessario mettere a disposizione le azioni necessarie per sostenerne lo sviluppo e la crescita nei mercati.

Per questa ragione la definizione di una distribuzione delle imprese nei gruppi Focus e Pipeline rappresenta una **soluzione per gli sfidanti obiettivi futuri**, che impongono un mix di strategia ed esecuzione sempre più funzionali, in risposta agli obiettivi di crescita della Fabbrica.



blubrake

yape

hiRide

Y.Share

e-shock

blimp

SMART ROBOTS

weart



Measy
Shiftic
Effortless Mobility

Existo
Stem
Wahu
Huxelerate
Esion
Winnica
Feel-o
Tokbo
Yaxe



Astra Yacht

Airselfie
MyAir
Springa
Ubiquicom



Relazione sulla Governance

Soluzioni per la mobilità del futuro

Nel 2021, Rob.Y ha eseguito i pilot test per il primo servizio di trasporto passeggeri con guida interamente autonoma all'interno del campus di sperimentazione JRC - Joint Research Center della Commissione Europea a Ispra (VA).

4.1 Relazione sulla Governance

e-Novia ha proseguito il proprio impegno a rafforzare un sistema di Corporate Governance allineato con le best practice previste nel Codice di Corporate Governance delle Società Quotate per gestire la complessità e garantire una strategia di sviluppo chiara e sostenibile.

La struttura di Corporate Governance di e-Novia è articolata secondo il modello tradizionale italiano, che – fermi i compiti dell'Assemblea – attribuisce la gestione strategica al Consiglio di Amministrazione, fulcro del sistema organizzativo, e le funzioni di vigilanza al Collegio Sindacale, alla Società di Revisione e all'Organismo di Vigilanza 231.

Il periodo di emergenza sanitaria dato dal COVID-19 ha reso necessaria, nel corso del 2021, la digitalizzazione di tutte le attività degli organi sociali. Al fine di facilitare le attività del Consiglio di Amministrazione, la Società si avvale di un tool informatico che consente di gestire in modo efficace e sicuro le attività del Consiglio e dei Comitati attraverso qualunque device. Tali strumenti hanno consentito, nel corso del 2021, di agevolare l'organizzazione e lo svolgimento delle adunanze, rendendo possibile accedere ai documenti predisposti in vista delle riunioni del Consiglio di Amministrazione o dei comitati, in digitale, eliminando carta e ottimizzando tempi e costi, permettendo, tra l'altro, la condivisione in tempo reale di documenti o presentazioni, assicurando agli utenti la possibilità di visualizzare lo status di un documento anche in modalità offline e di poter operare sui documenti resi disponibili apportando eventuali annotazioni.

Al fine di agevolare il funzionamento del Consiglio di Amministrazione, il medesimo è corredato dalla presenza di tre Comitati: il Comitato per la Remunerazione, il Comitato per gli Investimenti e il Comitato Conflitto di Interessi e Parti Correlate. Nello svolgimento delle proprie funzioni, i Comitati hanno la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali, dispongono di risorse finanziarie adeguate in particolare, nei termini stabiliti di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione, possono ricorrere, attraverso le strutture della Società preposte, a consulenti esterni che non si trovino in situazioni tali da comprometterne l'indipendenza di giudizio.

Comitato per la Remunerazione

Ha funzioni consultive e istruttorie per la determinazione dei compensi degli Amministratori investiti di particolari cariche e dell'Amministratore Delegato, nonché sulle proposte formulate dall'Amministratore Delegato in ordine alle linee guida del sistema di retribuzione dei dirigenti

e delle politiche di remunerazione e di fidelizzazione e incentivazione del personale.

Comitato per gli Investimenti

Ha funzioni consultive, istruttorie e propositive a supporto delle decisioni del Consiglio di Amministrazione e/o dell'Amministratore Delegato in materia di investimenti (industriali, strategici, finanziari) connessi al Portfolio della Società relativi, principalmente, alla costruzione e allo sviluppo della proprietà intellettuale e alla valorizzazione delle proprie partecipazioni in imprese, sia in fase di costituzione, sia in quelle già costituite.

Comitato Conflitto di Interessi e Parti Correlate

Da costituirsi all'esigenza, esamina le operazioni in conflitto di interessi al fine di assicurare una corretta gestione delle operazioni con parti correlate e sulla convenienza e correttezza sostanziale delle condizioni economiche, avvalendosi, ove necessario, anche di esperti indipendenti. La Governance è integrata e attuata da:

- Una struttura manageriale caratterizzata da trasparenza e chiarezza nella definizione di ruoli e responsabilità, articolata in strutture organizzative divisionali che assicurano indirizzo, coordinamento, controllo e supporto specialistico
- Un sistema di controllo interno e di gestione dei rischi costituito da un insieme strutturato e organico di regole, procedure e strutture organizzative con la finalità di consentire una gestione aziendale corretta e coerente con gli obiettivi prefissati dalla Società, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi
- Il Codice Etico adottato da tutte le società del gruppo, parte integrante del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01 adottato da e-Novia, che contiene riferimenti e principi guida, complementari agli obblighi giuridici e di autoregolamentazione che orientano le condotte per Consiglieri, dipendenti, consulenti, collaboratori esterni e fornitori in continuità e coerenza con gli obiettivi di e-Novia e i suoi valori fondamentali
- Specifiche procedure, protocolli e sistemi di gestione relativi alle materie disciplinate dai decreti legislativi 231/2001, tutela della privacy e della sicurezza sul lavoro, oggetto di sistematici aggiornamenti per tenere conto dell'evoluzione della normativa in materia e delle

modifiche organizzative, nonché di procedure operative interne e un sistema di deleghe interne

Nel Corso del 2021 e-Novia ha proseguito il percorso intrapreso finalizzato a promuovere e garantire (i) l'integrazione della *Corporate Social Responsibility* nelle strategie industriali e finanziarie e, in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance delle società quotate, anche nella politica di remunerazione mediante la definizione di obiettivi di performance che includono indicatori relativi ai fattori ESG individuati d'intesa con il Comitato per la Remunerazione anche sulla base di un'analisi di rilevanza dei fattori che possono incidere sulla generazione di valore nel lungo periodo; (ii) l'inclusione di amministratori indipendenti nella composizione del Consiglio di Amministrazione; e (iii) l'adozione di piani di valorizzazione basati sull'assegnazione, ad ogni posizione di responsabilità, di obiettivi precisi e sulla valutazione trasparente dei risultati conseguiti, rendendo in tal modo possibile il costante miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei processi aziendali.

4.2 Relazione con gli Azionisti e Assemblea

La Società coltiva da sempre con scrupolo e attenzione un proficuo dialogo con i propri Azionisti, anche attraverso incontri mirati.

L'Assemblea degli Azionisti è competente a deliberare su tutti gli argomenti di sua competenza per legge e/o per Statuto, con le maggioranze previste dalla legge e dalle Pattuizioni Parasociali vigenti. Delibera, tra l'altro – in sede ordinaria o straordinaria – in merito (i) alla nomina e alla revoca dei componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale e sui relativi compensi; (ii) all'approvazione del bilancio e alla destinazione degli utili; (iii) agli aumenti di capitale ed alle modificazioni dello statuto sociale; (iv) al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti, su proposta motivata del Collegio Sindacale; (v) ai piani di incentivazione basati su strumenti finanziari partecipativi ove non delegati al Consiglio di Amministrazione. L'Assemblea ordinaria viene convocata almeno una volta all'anno nel termine di centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale oppure nel termine di centottanta giorni quando ricorrono le condizioni previste dall'art. 2364, comma 2, c.c. Nel corso dell'esercizio 2021, l'Assemblea di e-Novia si è riunita una volta, in data 29 giugno, per l'approvazione del Bilancio di esercizio 2020, per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Presidente nonché per la nomina della società di revisione per gli esercizi 2021-2023.

4.3 Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo centrale nel sistema di Corporate Governance di e-Novia e ha la funzione di definire gli indirizzi strategici della Società. A tal fine, è investito dei più ampi poteri per compiere tutti gli atti, anche di disposizione, che ritiene opportuni per il conseguimento dello scopo sociale, con la sola esclusione di quelli che la legge riserva espressamente e

unicamente all'Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato un Amministratore Delegato cui ha attribuito parte delle proprie competenze gestionali e l'esercizio dei poteri di ordinaria e straordinaria Amministrazione e la relativa Rappresentanza Legale, nel rispetto dei vincoli previsti dallo Statuto e dalle Pattuizioni Parasociali vigenti. Il Consiglio di Amministrazione, oltre alle attribuzioni a esso spettanti ai sensi di legge e dello Statuto, ha mantenuto in capo a sé una serie di decisioni riguardanti materie e operazioni rilevanti sotto il profilo economico e particolarmente significative sotto il profilo strategico che, dunque, non possono formare oggetto delle deleghe di attribuzione agli amministratori esecutivi. In Particolare, rimangono in capo al Consiglio di Amministrazione, *inter alia*:

- L'esame e approvazione del piano di sviluppo industriale e finanziario della Società. Nello specifico, Il Consiglio di Amministrazione ha approvato nel rispetto del Piano Industriale 2021-2023 il budget 2022 approvato in data 2 dicembre 2021
- La valutazione in merito all'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi
- L'approvazione dell'ammontare annuale complessivo degli investimenti a favore delle imprese del portfolio.
- L'approvazione dei piani di incentivazione in favore di dipendenti, amministratori e consulenti della Società in virtù della delega conferita dall'Assemblea degli Azionisti all'Organo Amministrativo con delibera del 26 aprile 2017.

Nel corso dell'esercizio 2021 l'Assemblea degli azionisti ha provveduto, a fronte della scadenza del Consiglio di Amministrazione, a nominare, sino alla data di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il nuovo Consiglio di Amministrazione come segue:

- Michele Scannavini, Presidente
- Vincenzo Costanzo Russi, Consigliere e Amministratore Delegato
- Giuseppe Andreano, Consigliere
- Ivo Emanuele Francesco Boniolo, Consigliere
- Emanuela Maria Caligaris, Consigliere
- Sandrino Catani, Consigliere
- Marco Costaguta, Consigliere
- Roberto De Miranda, Consigliere
- Giovanni Fassi, Consigliere
- Riccobon Ervino, Consigliere
- Cristiano Spelta, Consigliere

¹ In carica sino al 2/12/2021 e sostituito in pari data, per cooptazione, dal Consigliere Raffaele Carlo Jerusalmi

Tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione sono dotati delle necessarie competenze e professionalità per lo svolgimento dei rispettivi compiti. L'esperienza professionale maturata dai componenti l'attuale Consiglio di Amministrazione mette gli stessi nella condizione di conoscere adeguatamente i compiti e le responsabilità inerenti alla carica.

Il Consiglio di Amministrazione in data 26 ottobre 2021 ha adottato il proprio Regolamento, con l'obiettivo di disciplinare il ruolo e l'organizzazione, nonché di agevolare le modalità di funzionamento del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle norme di legge, regolamentari e statutarie applicabili, tenuto altresì conto delle disposizioni del Codice di Autodisciplina (Codice di Corporate Governance) delle Società quotate.

In data 26 ottobre 2021, in ossequio all'art. 2, Raccomandazione n. 6, del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance nel gennaio 2020 e promosso, tra gli altri, da Borsa Italiana S.p.A. (il "Codice di Autodisciplina"), è stata effettuata dalla Società, su base volontaria, la verifica della sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli artt. 147-ter, 4° comma, e 148, 3° comma, del D. Lgs. n. 58/98 ("TUF") e dall'art. 2 del Codice di Autodisciplina (i "Requisiti di Indipendenza") in capo agli Amministratori Sig.ri Sandrino Catani e Marco

Costaguta, già consiglieri nel precedente mandato.

In data 2 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha provveduto alla cooptazione di un nuovo Consigliere a seguito delle dimissioni di un membro del Consiglio di Amministrazione.

Pertanto, il Consiglio di Amministrazione in carica alla data del 31 dicembre 2021 si componeva di undici amministratori. Il numero risulta immutato anche alla data di approvazione della presente Relazione.

Durante l'esercizio 2021, si sono tenute cinque adunanze del Consiglio di Amministrazione, con un tasso di partecipazione del 100%, cui si sono aggiunte due sessioni di induction, rispettivamente in data 30 novembre 2021 e in data 20 dicembre 2021, finalizzate a fornire ad Amministratori e Sindaci un'adeguata conoscenza degli scenari strategici con riferimento al futuro di e-Novia.

La seguente tabella illustra la partecipazione dei Consiglieri, nonché dei Sindaci alle nove adunanze del Consiglio di Amministrazione tenutesi nel corso del 2021. La partecipazione alle riunioni è stata costante e garantita, ancorché durante l'emergenza sanitaria si sia svolta quasi esclusivamente con collegamento audio-video da remoto.

	04/03/21	27/05/21	29/06/21	26/10/21	02/12/21	
AMMINISTRATORI						
Scannavini	x	x	x	x	x	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Russi	x	x	x	x	x	Consigliere
Andreano	x	x	x	x	x	Consigliere
Boniolo	x	x	x	x	x	Consigliere
Caligaris	x	x	x	x	x	Consigliere
Cannavale	x	x				Consigliere cessato con approvazione bilancio 2020 il 29.06.2021
Catani	x	x	x	x	x	Consigliere
Costaguta	x	x	x	x	x	Consigliere - dimesso 02-12-2021
De Miranda	x	x	x	x	x	Consigliere
Fassi	x	x	x	x	x	Consigliere
Jerusalmi						Consigliere cooptato il 02-12-2021 per dimissioni Costaguta
Riccobon			x	x	x	Consigliere
Spelta	x	x	x	x	x	Consigliere
SINDACI						
Mignani	x	x	x	x	x	Presidente del Collegio Sindacale
Losi	x	x	x	x	x	Sindaco effettivo
Tavecchio	x	x	x	x	x	Sindaco effettivo

La durata media delle riunioni del Consiglio è di circa due ore e mezza. Per l'esercizio 2022, sono previste indicativamente cinque riunioni del Consiglio, una delle quali già tenutasi in data 22 febbraio 2022.

Al fine di garantire che ai membri del Consiglio siano fornite adeguate ed esaustive informazioni pre-consiliari e la documentazione necessaria per l'assunzione delle deliberazioni, la segreteria societaria provvede a caricare sulla piattaforma adottata, con adeguato anticipo rispetto alla data delle riunioni, la documentazione di supporto all'esame degli argomenti posti all'ordine del giorno.

Il Consiglio di Amministrazione, unitamente al Collegio Sindacale, nel corso del 2021 è stato sistematicamente aggiornato dalle strutture societarie competenti circa la gestione dell'emergenza COVID-19 da parte della Società. Nell'esercizio 2021 non si sono svolte riunioni del Consiglio di Amministrazione per le quali non sia stata data informativa precedente alla riunione essendo sempre stata veicolata, anche per il caso di riunioni straordinarie, congrua informativa preventiva. Durante i Consigli, il Presidente introduce, se necessario avvalendosi della collaborazione dell'Amministratore Delegato e di ogni ulteriore Consigliere esecutivo, ogni singolo argomento posto all'ordine del giorno. Il Presidente invita quindi i Consiglieri a porre le relative domande e a chiedere ogni chiarimento in merito. Dopo aver ascoltato i pareri dei Consiglieri e aver fornito, se richieste, le opportune delucidazioni, ciascun argomento viene posto in votazione.

4.4 Presidente e Amministratore Delegato

Lo Statuto prevede che al Consiglio di Amministrazione spetti, ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, la nomina del Presidente e che il Consiglio possa delegare proprie attribuzioni a uno dei suoi membri e costituire Comitati esecutivi e altri Comitati, con specifiche funzioni, fissandone compiti, poteri e norme di funzionamento.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione spettano i poteri previsti dalla legge e dallo Statuto per quanto concerne il funzionamento degli organi sociali e la rappresentanza legale della Società nei confronti dei terzi. Il Presidente del Consiglio di Amministrazione nominato con deliberazione dell'Assemblea del 29 giugno 2021, è, fino all'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, Michele Scannavini.

L'organo amministrativo, come anche nel passato, ha confermato la scelta di non attribuire deleghe operative al Presidente, riservando allo stesso compiti istituzionali, di indirizzo e di controllo.

All'Amministratore Delegato, principale responsabile della gestione della Società, anche in considerazione del suo ruolo strategico in relazione alle decisioni chiave riguardanti lo sviluppo e la gestione dell'azienda, sono stati attribuiti ampi poteri per la gestione della Società. Questi può quindi compiere, a firma singola, tutti gli atti di ordinaria e straordinaria amministrazione rientranti nell'oggetto sociale, salvo le limitazioni di legge, e con esclusione delle operazioni che la legge o il Consiglio

di Amministrazione hanno riservato alla competenza del Consiglio stesso. Lo Statuto attribuisce anche all'Amministratore Delegato la Legale Rappresentanza nei confronti dei terzi e in giudizio.

L'Amministratore Delegato, nominato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29 giugno 2021 e nel rispetto delle Pattuizioni Parasociali, è Vincenzo Costanzo Russi, in carica sino alla scadenza dell'intero Organo Amministrativo.

Identificato altresì quale "Datore di Lavoro" ai sensi e per gli effetti dell'art. 2 del D.lgs. 81/2008 e successive modifiche e integrazioni, gli sono stati conferiti il potere di disposizione economica e organizzativa, senza limitazione alcuna e con esercizio autonomo di qualunque obbligo derivante dalla normativa in materia di sicurezza e igiene del lavoro, assumendone anche tutte le relative posizioni di garanzia, in qualità di legale rappresentante della Società.

4.5 Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto e ha funzioni di controllo sulla gestione. In particolare, è chiamato a vigilare, *inter alia*: (i) sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo; (ii) sul rispetto dei principi di corretta amministrazione; (iii) sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

A esso non spetta la revisione legale dei conti, affidata a una società di revisione, mentre ha il compito di formulare all'Assemblea una proposta motivata in ordine alla scelta di tale società.

L'Assemblea del 25 giugno 2020 ha nominato un Collegio Sindacale con mandato stabilito in tre esercizi e scadenza alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, composto da tre membri effettivi e due supplenti in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità richiesti dalla normativa vigente.

A decorrere dal 25 giugno 2020 e sino all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, il Collegio Sindacale risulta composto come segue:

- Paola Mignani, quale Presidente
- Mara Losi, quale Sindaco Effettivo
- Andrea Carlo Tavecchio, quale Sindaco Effettivo
- Gianluca Panizza, quale Sindaco Supplente
- Francesco Stancampiano, quale Sindaco Supplente

Nel corso del 2021 il Collegio ha tenuto undici riunioni. I sindaci hanno, inoltre, partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, tenutesi nell'esercizio 2021. Il Collegio Sindacale non ha segnalato al Consiglio di Amministrazione la necessità di proporre misure correttive riguardanti i principali processi aziendali.

4.6 Comitati Interni

Aderendo spontaneamente alle migliori prassi in materia di Corporate Governance adottate dalle società quotate, e-Novia ha istituito, anche ai sensi dello Statuto e dei Patti Parasociali vigenti, il Comitato per la Remunerazione e un Comitato per gli Investimenti, entrambi con funzioni istruttorie, consultive o di coordinamento.

I compiti e le regole di funzionamento di ciascun Comitato sono stabiliti con deliberazione del Consiglio di Amministrazione e modificati e integrati, sempre con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, di norma, previa valutazione del Comitato interessato.

Ogni Comitato può svolgere le proprie riunioni anche in audio/video conferenza ed è assistito, nella sua organizzazione, da una specifica funzione aziendale. Delle riunioni dei singoli Comitati viene redatto un verbale a cura del Segretario del Comitato. Ciascun Comitato riferisce al primo Consiglio di Amministrazione utile in ordine alle attività svolte.

Nello svolgimento delle proprie funzioni, ciascun Comitato ha la possibilità di accedere alle informazioni e alle strutture aziendali necessarie per lo svolgimento dei rispettivi compiti.

La documentazione a supporto delle attività di ciascun Comitato viene di norma inviata con congruo anticipo.

Il Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2021 ha provveduto a istituire l'attuale Comitato per la Remunerazione, con compiti consultivi e propositivi relativamente alle proposte formulate dal management della Società, in relazione alla politica di remunerazione degli amministratori e del management, con l'obiettivo di attrarre, motivare e fidelizzare le risorse strategiche della Società.

Il Comitato valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della Politica di Remunerazione, oltre a proporre la definizione degli obiettivi di performance che includano anche indicatori relativi ai fattori ESG, la consuntivazione dei risultati aziendali e la definizione di clausole di claw back.

Le riunioni del Comitato per la Remunerazione sono regolarmente verbalizzate dal Chief Counsel Officer, che svolge le funzioni di Segretario del Comitato.

Nel corso del 2021 l'attività del Comitato per la Remunerazione si è incentrata: (i) sulle proposte riguardanti l'Annual Incentive Scheme (AIS) 2021 in favore di dipendenti, amministratori e collaboratori della Società, basato su una forte correlazione tra retribuzione e performance, valutando ed esprimendo il proprio parere sugli obiettivi di performance e sulla composizione quali-quantitativa della premialità; e (ii) sulla verifica del livello di conseguimento degli obiettivi di performance dei Piani di incentivazione di breve e di lungo termine relativi all'Amministratore delegato, e, più in generale, degli obiettivi comuni aziendali di riferimento per il management, formulando il proprio parere di consuntivazione della componente variabile sulla base dei risultati raggiunti e del compenso relativo.

Il Comitato per la Remunerazione è composto dai seguenti Consiglieri:

• Sandro Catani, Presidente

• Roberto De Miranda

• Cristiano Spelta

i quali resteranno in carica sino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione, vale a dire sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023, a meno di revoche o dimissioni. Il Comitato si compone di un Presidente, indipendente, e due amministratori di cui uno non esecutivo, nella logica di una progressiva familiarizzazione con le dinamiche decisionali caratteristiche delle società quotate. Il Consiglio ha ritenuto, esaminate le competenze dei membri che costituiscono il Comitato, che tutti gli amministratori nominati siano risultati in possesso dei requisiti professionali adeguati allo svolgimento del proprio compito in quanto dotati di una conoscenza ed esperienza in materia finanziaria e in materia di politiche retributive.

Il Comitato si costituisce con l'intervento della maggioranza dei suoi componenti, e delibera a maggioranza assoluta dei componenti intervenuti.

L'Amministratore Delegato è invitato permanente e ha diritto di prendere parte ai lavori del Comitato con mere funzioni consultive e senza, pertanto, il potere di partecipare alle deliberazioni del Comitato, fermo restando il principio che non possa assistere alla trattazione delle materie per le quali il Presidente ritenga non opportuna la partecipazione. Alle riunioni del Comitato possono essere invitati a partecipare il Presidente del Consiglio e del Collegio Sindacale. Durante l'esercizio 2021 si sono tenute tre riunioni del Comitato per la Remunerazione. Il Consiglio di Amministrazione del 26 ottobre 2021 ha provveduto a istituire l'attuale Comitato per gli Investimenti, con compiti consultivi relativamente alle proposte formulate dal management della Società, in relazione agli investimenti rilevanti posti in essere dalla Società. Il Comitato per gli Investimenti, alla data della presente relazione, è composto come segue:

• Vincenzo Costanzo Russi, Presidente

• Ivo Emanuele Francesco Boniolo

• Marco Luciano Cassis

• Mauro Fenzi

• Giorgio Metta

• Cristiano Spelta

• Giorgio Giannino Valerio

• Thom van Egmond

• Giovanna Voltolina

i quali resteranno in carica sino alla scadenza del

Consiglio di Amministrazione, vale a dire sino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021, a meno di revoche o dimissioni. Nel corso dell'esercizio 2021 il Comitato per gli Investimenti, il quale assume un ruolo strategico per l'indirizzo delle decisioni inerenti il Portfolio di investimenti e-Novia nelle proprie società controllate e/o collegate nonché in ordine alla creazione dei nuovi progetti imprenditoriali e relativi veicoli societari, ha sostenuto l'Amministratore Delegato e conseguentemente il Consiglio di Amministrazione nella valutazione dei più rilevanti investimenti per e-Novia, sia in ambito progettuale sia in ambito imprenditoriale. Nel corso del 2021 il Comitato ha tenuto una riunione, nelle quali, anche sulla base delle informazioni fornite dalla Società, ha valutato gli investimenti nelle seguenti società: e-Shock e Hiride Suspension. Il Comitato ha sottoposto le proprie proposte al Consiglio di Amministrazione per la relativa valutazione e approvazione, per quanto di competenza dello stesso Consiglio, e ha riferito all'Amministratore Delegato le proprie valutazioni per quanto di competenza del medesimo.

4.7 Informazioni sugli Assetti Proprietari

Il capitale della Società alla data del 31 dicembre 2021 risulta costituito esclusivamente da azioni ordinarie, interamente liberate e assistite da diritto di voto, sia nell'Assemblea ordinaria che in quella straordinaria. In data 2 dicembre 2021 la Società, a fronte del raggiungimento degli obiettivi di cui ai Piani di Incentivazione riservati al management e ai dipendenti e-Novia, denominati Annual Incentive Scheme 2020 e LTIP 2018-2021 per la quota parte 2020 da attribuirsi (50% del complessivo assegnato) sulla base dei risultati complessivamente attestati in sede di approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha deliberato un aumento di capitale in esecuzione dei predetti Piani di incentivazione e in favore di tutti i rispettivi beneficiari per complessivi nominali 1.514,13 Euro, mediante emissione di n. 151.413 azioni ordinarie. Per effetto di tale aumento di capitale, a decorrere dal 2 dicembre 2021, il capitale sociale di e-Novia risulta pari a 168.432,12 euro ed è suddiviso in 16.843.212 azioni ordinarie del valore nominale di 0,01Euro cadauna e la compagine societaria si articola come segue:

Cognome e Nome/Ragione Sociale dei titolari	N.Azioni Ordinarie	Valore Nominale	% sul capitale sociale
Angelo Holding S.r.l (già Angelo 2 S.r.l.)	133.334	1.333,34 €	0,7916%
Bigini Glauco	22.800	228,00 €	0,1354%
Boniolo Ivo Emanuele Francesco	1.489.305	14.893,05 €	8,8422%
Boost Heroes S.p.A.	75.960	759,60 €	0,4510%
Buzzetti Alex	141.200	1.412,00 €	0,8383%
Caligaris Emanuela Maria	29.958	299,58 €	0,1779%
Corno Matteo	376.000	3.760,00 €	2,2324%
De Miranda Uggero	659.195	6.591,95 €	3,9137%
Delvecchio Diego	282.200	2.822,00 €	1,6755%
Dompè Farmaceutici S.p.A.	961.126	9.611,26 €	5,7063%
ELDOR Corporation S.p.A.	744.520	7.445,20 €	4,4203%
Foti Alessandro	231.133	2.311,33 €	1,3723%
Brembo S.p.A. (già Freni Brembo S.p.A)	545.610	5.456,10 €	3,2393%
Gestioni S.p.A.	696.321	6.963,21 €	4,1341%
Girefin S.p.A.	291.241	2.912,41 €	1,7291%
Grandi Giampaolo	40.000	400,00 €	0,2375%
Inmarc LLC	248.173	2.481,73 €	1,4734%
Intea Engineering Tecnologie Elettroniche Applicate S.r.l.	248.173	2.481,73 €	1,4734%
LD 72 S.r.l.	291.226	2.912,26 €	1,7290%
Lisanti Paolo	282.000	2.820,00 €	1,6743%
Lumar S.r.l.	182.805	1.828,05 €	1,0853%
Microdata Group S.r.l.	367.910	3.679,10 €	2,1843%
Montinvest S.r.l.	17.334	173,34 €	0,1029%
Pasquini Matteo	6.589	65,89 €	0,0391%

Pelliconi & C. - Società per Azioni	40.000	400,00 €	0,2375%
Pizzato Fabio	17.377	173,77 €	0,1032%
Previdi Fabio	940.000	9.400,00 €	5,5809%
Riccobon Ervino	40.000	400,00 €	0,2375%
Rocca Lodovico Andrea Palù	20.000	200,00 €	0,1187%
Rocca Lorenzo Ulises	20.000	200,00 €	0,1187%
Bonomi Group S.p.A.(già Rubinetterie Bresciane Bonomi S.p.A.)	133.334	1.333,34 €	0,7916%
Russi Vincenzo Costanzo	2.050.427	20.504,27 €	12,1736%
S.I.T.- Società Italiana Trasmissioni S.p.a.	248.173	2.481,73 €	1,4734%
Savaresi Sergio Matteo	1.880.000	18.800,00 €	11,1618%
Scannavini Michele	360.170	3.601,70 €	2,1384%
Silani Enrico	23.973	239,73 €	0,1423%
Spelta Cristiano	1.534.464	15.344,64 €	9,1103%
Streparava Holding S.p.A	80.000	800,00 €	0,4750%
Testa Luca	289.547	2.895,47 €	1,7191%
Trapletti Nicola Giuseppe	289.736	2.897,36 €	1,7202%
Valerio Giorgio Giannino	231.127	2.311,27 €	1,3722%
Vyoda S.r.l.	248.173	2.481,73 €	1,4734%
Azioni per piani di incentivazione	32.598	325,98 €	0,1935%
TOTALE CAPITALE/ AZIONI	16.843.212	168.432,12 €	100,0000%

50

In aggiunta, a fronte dell'adozione del "PRESTITO OBBLIGAZIONARIO CONVERTENDO E-NOVIA 2019 – 2022" avvenuta in data 22 novembre 2019, l'Assemblea Straordinaria ha deliberato di aumentare il capitale sociale in via onerosa e scindibile, a servizio del prestito obbligazionario convertendo, per un importo complessivo di massimi Euro 30.000.000,00 (trenta milioni), con emissione di massime complessive numero 3.000.000.000 (tre miliardi) nuove azioni con termine finale di sottoscrizione, in forza della Conversione Obbligatoria, fissato al giorno 23 novembre 2022.

4.8 Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.lgs. 231/2001, Codice Etico e Organismo di Vigilanza

Con riferimento alla disciplina della responsabilità amministrativa degli enti, prevista dal D.lgs. 231/2001, la Società, impegnata a contribuire alla cultura della responsabilità, perseguendo i più alti livelli di etica e integrità, sin dal febbraio 2018 ha adottato il modello organizzativo ex decreto legislativo 231/2001 (il Modello), finalizzato a prevenire la possibilità di commissione degli illeciti rilevanti ai sensi del decreto e, conseguentemente, la responsabilità amministrativa della Società.

Il Modello 231 riveste il ruolo fondamentale di tutelare la Società da eventuali condotte che possano comportare la responsabilità amministrativa, ai sensi del D.lgs. 231/2001, in relazione a reati commessi o tentati nell'interesse o a vantaggio della Società da soggetti in posizioni "apicali" all'interno della struttura stessa o da soggetti sottoposti alla vigilanza e controllo di questi. Il Modello, partendo da un'accurata analisi delle attività aziendali finalizzata ad individuare le attività potenzialmente a rischio, si caratterizza da un insieme organico di principi generali, strumenti e disposizioni in merito al controllo di ciascun processo aziendale, regole di condotta, procedure organizzative e sistema disciplinare, finalizzato ad assicurare, per quanto possibile, la prevenzione dalla commissione di reati.

Data l'importanza dei principi di etica ed integrità, la Società ha strutturato uno specifico programma annuale di formazione e informazione per diffondere i principi e i contenuti del Modello 231 e del D.lgs. 231/2001.

Il Modello si compone di una sezione a carattere generale, volta a illustrare la funzione e i principi del Modello, nonché i contenuti del decreto legislativo 231/2001 e delle principali norme di riferimento, e di una sezione speciale contenente una descrizione delle fattispecie di reato, le attività a rischio, la definizione dei protocolli, le caratteristiche e il funzionamento dell'Organismo di Vigilanza, la descrizione dei flussi informativi, delle Il Modello si completa con il suo allegato, che ne costituisce parte integrante, vale a dire il Codice Etico. Il Modello e il relativo Codice Etico sono disponibili sul sito internet della Società all'indirizzo: www.e-novia.it Il Consiglio di Amministrazione ha rinominato in data 26 ottobre 2021 l'Organismo di Vigilanza ("OdV"), composto da n. 2 professionisti esterni alla Società, l'avv. Ugo Lecis e l'Avv. Francesco Stancampiano, cui è stato affidato il compito di vigilare sul corretto funzionamento del Modello 231 e di curarne l'aggiornamento, e che riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale. L'OdV si avvale del supporto della struttura Legal della Società.

Nel corso dell'esercizio 2021, l'Organismo di Vigilanza, anche tramite il ricorso a flussi informativi costanti con la Società e i propri manager e dipendenti, ha svolto con esito positivo la propria verifica circa l'osservanza del Modello, delle procedure e delle linee guida adottate, verificando l'efficacia e l'effettività del Modello, senza che vi siano state segnalazioni relative alla possibile

commissione di reati e/o violazioni né del Modello né del Codice Etico della Società.

Si è proceduto all'aggiornamento del Modello al fine di assicurarne il pieno adeguamento a seguito dell'introduzione di nuovi reati presupposto e in relazione alle modifiche organizzative intervenute.

Per una piena aderenza al D.lgs. 231/2001, l'Organismo di Vigilanza riporta direttamente ai vertici della Società, nello specifico al Consiglio di Amministrazione, e non è legato all'operatività aziendale da nessun vincolo gerarchico, in modo da garantire la sua piena autonomia e indipendenza nell'espletamento delle proprie funzioni. Le azioni di mitigazione proseguite da e-Novia nel corso del 2021 si ritengono tali da ridurre significativamente l'esposizione alle ipotesi di rischio e sono volte a diffondere nell'organizzazione una cultura di *compliance* mediante l'implementazione di procedure, la definizione di specifici principi etici e di comportamento, in aggiunta al costante monitoraggio dell'evoluzione normativa, alla promozione di specifici programmi di informazione e formazione.

Alla data di redazione della presente relazione, si rende inoltre noto che l'Organismo di Vigilanza ha verificato e preso atto delle misure implementate dalla Società per fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19, le quali sono state ritenute adeguate.

Nel corso del 2021 l'Organismo di Vigilanza si è riunito, con cadenza trimestrale, in videoconferenza in ossequio alle disposizioni normative vigenti con riferimento all'emergenza epidemiologica.

Nel corso del 2021 l'Organismo di Vigilanza ha incontrato la nuova società di revisione, EY S.p.A., ed ha interloquito continuativamente con il Chief Counsel Officer della Società e il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione dai Rischi (RSPP) al fine di verificare e monitorare l'attuazione delle misure per la salute e sicurezza dei lavoratori, i protocolli e le comunicazioni adottate dalla Società nel corso dell'anno in funzione del mutamento del quadro normativo e regolamentare vigente.

L'organismo di Vigilanza ha predisposto la relazione annuale, indirizzata al Consiglio di Amministrazione, nella quale ha dato una adeguata informativa circa le attività svolte nel corso dell'anno senza effettuare alcun rilievo.

4.9 Revisione Legale del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021

La Società di revisione nominata dalla Società è EY S.p.A., con sede in Roma, Via Lombardia n. 31. L'incarico conferito in data 29 giugno 2021 trova scadenza con la revisione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023.

La Società di Revisione, incaricata della revisione legale dei conti, è tenuta per legge a verificare la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, nonché la conformità del bilancio d'esercizio alle norme che ne disciplinano la redazione e la rappresentazione corretta e veritiera in tali documenti della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, esprimendo al riguardo un giudizio sia sul bilancio che sulla coerenza delle relazione sulla gestione con i dati dello stesso bilancio.

51

4.10 Analisi dei Rischi e Azioni di Mitigazione

Gestione dei Rischi e Azione di Mitigazione

Il rafforzamento della presenza di e-Novia e delle Imprese in Portfolio richiede alla Società e alle imprese del gruppo una sempre più attenta analisi e gestione dei rischi. Gli eventi di rischio possono essere indotti da fattori endogeni all'attività della Fabbrica di Imprese così come da fattori esogeni come l'andamento dell'economia nei Paesi in cui le imprese ed e-Novia operano, l'efficacia delle politiche economiche attivate dai diversi governi nei

relativi mercati, la generalizzata incertezza e instabilità economica e finanziaria, l'incertezza dell'evoluzione dello scenario pandemico e delle relative restrizioni e il quadro normativo e regolamentare in continua evoluzione a cui e-Novia si confronta sistematicamente, operando nell'ambito delle PMI e start up innovative ed in ultimo il conflitto tra Russia e Ucraina i cui effetti si estendono indirettamente anche ai paesi europei.

A. Crescita e Sviluppo delle Imprese Partecipate

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none"> • difficoltà delle imprese a reperire fonti di finanziamento da investitori terzi e/o istituti bancari • difficoltà delle imprese ad attrarre/trattenere talenti altamente qualificati • ingresso sul mercato di tecnologie concorrenti a quelle proposte dalle imprese • rallentamenti nel raggiungimento degli obiettivi di piano per inefficienze operative nelle fasi di sviluppo e avvio della produzione o politiche commerciali non idonee al mercato dovute all'innovatività dei prodotti
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none"> • mancato ritorno o minore ritorno sull'investimento nell'impresa • possibile limitazione della crescita del valore del Portfolio con un riflesso negativo sul valore degli asset aziendali • maggiori investimenti (tramite erogazione di capitali finanziari e/o attività di supporto) da parte di e-Novia rispetto a quanto pianificato
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • sviluppare e alimentare con continuità relazioni con attori nella comunità finanziaria, anche costruendo relazioni strategiche con fondi di investimento privati e governativi • allocare risorse qualificate a sostegno dello sviluppo tecnologico, di business, legale, fiscale, finanziario, amministrativo • promuovere politiche di governance che coinvolgano gli investitori delle imprese e/o professionalità qualificate nel settore e mercato in cui le imprese operano • promuovere politiche di incentivazione e retention in grado di valorizzare i talenti delle imprese e attrarre professionisti qualificati di consolidata esperienza e professionalità

B. Creazione di Nuovi Progetti Imprenditoriali

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none"> • difficoltà nel mantenimento e nell'espansione delle relazioni con i principali centri di eccellenza nella ricerca • difficoltà nel mantenimento e nell'espansione delle relazioni con le corporate parte del tessuto industriale italiano ed internazionale • difficoltà nel mantenimento e nell'espansione delle relazioni con on imprese esterne e altri attori operanti nell'innovazione tecnologica (e.g. incubatori, acceleratori)
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none"> • limitazione all'accesso a proprietà intellettuale, alla base del processo di creazione delle Imprese • difficoltà nell'identificazione di nuove opportunità di sviluppo tecnologico e di mercato per e-Novia e per le imprese (connesso a rischio A)
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • valorizzare costantemente le relazioni con i gruppi di ricerca partner, anche attraverso l'incentivazione all'ingresso dei ricercatori all'interno del capitale sociale delle imprese • sviluppare nuove relazioni con università e centri di ricerca e consolidare le relazioni esistenti, anche attraverso il coinvolgimento di studenti e dottorandi in attività di workshop presso la Società • sviluppare nuove relazioni con partner corporate e consolidare le relazioni esistenti attraverso un incrementale coinvolgimento anche con soluzioni di Joint Venture • sviluppare nuove relazioni con imprese esterne e altri attori operanti nell'innovazione tecnologica (e.g. incubatori, acceleratori) sui mercati globali, anche attraverso iniziative di espansione della Fabbrica, e consolidamento delle relazioni esistenti

C. Dipendenza da Figure Strategiche

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none"> • difficoltà nell'attrarre e fidelizzare le risorse chiave per l'attività specialistica di e-Novia, che richiede risorse altamente qualificate
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none"> • perdita di figure chiave della Società, con impatto negativo sul vantaggio competitivo e sui risultati della Fabbrica e delle imprese
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • offrire un ambiente di lavoro giovane, stimolante, dinamico e aperto, con elevata flessibilità e autonomia • definire politiche di incentivazione e remunerazione delle risorse anche attraverso strumenti partecipativi al capitale della Società • potenziare il sistema di welfare aziendale mediante l'implementazione di piani di Flexible Benefits, volti a garantire al personale una forma di retribuzione in beni e servizi di welfare • implementare progetti e percorsi formativi • attuare sistemi di valutazione e valorizzazione del personale

D. Gestione della Proprietà Intellettuale

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none"> • redazione di contrattualistica non adeguata rispetto all'innovazione tecnologica proposta da e-Novia e le imprese • diritti di proprietà intellettuale non efficaci nella protezione della tecnologia rispetto alla competizione • violazione dei diritti di proprietà intellettuale di terzi
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none"> • perdita o riduzione di valore degli asset di proprietà intellettuale • possibile rischio di contenziosi con conseguenti rischi reputazionali e possibili conseguenti esborsi economici per indennizzi e/o risarcimento danni
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • specifiche procedure per l'adeguata gestione dei processi interni e conseguente mitigazione dei rischi legali • processo di gestione certificato ISO 9001:2015, • Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e del Codice Etico, nonché la nomina dell'Organismo di Vigilanza • gestione della contrattualistica in essere e in divenire volta a garantire la trasparenza dei rapporti contrattuali con i soggetti coinvolti in tutte le attività della Società • processo di gestione dei contratti a più alto rischio legale, tramite individuazione di figure responsabili dal punto di vista tecnico e legale, informazione e formazione del personale coinvolto nel processo

E. Incasso dei crediti commerciali

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none"> • contenzioso sui servizi di ingegneria erogati nell'ambito di progetti di innovazione con clienti e terze parti esterne • solvibilità dei clienti, con particolare riferimento ai crediti maturati nei confronti di imprese ancora in fase di sviluppo
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none"> • Possibile svalutazione dei crediti commerciali in seguito al mancato incasso degli stessi
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none"> • clausole contrattuali specifiche a tutela della Società • procedure volte a verificare in modo preliminare la solidità finanziaria dei clienti, monitoraggio costante del rapporto commerciale con i clienti • accordi specifici su piani di rientro finalizzati al recupero dell'esposizione • procedure volte alla gestione dell'insolvenza

F. Impatti reputazionali legati alla commercializzazione dei prodotti innovativi delle imprese in portfolio

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none">• malfunzionamento dei prodotti commercializzati dalle imprese o prestazione/qualità inferiore rispetto a quanto contrattualizzato, o altro inadempimento di contrattualistica commerciale• servizi post-vendita (e.g. customer support, manutenzione, sostituzione) non allineati agli standard attesi/concordati• non-compliance su normative specifiche di prodotto o sul Codice del Consumo
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none">• danni reputazionali per e-Novia come ricaduta indiretta dell'insuccesso delle società del Portfolio• influenze negative sulla percezione dei prodotti delle società di e-Novia che operano nello stesso mercato di riferimento di un'impresa che ha visto un insuccesso commerciale
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• definizione di modelli di business innovativi adatti alla collocazione dei prodotti in mercati adeguati alle loro potenzialità• allocazione di risorse qualificate a sostegno dello sviluppo tecnologico, di business, legale, fiscale, finanziario, amministrativo• processo di gestione dei contratti a più alto rischio legale, tramite individuazione di figure responsabili dal punto di vista tecnico e legale, informazione e formazione del personale coinvolto nel processo• adozione di adeguate coperture assicurative per la commercializzazione dei prodotti

G. Gestione della Liquidità

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none">• difficoltà a reperire nuovi capitali e risorse finanziarie attraverso le attività di fundraising• minori incassi derivanti da attività di innovazione erogate a clienti corporate e di supporto alle imprese in portfolio
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none">• impossibilità a far fronte ai propri impegni di pagamento fornitori• minori investimenti nelle Imprese in Portfolio rispetto a quanto pianificato e conseguente rallentamento nei ritmi di crescita delle imprese partecipate (rischio A)
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• verifica costante dei fabbisogni finanziari previsionali al fine di porre tempestivamente in essere le eventuali azioni necessarie• mantenimento di un adeguato livello di liquidità anche mediante il reperimento di linee di credito aggiuntive• diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie• mantenimento di una corretta composizione dell'indebitamento finanziario

H. Tassi d'Interesse sugli Strumenti Finanziari

RISCHIO	<ul style="list-style-type: none">• fluttuazione dei tassi d'interesse sui debiti bancari legata all'incertezza della situazione macroeconomica
IMPATTO	<ul style="list-style-type: none">• esposizione della Società a oneri finanziari maggiori rispetto a quanto pianificato
MITIGAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• stipula di contratti di finanziamento a tassi fissi e/o agevolati• copertura dei tassi variabili attraverso l'attivazione di contratti di Swap• costante monitoraggio dei tassi d'interesse sugli strumenti finanziari in essere al fine di valutare possibili interventi

4.11 Salute e Sicurezza

Nel corso del 2021 e-Novia ha seguito costantemente gli sviluppi della pandemia da COVID-19 e ha trasmesso indirizzi chiari per la mitigazione del rischio salute sia per il personale operante all'interno della struttura aziendale sia per il personale che ha lavorato in smart working.

In particolare, la Società ha continuato ad adottare misure di prevenzione, controllo e contenimento della diffusione del virus per garantire la massima salute e sicurezza ai propri dipendenti, clienti e fornitori, quali sanificazione dei locali, dispositivi di protezione individuali, rilevazione della temperatura e controllo del green pass, regole di igiene e distanziamento interpersonale, monitoraggio e aggiornamento costante dei protocolli interni, smart working esteso.

Nel corso dell'esercizio 2021 non si sono verificati infortuni e/o alcuna malattia professionale.

Gli adempimenti previsti dalle normative applicabili in ambito salute, sicurezza e ambiente sono stati assolti, così come il previsto piano di audit e le visite di rinnovo e di sorveglianza.

Sono stati effettuati dal Medico Competente e dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione i periodici sopralluoghi negli ambienti di lavoro, volte a verificare l'adeguatezza e l'idoneità delle condizioni lavorative e ambientali ed individuare eventuali misure preventive o di miglioramento finalizzati alla riduzione ed eliminazione dei rischi.



Analisi degli Elementi Economico-Finanziari

e-Novia sulla NASDAQ Tower di New York

Nel suo percorso di crescita, e-Novia ha sempre riservato grande attenzione ai temi ESG, come è stato riconosciuto dal Gruppo NASDAQ che, attraverso la NASDAQ Tower di New York, ha dedicato un messaggio di congratulazioni a e-Novia e a Measy per il primo servizio di consegna a domicilio di quartiere, etico e di alta qualità.

5.1 Commenti alle Principali Voci del Bilancio

5.1.1 Introduzione - Struttura e Contenuto del Bilancio di Esercizio

Il Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

58 Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota Integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive e complementari a tale scopo. I dati indicati nel bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili. Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti con le imprese controllate e collegate viene data evidenza in apposita sezione di questo documento.

5.1.2 Principi Contabili e Criteri di Valutazione del Modello di Fabbrica di Imprese

e-Novia è la Fabbrica di Imprese, dove una miscela di imprenditorialità, competenze tecnico scientifiche, processi industriali, relazioni con università e partnership commerciali stimolano la continua nascita di idee e

trasformano prodotti e tecnologie innovative in imprese che operano sul mercato con un team dedicato di giovani imprenditori e di eccellenti poli-tecnici.

La Fabbrica di Imprese si pone come fulcro centrale nell'ecosistema dell'innovazione collaborando in modo aperto con gli attori che vi operano per trasformare proprietà intellettuale in prodotto e quindi mercato, identificandosi come *Technology Manufacturer* nelle aree *Collaborative Mobility*, *Humanized Machines* e *Augmented Human*.

In questo processo industrializzato, il modello intreccia in un legame indissolubile la creazione e l'accrescimento del valore intellettuale e tecnico con quello imprenditoriale, facendo confluire le soluzioni tecnologiche innovative ideate in un'impresa dedicata, con un proprio team e una propria governance. L'impresa in Portfolio sviluppa quindi prodotto e mercato tramite processi indipendenti, spinta dal supporto di e-Novia che ne detiene il controllo e indirizza l'operato finché questa non raggiunge uno stadio di maturità che le consenta di agire con maggior indipendenza.

5.1.2.1 Il Know-how: la Posizione dei Principi Contabili Nazionali

Con *know-how* si intende l'insieme di capacità, conoscenze ed esperienze di tipo tecnico che, pur privi delle caratteristiche della invenzione o della scoperta, sono migliorativi o incrementativi dell'attività produttiva e non divulgati all'esterno.

Il possesso di tali informazioni, anche se non brevettato o non brevettabile, può costituire per l'azienda un'importante risorsa perché le conferisce vantaggio competitivo solitamente inaccessibile a terzi.

Poiché il *know-how* non è oggetto di una tutela giuridica assoluta, si ritiene che, a priori, non possa essere considerato come un bene immateriale a sé stante, ma solamente al ricorrere di alcune condizioni.

Infatti, nell'ambito di contratti di acquisto o di cessione, il *know-how*, o alcuni tipi di *know-how*, possono essere trasferiti a titolo oneroso, solitamente in connessione ad obblighi di riservatezza.

Questa trasferibilità del *know-how* costituisce prova del fatto che sia identificabile separatamente da altre risorse immateriali e il suo valore attendibilmente misurabile. Come tale, allora, è suscettibile di rilevazione separata in bilancio.

5.1.2.2 Valore della Produzione

Per e-Novia, il *know-how* tecnologico non rappresenta una risorsa patrimoniale che partecipa a creare la sua struttura produttiva, anche se a priori non si possono escludere taluni casi, ma **rappresenta il risultato produttivo della sua gestione caratteristica**.

Il bilancio di e-Novia, dunque, **rappresenta il processo di ottenimento del *know-how***, alla stregua di un'impresa che produce e vende impianti e macchinari, cioè una fabbrica. Infatti, anche in e-Novia, il risultato produttivo della trasformazione tecnico-economica è rilevato quale:

- ricavo di vendita, all'atto della cessione a terze economie;
- rimanenza di prodotto finito, qualora si ritenga completato il processo volto all'ottenimento del risultato produttivo;
- rimanenza di prodotto in corso di lavorazione e semilavorato, qualora tale processo non sia completato.

• Tenuto conto che l'art. 2423 ter - Struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico - prevede, al secondo comma, che «Le voci precedute da numeri arabi possono essere ulteriormente suddivise, senza eliminazione della voce complessiva e dell'importo corrispondente (...)» e al quarto comma che «Le voci precedute da numeri arabi devono essere adattate quando lo esige la natura dell'attività esercitata», e-Novia ha proceduto a rinominare, con l'obiettivo di fornire una descrizione del processo di e-Novia di creazione del valore economico d'impresa, la prima voce del Conto economico (art. 2425 C.C., 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni, dettagliandola in due sotto voci, come segue:

- ricavi della gestione caratteristica:
- ricavi delle vendite e delle prestazioni
- proventi da conferimento.
- proventi da cessione delle partecipazioni in portfolio

Le Rimanenze vengono valutate secondo principi e criteri consueti (art. 2426 e OIC 13), utilizzando quale ulteriore punto di riferimento le condizioni da rispettare per l'accertamento dei costi di "sviluppo" volti all'ottenimento di *know-how* tecnologici indicate dall'OIC 24.

Nel business model di e-Novia è contemplata la vendita del *know-how*, tuttavia, la destinazione privilegiata assegnata al medesimo, per le suddette ragioni, è il conferimento nelle imprese neocostituite da e-Novia. Per la valutazione dei "proventi da cessione delle partecipazioni in portfolio" è necessario considerare che per la Fabbrica di Imprese il mantenimento delle partecipazioni è strumentale alla loro valorizzazione e funzionale nel processo di creazione del valore economico d'impresa, che quindi si conclude con la loro cessione. Tali proventi sono quindi da considerarsi propri dell'attività caratteristica. Nella voce di conto economico è riportato il valore di realizzo.

5.1.2.3 La Rappresentazione nel Bilancio del Conferimento del Know-how Tecnologico

Nel bilancio della conferente, la rappresentazione dell'operazione di conferimento di un bene è differente a seconda che l'oggetto del conferimento sia un'immobilizzazione o uno strumento finanziario del circolante ovvero un bene del magazzino, ossia una rimanenza finale.

5.1.2.4 - La Valutazione del Conferimento

Ai fini delle valutazioni dei conferimenti di *know-how*, viene adottato il criterio volto a ricostruire le risorse patrimoniali impiegate per la realizzazione del *know-how*, focalizzandosi sul capitale umano coinvolto; Il capitale umano è, infatti, sia per quantità, sia per qualità, preponderante rispetto alle altre risorse e viene valorizzato al suo "valore di mercato", vale a dire non considerando il costo che e-Novia sostiene per il capitale umano impiegato, bensì considerando il costo che e-Novia sosterebbe per l'acquisto di servizi tecnico-consulenziali da una società terza.

5.1.2.5 I Costi di Ricerca e Sviluppo

Nel contesto dell'attività di ricerca, l'impostazione dei principi contabili identifica la fase dello "sviluppo" quale attività volta ad ottenere un elemento della struttura produttiva aziendale. e-Novia, nella valutazione dei costi di ricerca e sviluppo, si riferisce al OIC24 e al Decreto 139/2015.

5.1.2.6 Valutazione delle Partecipazioni

59 Il valore rappresentato per ciascuna partecipazione è il costo storico sostenuto da e-Novia, che consente, quindi, di mantenere un approccio prudenziale e oggettivo di valutazione della partecipazione. Laddove tale valore risultasse superiore a quello calcolato applicando il metodo del patrimonio netto, prima di procedere alla eventuale sua svalutazione, vengono svolte analisi qualitative e quantitative della partecipata al fine di stabilire se l'eventuale perdita risulti duratura o meno. Le società partecipate sono, inoltre, oggetto di periodica revisione dei risultati raggiunti, sia in termini di sviluppo di prodotto che di mercato, degli obiettivi futuri e delle prospettive di crescita. Tali informazioni vengono raccolte, con periodicità almeno semestrale, in un Report presentato al Comitato Investimenti e al Consiglio di Amministrazione per le opportune valutazioni.

5.2 Analisi del Conto Economico

Conto Economico

(Valori espressi in Euro)	2021	2020	2019
A) Valore della produzione			
1. Ricavi della gestione caratteristica	8.160.140	7.820.516	9.085.513
1.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni;	8.160.140	7.186.075	8.445.263
1.2 Proventi (ricavi) da conferimento	0	634.441	640.250
1.3 Proventi da Partecipazione	0	0	0
2. Variazioni delle rimanenze di prodotti in di lavorazione e finiti	1.323.585	631.615	8.358
3. Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.374.113	191.106	227.512
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	483.747	649.545
5. Altri ricavi e proventi	624.239	468.956	649.633
5.a) contributi ricerca e sviluppo e in conto esercizio	600.584	311.798	590.752
5.b) altri ricavi e proventi	23.655	157.158	58.881
Totale valore della produzione	11.482.077	9.595.939	10.620.561
B) Costi della produzione			
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	445.380	245.061	439.321
7. Per servizi	2.596.780	2.008.242	2.364.011
8. Per godimento di beni di terzi	959.560	959.386	912.895
9. Per il personale	6.699.464	5.625.913	5.793.087
10. Ammortamenti e svalutazioni	371.531	356.819	221.176
13. Altri accantonamenti	0	0	0
14. Oneri diversi di gestione	185.491	187.800	347.031
Totale costi della produzione	11.258.205	9.383.219	10.077.521
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	223.872	212.720	543.040
C) Proventi e oneri finanziari			
16. Altri proventi finanziari	24.702	12867,28	3128
17. Interessi e altri oneri finanziari	-943.411	-888.203	-68.733
17-bis. Utili e perdite su cambi	161	1113	-7800
Totale proventi e oneri finanziari	-918.547	-874.223	-73.405
19) Svalutazioni	0	0	166.000
Risultato prima delle imposte (A - B + C)	-694.676	-661.503	303.635
D) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	29.205	31.361	58.631
Imposte differite e anticipate	-212.559	-205.738	22.439
Totale delle imposte sul reddito	-183.354	-174.377	81.070
21. Utile (perdita) dell'esercizio (A - B + C - D)	-511.321	-487.126	222.565

5.2.1 Analisi del Valore della Produzione

e-Novia, anche nell'esercizio appena concluso, conferma la sua capacità di sostenere le proprie Imprese e di sviluppare progetti di eccellenza con partner, leader internazionali dei propri mercati.

Dalla analisi delle Attività della Fabbrica di Imprese sul Valore della Produzione si evidenzia una crescita delle attività di *Corporate Engineering* del 4% rispetto al 2020 con un valore complessivo euro 2.521.990. Le attività a favore delle Società in Portfolio (*Startup Engineering*) evidenziano un risultato di euro 7.012.263 in crescita del 30% rispetto all'anno precedente a seguito di un incremento delle attività a supporto delle imprese in Portfolio. È stato infatti prioritario confermare il massimo supporto per le Imprese affinché le stesse potessero confermare i propri piani di sviluppo nella consapevolezza dell'evolversi degli scenari che hanno presentato incertezze anche per il 2021.

In generale, sul totale del Valore della Produzione si nota una prevalenza delle attività svolte per lo sviluppo di progetti imprenditoriali in portfolio rispetto a quelle svolte per società *corporate*, coerentemente con le strategie industriali della Società, che prevedono che vi sia da parte di e-Novia una focalizzazione delle attività della Fabbrica sulle imprese in portfolio e investimenti a favore della crescita di quest'ultime.

Nel corso del 2021 è proseguito l'impegno nello sviluppo di progetti tecnologici che rappresentano il *know-how* che potrà essere sfruttato attraverso le proprie attività di ingegneria o creazione di nuovi progetti imprenditoriali anche attraverso il futuro conferimento in nuove società del portfolio di e-Novia. Il totale quindi della variazione delle rimanenze di Magazzino di Proprietà Intelletuali per l'anno 2021 ammonta a euro 1.323.585, in linea con la strategia della Società e che rappresentano una solida base per la costruzione di proprietà intellettuali. I contributi derivanti dalla attività di Ricerca e Sviluppo risultano pari a euro 254.275, in aumento rispetto all'anno precedente a fronte di un incremento degli interventi governativi a favore degli investimenti in Ricerca e Sviluppo. Il Valore della Produzione per l'anno 2021 si attesta a euro 11.482.077 con un incremento del 20% rispetto all'anno precedente. I contributi in conto esercizio contabilizzati a seguito della partecipazione a bandi regionali ed europei ammontano ad euro 345.403 portando il totale dei benefici sugli investimenti sulla ricerca pari a euro 600.584.

Attività della Fabbrica di Imprese sul Valore della Produzione (riclassificato)

(Valori espressi in Euro)	2021	2020	2019
Ricavi della Gestione Caratteristica	9.534.253	7.820.516	9.313.025
Corporate Engineering	2.521.990	2.671.795	2.144.360
Prototipi	0	82.366	132.740
Startup Engineering	7.012.263	4.431.914	6.395.675
Ricavi da Conferimento	0	634.441	640.250
Variazione del Magazzino IP e Lavori in Corso	1.323.585	822.721	8.358
Incremento Immobilizzazioni per Lavori Interni	0	483.747	649.545
Credito Ricerca e Sviluppo e Contributi in Conto Esercizio	600.584	311.798	590.752
Altri ricavi	23.655	157.158	58.881
Valore della Produzione	11.482.077	9.595.939	10.620.561

5.2.2 Analisi dei Costi

Personale

Il numero medio dei dipendenti full time della Società al 31 dicembre 2021 risulta pari a 107 dipendenti, sostanzialmente in linea con il risultato dell'anno precedente.

Il costo del Personale per l'anno 2021 è pari a euro 6.699.464, in crescita rispetto all'anno precedente, per via dell'inserimento in azienda di figure con elevata seniority che sono stati messe a supporto dello sviluppo delle strategie industriali e commerciali delle aziende in Portafoglio.

Materie Prime

Sono riportati, tra i costi delle materie prime, i costi di acquisto di semilavorati *hardware* e meccanici per la realizzazione dei prototipi e per lo svolgimento delle attività progettuali (*corporate engineering* e *startup engineering*). L'incremento rispetto all'anno precedente è direttamente correlato alla crescita del valore dei ricavi.

Costi per Servizi

(Valori espressi in Euro)	2021	2020	2019
Consulenze tecniche e professionali	694.683	602.397	568.620
Consulenze Legali e Notarili	123.585	54.470	131.945
Consulenze fiscali e del lavoro	63.415	126.565	112.843
Compensi e rimborsi amministratori	351.274	427.069	427.503
Compensi e contributi collaboratori	113.272	45.640	19.096
Compensi Collegio Sindacale e Revisione Legale	76.530	99.147	68.913
Comunicazione e marketing	104.268	62.095	188.336
Viaggi e trasferte	148.453	142.025	329.049
Spese di sviluppo	20.998	50.392	146.281
Licenze software	344.214	193.854	141.903
Altri servizi	556.088	204.587	229.522
Totale Costi per Servizi	2.596.780	2.008.242	2.364.011

Ammortamenti e Svalutazioni

La voce comprende ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali per complessivi euro 371.531 sostanzialmente in linea con i valori del 2020. È stato poi adeguato il fondo svalutazione crediti per totale di euro 65.800 per un contenzioso in atto sorti nell'esercizio appena concluso.

Inoltre, la Società si è avvalsa della facoltà concessa dell'art. 60 della legge 126/2020 di non applicare, parzialmente, gli ammortamenti per l'esercizio 2021. Maggiori dettagli vengono riportati in Nota Integrativa.

Servizi

I costi per servizi ammontano a euro 2.596.780 e annoverano i costi operativi relativi alla realizzazione delle attività di *engineering*, i costi di funzionamento della struttura, i costi relativi agli organi amministrativi, i costi di comunicazione e rappresentanza, assicurazioni e altri oneri di gestione. I costi per servizi risultano aumentati del 12% anch'essi correlati all'aumento dei ricavi e alle attività sottostanti.

Oneri Diversi di Gestione

Gli Oneri Diversi di Gestione per l'anno 2021 ammontano a euro 185.491 sostanzialmente invariati rispetto allo scorso anno. La voce accoglie elementi di costo residuale quali sopravvenienze passive relative a costi di competenza anno 2020, quote associative, tasse e tributi locali.

5.3 Attività di “Invention” in Collaborazione con Università ed Enti di Ricerca

L'attività di Ricerca e Sviluppo rientra tra le attività strategiche svolte dalla Fabbrica per alimentare il proprio magazzino delle proprietà intellettuali e quindi quello che costituisce la *pipeline* di progetti imprenditoriali che saranno parte del Portfolio. La tipologia di progetti svolti rientra nelle collaborazioni con le Università, nell'ambito di Bandi di Ricerca promossi da istituzioni nazionali e internazionali e nell'ambito di attività di ricerca e sviluppo interno.

Di seguito vengono elencati i progetti nell'ambito di Bandi di Ricerca promossi da enti ed istituzioni nazionali e internazionali sui quali è proseguita, anche per l'anno 2021, la ricerca e lo sviluppo:

- Il progetto R&D “iShare - Smart Key Box for Vehicle Sharing”, co-finanziato dalla Regione Lombardia per mezzo del programma Smart Fashion and Design, si prefigge l'obiettivo di sviluppare un sistema hw/sw per la condivisione peer-to-peer delle chiavi di veicoli privati. Obiettivi del progetto sono, pertanto, lo sviluppo di un dispositivo mecatronico che, posizionato all'interno del veicolo, permetta l'apertura/chiusura delle portiere del veicolo e l'accesso alle chiavi stesse e lo sviluppo di una piattaforma per la gestione del processo di riconoscimento dell'utente autorizzato all'utilizzo del veicolo;
- Il progetto R&D “Inproves - Integrazione di prodotto e processo per la realizzazione di motori elettrici per veicoli stradali”, co-finanziato dalla Regione Lombardia per mezzo del programma POR-FESR Innovazione e Competitività, si prefigge l'obiettivo di sviluppare innovativi sistemi di attuazione brake-by-wire per la trazione e la frenatura di veicoli. Nell'ambito di tale progetto e-Novia si occupa in particolare dello sviluppo custom dell'elettronica e del controllo motore, nonché dello sviluppo di dashboard elettroniche che permettano di innovare i processi di produzione di tali motori;
- Il progetto R&D “HYPER - HYbrid Propulsion for Electric Realignment”, co-finanziato dalla Regione Lombardia per mezzo del programma POR-FESR Innovazione e Competitività, si prefigge l'obiettivo di sviluppare innovativi sistemi di raffreddamento per veicoli basati su pompe idrauliche, con il fine di aumentare l'efficienza rispetto ai sistemi allo stato dell'arte e, conseguentemente, ridurre le emissioni inquinanti.
- Il progetto R&D “Contactless Delivery Service for COVID-19 Contingency”, co-finanziato dall'Agenzia Spaziale Europea (ESA) per mezzo del bando *Space in response to COVID-19 outbreak*, si prefigge l'obiettivo di sviluppare un innovativo sistema di trasporto

di materiale di piccola taglia all'interno di campus ospedalieri in maniera completamente automatizzata. L'adozione della soluzione implementata permetterà di ridurre il rischio di diffusione del contagio all'interno di un ambiente particolarmente sensibile quale quello ospedaliero.

- Il progetto R&D “La nuova delivery di prossimità”, co-finanziato dalla Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza, Lodi, si prefigge l'obiettivo di implementare un sistema di food delivery di quartiere, mediante l'utilizzo di innovative biciclette cargo elettriche che integrano la tecnologia proprietaria sviluppata nell'ambito del progetto, grazie alla quale viene garantito uno standard qualitativo significativamente superiore rispetto alle soluzioni presenti allo stato dell'arte. Il progetto è stato monetizzato nel corso 2021 e ceduto alla società Measy Srl.

Nel corso del 2021 sono proseguite anche le attività di Ricerca e Sviluppo interne e in collaborazione con gli Atenei e che costituiscono know-how iscritto nel magazzino di proprietà intellettuali e che, come già evidenziato, sarà la base per la possibile costituzione di nuove imprese. Tali progetti sono oggetto di analisi del Comitato per gli Investimenti e monitorati periodicamente dalla Società.

Nel corso del 2021, grazie ai progetti di ricerca realizzati durante l'anno, la Società ha maturato un credito di imposta per ricerca e sviluppo pari a euro 254.275 e contributi in conto esercizio per euro 345.403.

5.4 Analisi dello Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale - Confronto 2021, 2020 e 2019

(Valori espressi in Euro)	2021	2020	2019
Immobilizzazioni	24.679.981	20.241.542	12.282.685
Immobilizzazioni Immateriali	1.900.710	3.161.097	1.364.607
Immobilizzazioni Materiali	91.197	113.226	54.182
Immobilizzazioni Finanziarie	22.688.075	16.967.219	10.863.896
Attività Correnti	16.181.631	11.033.759	7.824.800
Rimanenze Finali	5.222.997	1.570.099	747.379
Crediti verso Clienti	1.726.583	1.812.290	2.376.376
Crediti verso Controllate	6.938.776	5.798.186	3.842.563
Crediti verso Collegate	722.225	503.643	44.266
Crediti tributari	408.758	604.144	418.508
Imposte anticipate	584.998	377.555	108.135
Crediti verso altri	577.293	367.842	287.574
Disponibilità Liquide	7.885.977	17.858.041	11.794.862
Ratei e risconti Attivi	175.244	227.362	981.829
Totale Attivo	48.922.833	49.360.704	32.884.177
Patrimonio Netto	14.101.853	14.595.458	15.107.141
Capitale Sociale	168.432	166.918	166.150
Riserva Sovraprezzo	14.007.608	14.007.608	14.007.608
Riserva legale	33.230	33.230	33.129
Altre Riserve	403.905	874.828	677.689
Utile/(perdita) dell'esercizio	-511.321	-487.126	222.565
Debito TFR e altri oneri	729.785	661.440	433.229
Debito per TFR	662.097	572.434	410.229
Altri fondi rischi e oneri	67.688	89.006	23.000
Obbligazioni Convertendo	22.393.705	21.561.327	8.008.959
Debiti Verso Banche	7.647.719	8.362.961	5.303.928
Passività Correnti	4.049.772	4.179.518	4.030.920
Debiti tributari	343.140	211.803	234.598
Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	311.423	331.247	253.533
Debiti verso Controllate e Collegate	244.461	725.809	236.668
Debiti verso Fornitori	2.117.629	1.392.804	1.871.012
Acconti da clienti	320.408	30.172	347.634
Altri debiti	712.710	1.487.618	1.080.687
Ratei e risconti passivi	0	64	6.788
Totale Passivo	48.922.833	49.360.704	32.884.177

64

5.4.1 Analisi dell'Attivo dello Stato Patrimoniale

Immobilizzazioni Immateriali

Le Immobilizzazioni Immateriali scendono, al netto degli ammortamenti, a euro 1.900.710 rispetto a euro 3.161.097 del 2020 per via della riallocazione di buona parte dei progetti in corso di formazione e sviluppo che sono stati inclusi nelle rimanenze di prodotti IP per meglio riflettere la loro natura economica che vede tali attività non un investimento in *know how* interno, ma come attività mirate alla rivendita o al conferimento in iniziative imprenditoriali.

Immobilizzazioni Materiali

Le Immobilizzazioni Materiali, al netto delle quote di ammortamento, ammontano a euro 91.197 e non hanno subito, se non per la quota di ammortamento, modifiche di rilievo.

Immobilizzazioni Finanziarie

Lo sviluppo del Portfolio di e-Novia nel corso del 2021 dimostra ancora una volta la validità del modello virtuoso strategicamente perseguito da e-Novia nel suo essere *Technology Manufacturer ed Enterprise Factory*, in tutte le fasi della propria catena di creazione di valore, dal rafforzamento della propria presenza con le imprese più mature all'espansione tramite la generazione di nuovi progetti e società.

Il portfolio si è sviluppato su tre aree caratterizzate da forte crescita di mercato e che rappresentano anche l'impatto in chiave di sostenibilità delle tecnologie di e-Novia:

- *Vehicular Robotics* – tecnologie veicolari e robotiche volte a sviluppare e rafforzare la mobilità delle persone e delle merci in ambiti urbani e non, con particolare enfasi agli aspetti collaborativi con l'essere umano
- *Collaborative Robotics* con focus sia sulle tecnologie robotiche dedicate alla crescita dell'efficienza delle linee produttive con particolare attenzione alla armonizzazione delle attività con l'operatore che viene così affiancato e non sostituito (Humanized Machine), sia sulle tecnologie indossabili dedicate allo sviluppo di stili di vita sostenibili con impatto sulla qualità e l'aspettativa di vita.

Al 31 dicembre 2021, il Portfolio di e-Novia comprende 39 progetti imprenditoriali, di cui 24 imprese attive sul mercato, sostenute con un investimento per *know-how* in attività di ingegneria; il valore complessivo degli investimenti in Portfolio a fine 2021 ammonta a euro 21.522.234, con una crescita di euro 6.120.856 rispetto allo scorso anno.

Nel corso del 2021 si sono concretizzate nuove partecipazioni in B Holding S.p.A., Tokbo S.r.l. e in Accelerora EN S.r.l., un veicolo di investimenti legato a CDP.

A fronte di una analisi puntuale di tutte le partecipazioni in portfolio non sono stati rilevati elementi che potessero rendere necessaria la svalutazione del valore delle partecipazioni.

65

La seguente tabella riporta l'elenco delle partecipazioni in portfolio e la relativa variazione rispetto l'anno precedente. Per ulteriori dettagli si rimanda ai commenti della Nota Integrativa.

Partecipazioni

Società	Tipologia	2021	2020	Variazione
BLIMP SRL	CONTROLLATA	1.813.000	1.113.000	700.000
BLUBRAKE SRL	CONTROLLATA	3.945.597	3.945.597	-
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	13.636	13.636	-
E-SHOCK SRL	CONTROLLATA	680.912	80.912	600.000
ESION SRL	CONTROLLATA	257.623	257.623	-
EXISTO SRL	CONTROLLATA	668.790	532.390	136.400
FEEL-O SRL	CONTROLLATA	292.436	292.436	-
HIRIDE SUSPENSION SRL	CONTROLLATA	1.969.433	1.319.433	650.000
HUXELERATE SRL	CONTROLLATA	533.303	433.303	100.000
MEASY SRL	CONTROLLATA	672.112	645.112	27.000
SHIFTIC SRL	CONTROLLATA	451.494	451.494	-
SMART ROBOTS SRL	CONTROLLATA	1.674.239	1.174.239	500.000
STEM SRL	CONTROLLATA	581.752	581.752	-
WAHU SRL	CONTROLLATA	560.646	301.646	259.000
WINNICA SRL	CONTROLLATA	358.281	108.281	250.000
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	988.664	988.664	-
YAPE SRL	CONTROLLATA	3.915.664	1.343.478	2.572.186
EFFORTLESS MOBILITY SRL	COLLEGATA	81.000	81.000	-
WEART SRL	COLLEGATA	760.949	612.449	148.500
YAXE SRL	COLLEGATA	3.000	2.098	902
AIRSELFIE LTD	ALTRA IMPRESA	600.000	600.000	-
ACCELERORA SRL	ALTRA IMPRESA	10		10
ASTRA YATCH SRL	ALTRA IMPRESA	8.239	8.239	-
BHOLDING SPA	ALTRA IMPRESA	99.960		99.960
BLUHUB SRL	ALTRA IMPRESA	150.000	150.000	-
GBA SRL (in liquidazione)	ALTRA IMPRESA			-
TOKBO SRL	ALTRA IMPRESA	76.898		76.898
MY AIR LLC	ALTRA IMPRESA	263.785	263.785	-
SPRINGA SRL	ALTRA IMPRESA	62.500	62.500	-
UBIQUICOM SRL	ALTRA IMPRESA	38.310	38.310	-
Totale Valore delle Partecipazioni		21.522.234	15.401.378	6.120.856

Attività Correnti

Tra gli importi di maggior rilievo iscritti nelle Attività Correnti abbiamo:

- Rimanenze di Magazzino IP pari a euro 3.828.949, in crescita sostanziale rispetto al 2020 per via, come già

illustrato in precedenza, della allocazione in questa voce di bilancio anche delle attività di creazioni di proprietà intellettuali in corso;

- Rimanenze di Lavori in Corso su Ordinazione pari a euro 1.394.048, costituito da commesse ingegneristiche su ordinazione in corso di completamento;

- Crediti verso Clienti pari a euro 9.387.584 di cui euro 1.726.583 verso clienti *corporate*, euro 6.938.776 verso società controllate ed euro 722.225 verso altre società in portafoglio;

- Crediti Tributarî per euro 408.758 in larga parte costituito dal credito ricerca e sviluppo;

- Crediti per imposte anticipate pari ad euro 584.998 relativi agli anni 2020 e 2021;

- Crediti verso altri rappresentati per la quasi totalità dalle somme da incassare relative ai bandi comunitari e regionali e anticipi a fornitori e che ammontano ad euro 577.293.

Disponibilità Liquide

A fine periodo le disponibilità liquide ammontano a euro 7.885.877 in diminuzione rispetto alla disponibilità di cassa a fine 2020 che era pari ad euro 17.858.041; le ragioni sono legate agli investimenti nelle Società in Portfolio sia sotto forma di conferimenti in denaro in aumento della quota di partecipazione, sia in forma di consulenza ingegneristica per la quale sono state emesse fatture che avranno tempi di incasso più lunghi rispetto alle normali condizioni di mercato e che sono mirate ad un potenziamento delle capacità finanziarie e d economiche delle società del portafoglio.

Gli indici economico finanziari evidenziano comunque una solidità patrimoniale che consente alla Società di poter operare secondo le linee guida del Piano Industriale 2020-2023, approvato a novembre 2020. In particolare, una situazione di equilibrio tra la liquidità rispetto ai debiti a medio-lungo termine porta una Posizione Finanziaria Netta (riclassificando il prestito obbligazionario convertendo quale voce del patrimonio netto in relazione all'effettiva natura del prestito che non prevede opzione di rimborso) positiva di euro 1.404.099. Inoltre, il rapporto tra la posizione finanziaria a medio lungo termine e il totale degli impieghi vede un indice di indebitamento del 16% in linea col risultato dello scorso anno.

Ratei e Riscoti Attivi

L'importo di euro 175.244 si riferisce alla quota di costo di competenza dell'esercizio successivo riferita a costi assicurativi, canoni di locazione sia operativa e affitti.

5.4.2 Analisi del Passivo dello Stato Patrimoniale

Patrimonio Netto

Il valore del Patrimonio Netto risulta variato per la quota di perdita di esercizio pari ad euro 511.321, oltre ad una somma esigua per aumento di capitale riservato ai dipendenti a supporto del piano di incentivazione. Il numero di azioni della Società al 31 dicembre 2021 è di 16.843.212.

Fondi per Rischi e Oneri

Il fondo per rischi e oneri, pari a euro 67.688, si riferisce principalmente al fondo per imposte differite e al fondo di copertura dei flussi finanziari attesi su strumenti derivati passivi non speculativi.

Trattamento di Fine Rapporto

Il Trattamento di Fine Rapporto risulta essere incrementato per euro 89.663, al netto delle spettanze liquidate nel corso del 2021 per cessati rapporti lavorativi e/o quote destinate a Fondi di Previdenza Complementare (per i dipendenti che hanno optato per tale destinazione) oppure trasferite all'apposito fondo di Tesoreria istituito presso l'INPS (per i dipendenti che hanno optato per il mantenimento del TFR in azienda).

Obbligazioni Convertibili

Il valore riportato in bilancio pari ad euro 22.393.705 è riferito al progetto di Bridge Fundraising conclusosi lo scorso esercizio e che ha visto una raccolta complessiva di euro 20.809.459 a cui si è aggiunta la quota di interessi maturati per un importo di euro 1.584.246 anch'essi da convertirsi in azioni al momento della quotazione della Società.

Debiti Bancari

La voce debiti bancari si riferisce a finanziamenti a medio lungo termine, a tassi particolarmente competitivi. Al 31 dicembre 2021 e-Novia evidenzia un debito per finanziamenti con primarie banche e altri debiti finanziari per un ammontare complessivo pari a euro 7.647.719 in diminuzione di euro 715.242 rispetto al 2020.

Passività Correnti

Le passività correnti ricomprendono le passività che si ritiene di poter estinguere durante il normale esercizio commerciale, nello specifico, debiti che si possono generalmente estinguere entro un anno, e sono costituiti da:

- acconti da clienti per euro 320.408;

- debiti verso fornitori per euro 2.117.629;

- debiti verso società controllate per compensazione saldi in regime di IVA di gruppo per un ammontare di euro 244.461;

- debiti tributari per ritenute d'acconto per euro 343.140;

- debiti verso istituti di previdenza sociale pari a euro 311.423;

- altri debiti per euro 712.710 relativi a stipendi, premi e ferie maturate non liquidati.

Fonti e Impieghi – Confronto 2021 e 2020

(Valori Espressi in Euro)	2021	2020
Rimanenze	5.222.997	1.570.099
Crediti	10.958.634	9.463.660
Ratei e risconti attivi	175.244	227.362
Attività correnti non finanziarie (A)	16.356.875	11.261.121
Debiti verso fornitori	2.682.498	2.148.785
Debiti tributari / contributivi	654.563	543.050
Altri debiti	712.710	1.487.618
Ratei e risconti passivi	0	64
Passività correnti non finanziarie (B)	4.049.772	4.179.518
Capitale circolante netto (A) - (B)	12.307.103	7.081.603
Totale attività non correnti (C)	24.679.981	20.241.542
Crediti finanziari	1.165.841	1.565.841
Totale capitale investito lordo (A)-(B)+(C)	35.821.244	25.757.304
TFR e Fondi Rischi e Oneri (D)	729.785	661.440
Totale capitale investito netto (A)-(B)+(C)-(D)	35.091.459	25.095.864
Patrimonio Netto	14.101.853	14.595.458
Posizione Finanziaria netta (non adjusted)	20.989.606	10.500.406
Totale Fonti di finanziamento	35.091.459	25.095.864

68

La Posizione Finanziaria Netta esposta nella tabella qui sopra considera il Prestito Obbligazionario Convertendo quale voce della categoria dei debiti finanziari. Questo prestito però non prevede opzione di rimborso e può essere assimilato ad una voce del Patrimonio Netto portando al risultato esposto nella tabella seguente rettificata:

Posizione Finanziaria Netta Rettificata

(Valori Espressi in Euro)	2021	2020
Disponibilità Liquide (A)	7.885.977	17.858.041
Crediti Finanziari (B)	1.165.841	1.565.841
Debiti Finanziari verso Banche (C)	7.647.719	8.362.961
Posizione Finanziaria Netta (A) + (B) - (C)	1.404.099	11.060.921

5.5 Cash Flow

Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-511.321	-487.126
Imposte sul reddito	-183.354	-174.378
Interessi passivi/(attivi)	918.709	875.335
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	224.034	213.831
Accantonamenti ai fondi	65.800	75.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	305.731	281.819
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	411.313	322.010
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	782.844	678.829
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.006.878	892.660
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-2.289.963	-822.720
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	19.907	489.086
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	724.825	-478.208
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	52.118	754.467
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-65	-6.723
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-2.236.483	-2.003.363
Totale variazioni del capitale circolante netto	-3.729.661	-2.067.461
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	-2.722.783	-1.174.801
Interessi incassati/(pagati)	-86.709	-875.335
(Imposte sul reddito pagate)	-15.351	-83.367
(Utilizzo dei fondi)	-21.319	10.322
Altri incassi/(pagamenti)	-300.959	-159.805
Totale altre rettifiche	-424.338	-1.108.185
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-3.147.121	-2.282.986
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni Immateriali e Materiali		
(Investimenti)	-402.279	-59.044
Disinvestimenti	16.030	-2.078.309
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-5.720.856	-6.103.323
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-6.107.105	-8.240.676
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	1.017.487
Accensione finanziamenti	1.490.000	16.723.058
(Rimborso finanziamenti)	-2.209.352	-1.154.472
Aumento di capitale a pagamento	1.514	768
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-717.838	16.586.841
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-9.972.064	6.063.179
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	17.858.041	11.794.862
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	7.885.977	17.858.041

69

Il flusso finanziario della gestione operativa presenta un flusso negativo per euro 3.147.121, dato dalla differenza del cash flow della gestione caratteristica negativo per euro 2.722.783 e da rettifiche dei flussi finanziari per euro 424.338.

Il cash flow delle attività di investimento vede come principale voce quella degli investimenti in società del Portfolio per un totale di euro 5.720.856 mentre le variazioni degli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a euro 402.279 e si riferiscono principalmente all'incremento di valore del progetto in corso relativo all'attività di quotazione.

La gestione finanziaria presenta un risultato negativo per euro 717.838 dovuto dalla differenza tra il rimborso delle rate dei finanziamenti esistenti e l'accensione di nuovi prestiti.

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2021 ammontano a euro 7.885.977.

5.6 Analisi delle Parti Correlate

Le transazioni commerciali con Parti Correlate, nello specifico gli accordi *intercompany*, non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività verso le imprese del Portfolio. I contratti *intercompany*, peraltro basati su una piattaforma contrattuale redatta con il supporto dei principali studi legali, prevedono l'applicazione di tariffe standard valide per tutte le imprese in Portfolio, nonché termini e condizioni in linea con quelli applicati dal mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati, e sono regolati da accordi quadro che definiscono le aree progettuali, le condizioni e le modalità di affidamento dei progetti, ponendo l'attenzione su obblighi di riservatezza e trattamento dati, gestione dei diritti di proprietà Intellettuale, criteri e iter procedurale di attivazione del progetto, fatturazione e modalità di pagamento nonché quantificazione dell'impegno, secondo tariffari definiti in base al profilo di competenza delle figure coinvolte nell'esecuzione del progetto e comunque a condizioni rispondenti al valore normale di mercato.

In aggiunta a ciò, l'erogazione dei servizi risponde ad un rigoroso criterio di utilità per le imprese in Portfolio, collegato alle attività progettuali e di sviluppo di ciascuna, in linea con i reciproci piani e i budget approvati. Inoltre, i predetti servizi rispondono a elevati standard

di qualità, determinati dai professionisti coinvolti, dall'efficacia nella rapidità di comprensione delle problematiche e dall'efficienza nella prontezza alla risoluzione delle stesse. Tali servizi, grazie all'organizzazione, ai metodi, alle tecniche, alle competenze e alle infrastrutture con le quali e-Novia adempie con puntualità ai propri obblighi, rispondono appieno alle esigenze delle imprese in Portafoglio, ferma restando in ogni caso la possibilità delle stesse di rivolgersi anche a terzi per richiedere proposte in ordine alla fornitura dei medesimi servizi. I contratti *intercompany* realizzano dunque una convergenza di interessi tra le imprese in Portfolio ed il socio e-Novia, scongiurando ogni situazione di conflitto di interessi.

La tabella nella pagina successiva riporta i valori di attività di consulenza ingegneristica, tecnologica e di sostegno amministrativo e gestionale erogati da e-Novia verso le controllate (Ricavi) e dalle società in portfolio verso e-Novia (Costi) relativi prevalentemente a riaddebito di spese.

Tali valori sono iscritti nei Ricavi e Costi di esercizio del Bilancio al 31 dicembre 2021.

Costi e Ricavi verso Parti Correlate 2021

Società	Tipologia	Costi	Ricavi
BLIMP SRL	CONTROLLATA	12.600	389.820
BLUBRAKE SRL	CONTROLLATA	6.300	495.274
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	0	1.200
E-SHOCK SRL	CONTROLLATA	0	660.928
ESION SRL	CONTROLLATA	0	563.722
EXISTO SRL	CONTROLLATA	0	541.940
FEEL-O SRL	CONTROLLATA	0	123.547
HIRIDE SUSPENSION SRL	CONTROLLATA	0	476.673
HUXELERATE SRL	CONTROLLATA	0	107.350
MEASY SRL	CONTROLLATA	0	242.216
SHIFTIC SRL	CONTROLLATA	0	12.859
SMART ROBOTS SRL	CONTROLLATA	0	565.165
STEM SRL	CONTROLLATA	0	20.204
WAHU SRL	CONTROLLATA	0	282.487
WINNICA SRL	CONTROLLATA	0	382.142
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	0	251.566
YAPE SRL	CONTROLLATA	12.600	1.078.959
EFFORTLESS MOBILITY SRL	COLLEGATA	0	0
WEART SRL	COLLEGATA	0	330.412
YAXE SRL	COLLEGATA	2.625	485.275
Totale costi e ricavi verso Parti Correlate		34.125	7.011.739

I costi sostenuti verso le parti correlate si riferiscono al riaddebito di spese sostenute dalle imprese correlate a favore della Controllante.

Nella seguente tabella si dà evidenza dei rapporti intercorsi con Soci e Amministratori della Società; i costi sono riferiti a servizi di consulenza prestati nei confronti di Soci a normali condizioni di mercato.

Costi e Ricavi verso Parti Correlate 2021 - Soci e Amministratori

Società	Tipologia	Costi	Ricavi
BREMBO SPA	Socio	0	3.550
MICRODATA GROUP SRL	Socio	0	20.000
INTEA ENGINEERING SRL	Socio	0	3.500
Totale costi e ricavi verso Parti Correlate Soci e Amministratori		0	27.050

Nota: non sussistono crediti e/o debiti con Soci e Amministratori alla data del 31 dicembre 2021

La seguente tabella riporta lo stato dei crediti/debiti commerciali da e verso le società in portfolio.

La struttura dei crediti, sia per distribuzione che per ammontare, rispecchia la strategia di sostegno alle imprese in portfolio delineata dalla Società.

Crediti/Debiti commerciali vs. Controllate e Collegate 2021

Società	Tipologia	Crediti	Debiti
BLIMP SRL	CONTROLLATA	519.873	15.372
BLUBRAKE SRL	CONTROLLATA	573.765	0
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	1.200	0
E-SHOCK SRL	CONTROLLATA	756.392	0
ESION SRL	CONTROLLATA	734.548	0
EXISTO SRL	CONTROLLATA	378.449	8.483
FEEL-O SRL	CONTROLLATA	211.843	0
HIRIDE SUSPENSION SRL	CONTROLLATA	245.833	33.044
HUXELERATE SRL	CONTROLLATA	186.393	2.468
MEASY SRL	CONTROLLATA	252.799	104
SHIFTIC SRL	CONTROLLATA	11.002	0
SMART ROBOTS SRL	CONTROLLATA	793.127	22.848
STEM SRL	CONTROLLATA	178.549	76
WAHU SRL	CONTROLLATA	383.132	4.619
WINNICA SRL	CONTROLLATA	212.527	0
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	921.302	12.687
YAPE SRL	CONTROLLATA	1.065.903	160.130
EFFORTLESS MOBILITY SRL	COLLEGATA	102.319	0
WEART SRL	COLLEGATA	575.267	0
YAXE SRL	COLLEGATA	168.267	0
Totale Crediti/Debiti commerciali vs. Controllate/Collegate		8.272.490	259.831

I crediti nei confronti delle parti correlate sono riferiti alla fatturazione delle normali attività di consulenza e prestazioni di servizi e sono riferiti sia alle prestazioni già fatturate, ma anche quelle in attesa di fatturazione, ma già consegnate come pure la quota parte di credito

rappresentato dalle prestazioni in corso che compongono il magazzino dei lavori in corso su ordinazione; i debiti sono riferiti all'acquisto del credito IVA nell'ambito del regime di IVA di Gruppo.

Finanziamenti Fruttiferi a Società Controllate		2021	2020
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	165.841	165.841
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	1.000.000	1.000.000
YAPE SRL	CONTROLLATA		400.000
Totale finanziamenti fruttiferi		1.165.841	1.565.841

Gli amministratori hanno valutato la recuperabilità dei crediti commerciali e delle immobilizzazioni finanziarie verso imprese partecipate, sulla base sia delle attese prospettive di crescita e conseguente generazione di

flussi finanziari positivi delle stesse, che dell'aspettativa di operazioni sul capitale sociale di e-Novia e delle sue partecipate con il potenziale ingresso di terzi investitori.

Contenziosi

Alla data di chiusura dell'esercizio 2021, risulta crediti in sofferenza per un importo di euro 374.692 coperti da apposito fondo per un importo di euro 297.995. Risulta ancora pendente il contenzioso instaurato da e-Novia e relativo all'inadempimento contrattuale di una società cliente nell'ambito di un contratto di sviluppo ingegneristico. In dettaglio, in data 26 aprile 2017, fallito ogni tentativo di definizione stragiudiziale della vertenza, e-Novia, per il tramite dello Studio Legale Bonelli Erede, ha depositato un atto di citazione nei confronti della società cliente, al fine di ottenere l'accertamento dell'inadempimento contrattuale della stessa, la condanna al pagamento del corrispettivo pattuito oltre agli interessi di legge, la condanna al pagamento del corrispettivo maturato a titolo di investimento minimo garantito, oltre agli interessi di legge sino all'effettivo soddisfo. In data 12.2.2020 Il Tribunale di Milano si è espresso rigettando le domande riconvenzionali proposte dalla Ales Tech s.r.l., condannandola al pagamento del dovuto (euro 159.101), oltre interessi. Attualmente la Società è in attesa dell'incasso delle somme dovute.

Nel corso dell'esercizio si è ritenuto di dover provvedere all'integrazione del fondo svalutazione crediti per un importo pari ad euro 65.800 relativo ad un contenzioso con un cliente che si trova attualmente in stato di insolvenza.

Eventi di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Nel corso del 2021, e-Novia e le imprese del Gruppo sono state al centro di importanti progetti e iniziative nell'ambito dell'innovazione, nelle sue molteplici declinazioni.

A gennaio 2021, e-Novia è stata inserita nell'elenco delle 1000 *Europe's Fastest Growing Companies 2021*, la classifica delle aziende a più elevato tasso di crescita

realizzata dal Financial Times in collaborazione con Statista. Delle mille aziende presenti nell'elenco del 2021, solo ventuno sono state incluse per il quarto anno consecutivo. Tra queste, e-Novia si è posizionata ottava in Europa e seconda in Italia, testimoniando una costante attenzione ai risultati, ai ricavi e agli indici economico-finanziari che misurano la solidità di un'Impresa. Nel suo percorso di crescita, e-Novia ha sempre riservato grande attenzione ai temi ESG, come è stato riconosciuto dal Gruppo NASDAQ che, attraverso la NASDAQ Tower di New York, ha dedicato un messaggio di congratulazioni a e-Novia e a Measy per il primo servizio di consegna a domicilio di quartiere, etico e di alta qualità. Una dimostrazione di come e-Novia sappia utilizzare al meglio la tecnologia per obiettivi che riguardano non solo l'efficienza del servizio, ma anche la sicurezza delle persone e la sostenibilità ambientale delle cargo-bike elettriche nell'ambito della delivery.

Un mercato che la società sta rivoluzionando anche con YAPE. Per tutta la primavera 2021, la svedese Tele2 e Foodora, due player di grande rilievo rispettivamente nel campo delle telecomunicazioni e della food-delivery, hanno scelto il droide autonomo per le consegne low-contact di cibo e merci nella città di Stoccolma, attraverso l'uso di tecnologie quali l'Internet of Things e il 5G.

Oggi, il valore di e-Novia viene riconosciuto sia dalle aziende partner con cui sono avviati quotidianamente progetti di open innovation, sia dagli investitori istituzionali. Come CDP Venture Capital, che ha scelto di far crescere tre imprese operanti nella robotica indossabile, focalizzate su tecnologie ad alto potenziale di crescita e operanti in settori rilevanti per lo sviluppo del tessuto industriale del Paese. Si tratta di Existo, di Wahu e di Weart, che portano sul mercato rispettivamente prodotti per l'accrescimento delle potenzialità umane nell'ambito della riabilitazione, soluzioni adatte per il controllo della camminata nell'ambito dei fashion

wearable e sistemi immersivi che abilitano il senso del tatto nella realtà virtuale e aumentata. Oggi, i sistemi d'intelligenza artificiale si muovono nello spazio con naturalezza, svolgendo con estrema precisione un numero infinito di attività e garantendo l'incolumità delle persone in ambienti ad alto rischio. Si chiama CO.DE-19 il progetto commissionato dall'Agenzia Spaziale Europea, che ha visto la collaborazione tra e-Novia e gli Spedali Civili di Brescia. Obiettivo del progetto: la creazione di un sistema autonomo di contactless delivery, un drone di terra, realizzato con il contributo dell'Impresa YAPE, in grado di effettuare, senza contatto, consegne di farmaci e dispositivi medici.

Nel corso del 2021, Rob.Y ha eseguito le prime calibrizioni su strada e i pilot test del primo servizio di trasporto passeggeri con guida completamente autonoma all'interno del campus di sperimentazione JRC (Joint Research Center) della Commissione Europea a Ispra, in provincia di Varese.

Insieme a Mutti, storica azienda di Parma specializzata nella lavorazione del pomodoro, e-Novia ha realizzato l'InstaFactory: una fabbrica localizzabile direttamente sui campi per ridurre a zero il trasporto della materia prima e trasformare il pomodoro in passata pochi secondi dopo averlo raccolto.

A settembre 2021, e-Novia è salita sul palco dell'Italian Tech Week, dove è stata chiamata a partecipare per interpretare i cambiamenti che hanno contribuito a costruire il presente e a immaginare quelli che serviranno per disegnare il futuro. Un futuro che, dopo la crisi mondiale degli ultimi anni, si preannuncia carico di sfide come di opportunità, soprattutto in ambito veicolare. Nel 2021 e-Novia ha preso parte a un'iniziativa che arriva al cuore dell'innovazione nella guida autonoma. A ottobre 2021, sul circuito dell'Indianapolis Motor Speedway, è stata raggiunta un'ulteriore tappa della prima gara al mondo con vetture a guida interamente autonoma e a motore endotermico: una competizione d'eccellenza che ha visto a confronto team di tecnici provenienti da tutto il mondo. Il team supportato da E-Novia e da Politecnico di Milano ha affrontato la sfida con risultati eccellenti, aggiudicandosi il terzo posto e raggiungendo un nuovo traguardo nel settore della guida autonoma e della robotizzazione dei veicoli: elevate velocità in condizioni estreme.

A novembre, The European House Ambrosetti ha inserito e-Novia nella nona edizione del pamphlet Why Italy is definitely alive and kicking, che ogni anno celebra dieci aziende operanti in Italia che si sono distinte per risultati economici, capacità di innovazione, comunicazione con i propri stakeholder, attenzione ai territori in cui operano, investimenti e progetti ad alto impatto sociale.

Eventi rilevanti successivi al 31 dicembre 2021

Alla data della redazione del presente Bilancio il mondo continua a vivere l'evoluzione della pandemia Covid che presenta ancora alcuni elementi di incertezza a cui si aggiungono le inquietudini legate all'andamento dell'inflazione che comporta un rincaro significativo delle materie prime e dei componenti ed il conflitto tra Russia e Ucraina che causa instabilità geo-politica a livello mondiale.

Per il quarto anno consecutivo, e-Novia viene confermata nella classifica 2021, redatta da Financial Times, delle 1000 società europee a maggior velocità di crescita (2021 FT 1000 Europe's Fastest Growing Companies), prendendo come riferimento il CAGR 2016-2019. Alcune società del Portfolio in fase Growth, che hanno confermato una market traction dei propri prodotti, presentano iniziative commerciali significative.

- Yape è stato adottato da Delivery Hero, il leader mondiale nella consegna a domicilio, e da Tele2, operatore di telecomunicazioni presente in 24 Paesi, nonché fornitore di infrastruttura per reti 5G. Il drone di food delivery è oggi operativo per le consegne a domicilio nella città di Stoccolma con il nome di Doora. L'operazione ha valso a Yape la segnalazione da parte del World Economic Forum come "groundbreaking bot" destinato a cambiare il mondo della delivery.

- Blubrake: con il programma di mobilità elettrica intelligente Life-e e la nuova gamma e-Omnia, Bianchi, si affida all'ABS di Blubrake. L'ABS Blubrake è disponibile su tutti i modelli tourer e mountain e-bike della nuova gamma Bianchi. Inoltre, Nel 2021 l'azienda high-end di veicoli speed pedelec Stromer installa sui propri veicoli l'ABS integrato di Blubrake.

- Blimp garantisce oggi l'unicità del servizio a una società leader in Italia nella pubblicità Out of Home e Digital out of Home, un'opportunità in grado di fornire le stesse metriche offerte dal digitale nella pubblicità OOH e DOOH e in grado di presentare ai passeggeri in stazione contenuti più vicini ai loro bisogni. Nel corso dell'anno le misurazioni dei movimenti delle persone in ambienti urbani in grado di portare le metriche digitali nel mondo reale offerte da Blimp sono state utilizzate e trasmesse da Sky TG24 con frequenza settimanale come strumento di analisi dei comportamenti nella città di Milano.

- e-Shock continua la collaborazione volta a unire le rispettive competenze con Streparava Spa, leader mondiale nello sviluppo e produzione di sistemi automotive di Powertrain e Driveline. MV Agusta: la nuova gamma di veicoli è oggi equipaggiata con sensore di assetto e modulo di connettività E-Shock. Infine, l'European Commission, attraverso il Joint Research Center e il suo campus Living Lab di Ispra, adotta la soluzione Rob.Y all'interno del suo sito sperimentale lombardo.

Sotto un profilo finanziario, si dà evidenza che nei primi mesi del 2022 la Società ha raccolto ulteriori finanziamenti per un totale di euro 5.000.000, coperti da garanzia SACE, a sostegno delle attività caratteristiche dell'Impresa e lo sviluppo delle imprese in portafoglio:

- Banca di Credito Cooperativo: euro 3.000.000;
- Banca Popolare di Sondrio: euro 1.000.000;
- Banca Valsabbina: euro 1.000.000

I fatti successivi alla chiusura del Bilancio confermano il percorso di crescita della Fabbrica e delle Società del Portfolio. Gli stessi, inoltre, si ritengono privi di impatto sui valori di bilancio al 31 dicembre 2021 o, comunque, tali da non comportare una loro variazione.

Evoluzione Prevedibile della Gestione

Il momento attuale è caratterizzato da forte incertezza sia per gli effetti della pandemia che prevede, soprattutto in Italia, pesanti misure restrittive ancora in corso, sia per il conflitto in Europa dell'Est una cui escalation potrebbe comportare esiti molto impattanti sull'economia dei paesi coinvolti. Attualmente gli impatti risultano evidenti nel settore in cui operano e-Novia e le società in Portfolio, oltre che sulla mobilità internazionale, anche su temi di approvvigionamento di componenti elettronici provenienti dall'Oriente a causa delle diverse dinamiche di chiusura totali o parziali avvenute nel corso del 2021, con conseguenze rilevabili sia sui costi che sui tempi di approvvigionamento di tali componenti. Le Società stanno quindi operando con un monitoraggio costante delle catene di fornitura e con una razionalizzazione dei processi produttivi anche in collaborazione con i propri clienti.

La "ripresa alla normalità" dovrà confrontarsi su diversi temi a livello nazionale e internazionale. Se da un lato l'attuale situazione sta modificando alcune abitudini di consumo spingendo l'interesse del mercato verso prodotti ad alto contenuto tecnologico, in mercati dove opera la Fabbrica, allo stesso tempo il sistema delle imprese e i Governi dovranno affrontare gli impatti sulle aziende, sui loro conti e sulla stabilità nel mantenimento dei livelli occupazionali, sulla temuta ripresa inflazionistica, sulla volatilità dei mercati dei capitali e le tensioni geopolitiche internazionali.

Più che mai l'attuale contesto richiede di affrontare il futuro poggiandosi sui propri asset e le proprie competenze distintive. La solidità che contraddistingue e-Novia si sviluppa su 3 asset peculiari:

- il capitale umano – primo capitale della Società, capace di trasformare ciò che è invenzione in prodotto e quindi in impresa. L'imprenditorialità diffusa, caratteristica che contraddistingue le persone in e-Novia e nelle società del Portfolio impedisce di fatto la fragilità della Fabbrica anche in situazioni estremamente volatili

- Il capitale finanziario – la sostenibilità economica del modello di business e la solidità finanziaria sono da sempre caratteristiche distintive di una gestione e di un governo della Fabbrica lungimirante. Una gestione attenta, che bilancia la necessità di un investimento adeguato agli obiettivi delle giovani imprese e un sistema di misura continua delle *milestone* di sviluppo del mercato, garantisce l'allocazione di capitali nei progetti che offrono le migliori prospettive;

- la proprietà intellettuale propria di un technology manufacturer – le società del Portfolio hanno sviluppato tecnologie protette da più di cento brevetti e domande di brevetti validi a livello internazionale e operano su tre aree strategiche caratterizzate da una significativa crescita. Lo sviluppo delle tre aree strategiche è dimostrato e, oggi, confermato, anche alla luce dell'attuale contingenza, dalle analisi condotte dai principali istituti di statistica mondiali.

Salvaguardare e nutrire questi tre capitali rappresenta la risposta più valida a questa situazione senza precedenti e la linea guida per tutelare i propri valori e perseguire i propri obiettivi pluriennali.

Fatte queste premesse, la Società opera in regime di continuità portando avanti i propri piani di sviluppo e focalizzandosi sulle opportunità che questi momenti di incertezza sono soliti comportare a condizione di porsi nei confronti del mercato con sguardo attento e sviluppando la capacità di cogliere i "segnali deboli" prodromici del cambiamento.

Azioni Proprie

Si rende noto che la Società, durante l'esercizio, non ha acquistato o alienato né direttamente, né tramite interposta persona, né tramite Società Fiduciaria, azioni proprie.

Strumenti Finanziari Derivati

Allo scopo di neutralizzare l'effetto di un eventuale incremento di tassi, assai probabile vista la situazione economica generale, l'azienda ha deciso, contestualmente alla sottoscrizione dei finanziamenti, di attivare contratti di copertura swap, meglio descritti in Nota Integrativa, escludendo ogni finalità speculativa degli stessi. Date le caratteristiche dei prodotti, ammissibili ai fini dei principi contabili applicati dalla Società, ed in particolare con riferimento a quanto previsto dall'OIC 32, la documentazione formale di supporto, gli obiettivi evidenti della Società che non prevedono attività finanziarie speculative, si ritengono soddisfatti i requisiti di efficacia della relazione di copertura anche in considerazione del fatto che vi è corrispondenza tra lo strumento adottato e il sottostante e che il rischio finanziario legato allo strumento derivato non è tale da incidere significativamente sul *fair value* dello strumento coperto.



Bilancio di esercizio: schemi e nota integrativa

La prima Fabbrica sul campo realizzata da e-Novia per Mutti

L'impianto è in grado di trasformare il pomodoro in passata subito dopo la raccolta. È composto da moduli trasportabili, che contengono tutte le macchine miniaturizzate. Si può anche manovrare da remoto ed è auto-sufficiente in termini di utilizzo di acqua e di energia. La soluzione progettata insieme a Mutti è in linea con i requisiti dell'Industria 4.0, grazie ai suoi elevati livelli di automazione e interconnessione.

Schemi di Bilancio

Stato Patrimoniale

	31/12/2021	31/12/2020
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	698.125	852.343
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	40.293	28.458
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	29	32
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	776.796	1.772.718
7) altre	385.492	507.546
Totale immobilizzazioni immateriali	1.900.708	3.161.097
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	57.384	61.058
4) altri beni	33.813	52.168
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	91.197	113.226
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	19.377.583	13.582.997
b) imprese collegate	844.949	695.547
d-bis) altre imprese	1.299.702	1.122.834
Totale partecipazioni	21.522.234	15.401.378
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	165.841	447.248
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.000.000	1.118.593
Totale crediti verso imprese controllate	1.165.841	1.565.841
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	1.165.841	1.565.841
Totale immobilizzazioni finanziarie	22.688.075	16.967.219
Totale immobilizzazioni (B)	24.679.981	20.241.542
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	3.828.949	1.126.399
3) lavori in corso su ordinazione	1.394.048	443.700
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	5.222.997	1.570.099
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.726.583	1.812.290
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.726.583	1.812.290
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.938.776	5.798.186
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	722.225	503.643
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	722.225	503.643
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		

esigibili entro l'esercizio successivo	408.758	604.144
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	408.758	604.144
5-ter) imposte anticipate	584.998	377.555
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	577.293	367.842
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	577.293	367.842
Totale crediti	10.958.633	9.463.660
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	7.885.820	17.857.873
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	157	168
Totale disponibilità liquide	7.885.977	17.858.041
Totale attivo circolante (C)	24.067.607	28.891.800
D) Ratei e risconti	175.244	227.362
Totale attivo	48.922.831	49.360.704
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	168.432	166.918
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	14.007.608	14.007.608
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	33.230	33.230
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	269.125	900.152
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	143.902	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(2)	(1)
Totale altre riserve	413.025	900.151
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(9.122)	(25.324)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(511.321)	(487.126)

Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	14.101.852	14.595.457
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	55.684	55.684
3) strumenti finanziari derivati passivi	12.003	33.322
4) altri	0	0
Totale fondi per rischi ed oneri	67.687	89.006
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	662.097	572.434
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	22.393.705	21.561.327
Totale obbligazioni convertibili	22.393.705	21.561.327
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.543.936	2.228.887
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.103.783	6.134.074
Totale debiti verso banche	7.647.719	8.362.961
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	320.408	30.172
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	320.408	30.172
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.117.629	1.392.804
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	2.117.629	1.392.804
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0

9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	244.461	712.684
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	244.461	712.684
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	13.125
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	13.125
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	343.140	187.553
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	24.250
Totale debiti tributari	343.140	211.803
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	311.423	309.403
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	21.845
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	311.423	331.248
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	712.710	1.487.618
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	712.710	1.487.618
Totale debiti	34.091.195	34.103.742
E) Ratei e risconti	0	65
Totale passivo	48.922.831	49.360.704

Conto Economico

	31/12/2021	31/12/2020
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.160.140	7.820.516
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	1.323.585	631.615
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.374.113	191.106
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	483.747
5) altri ricavi e proventi		

contributi in conto esercizio	600.584	311.798
altri	23.657	157.158
Totale altri ricavi e proventi	624.241	468.956
Totale valore della produzione	11.482.079	9.595.940
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	445.380	245.061
7) per servizi	2.596.780	2.008.242
8) per godimento di beni di terzi	959.560	959.386
9) per il personale		
a) salari e stipendi	4.778.741	4.169.569
b) oneri sociali	1.217.295	1.075.022
c) trattamento di fine rapporto	411.313	322.010
e) altri costi	292.115	59.312
Totale costi per il personale	6.699.464	5.625.913
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	282.046	281.819
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	23.685	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	65.800	75.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	371.531	356.819
14) oneri diversi di gestione	185.491	187.801
Totale costi della produzione	11.258.206	9.383.222
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	223.873	212.718
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	24.087	12.109
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	24.087	12.109
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	615	759
Totale proventi diversi dai precedenti	615	759
Totale altri proventi finanziari	24.702	12.868
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	943.411	888.203
Totale interessi e altri oneri finanziari	943.411	888.203
17-bis) utili e perdite su cambi	161	1.113
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(918.548)	(874.222)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(694.675)	(661.504)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	29.205	31.361
imposte differite e anticipate	(212.559)	(205.739)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(183.354)	(174.378)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(511.321)	(487.126)

Rendiconto Finanziario, Metodo Indiretto

	31/12/2021	31/12/2020
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(511.321)	(487.126)
Imposte sul reddito	(183.354)	(174.378)
Interessi passivi/(attivi)	918.709	875.335
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	224.034	213.831
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	65.800	75.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	305.731	281.819
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	411.313	322.010
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	782.844	678.829
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.006.878	892.660
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(2.289.963)	(822.720)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	19.907	489.086
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	724.825	(478.208)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	52.118	754.467
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(65)	(6.723)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(2.236.483)	(2.003.363)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(3.729.661)	(2.067.461)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(2.722.783)	(1.174.801)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(86.709)	(875.335)
(Imposte sul reddito pagate)	(15.351)	(83.367)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(21.319)	10.322
Altri incassi/(pagamenti)	(300.959)	(159.805)
Totale altre rettifiche	(424.338)	(1.108.185)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(3.147.121)	(2.282.986)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.656)	(59.044)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(400.623)	(2.078.309)
Disinvestimenti	16.030	0

Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(5.720.856)	(6.103.323)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.107.105)	(8.240.676)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	1.017.487
Accensione finanziamenti	1.490.000	16.723.058
(Rimborso finanziamenti)	(2.209.352)	(1.154.472)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.514	768
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(717.838)	16.586.841
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(9.972.064)	6.063.179
Disponibilità liquide a inizio esercizio	17.858.041	11.794.862
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	7.885.977	17.858.041

Nota Integrativa, Parte Iniziale

Attività svolta dall'Impresa

e-Novia è la Fabbrica di Imprese, dove una miscela di imprenditorialità, competenze tecnico scientifiche, processi industriali, relazioni con università e partnership commerciali stimolano la continua nascita di idee e trasformano prodotti e tecnologie innovative in imprese con prospettive internazionali, con un team dedicato di giovani imprenditori e di eccellenti risorse poli-tecniche. La Fabbrica di Imprese si pone come fulcro nell’ecosistema dell’innovazione collaborando in modo aperto con tutti gli attori per trasformare proprietà intellettuale in invenzioni, invenzioni in prodotti che rispondono a bisogni insoddisfatti, o generano una nuova o inespressa domanda. La Fabbrica, attraverso le sue imprese, è il moderno technology manufacturer. Attraverso una presenza costante e costruttiva nella governance ed un affiancamento competente all’imprenditore, e-Novia accresce il vero valore d’impresa, sostenendone sviluppo del mercato e progresso tecnologico.

Continuità Aziendale

L’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 ha fatto registrare una perdita ante imposte di euro 695 migliaia (rispetto alla perdita ante imposte di euro 612 migliaia al 31 dicembre 2020). Tale perdita deriva prevalentemente dagli ingenti oneri finanziari correlati al prestito obbligazionario convertendo ed ai finanziamenti bancari in essere sostenuti a conto economico per euro 943 migliaia nell’esercizio, in linea con l’esercizio precedente.

Il patrimonio netto della Società al 31 dicembre 2021, inclusivo della perdita dell’esercizio è pari ad Euro 14.101 migliaia (14.595 migliaia alla chiusura dell’esercizio precedente), mentre la posizione finanzia netta pari ad Euro 1.404 migliaia escludendo il valore del menzionato prestito obbligazionario convertendo in quanto non rimborsabile in denaro (pari ad Euro 22.392. migliaia).

Nell’esercizio 2021 E-Novia ha confermato la capacità di sostenere le proprie Imprese e di sviluppare progetti di eccellenza con partner, leader internazionali dei propri mercati. Le attività della Fabbrica di Imprese evidenziano una crescita delle attività di Corporate Engineering del 4% rispetto al 2020 con un valore complessivo euro 2.521.990. Le attività a favore delle Società in Portfolio (Startup Engineering) evidenziano un risultato di euro 7.012.263 in crescita del 30% rispetto all’anno precedente a seguito di un incremento delle attività a supporto delle imprese in Portfolio.

Nel corso del 2021 la Società ha inoltre proseguito le proprie attività di sviluppo dei progetti ad alto contenuto tecnologico direttamente e per il tramite delle partecipate controllate e collegate in portafoglio, sostenute con continuità per il tramite di ulteriori aumenti di capitale, versamenti in conto futuro aumento di capitale e concessione di finanziamenti. L’investimento complessivo effettuato nel corso dell’esercizio nelle società partecipate è stato complessivamente pari ad Euro 5 milioni, mentre il totale della liquidità assorbita nell’esercizio comprensivo dell’attività operativa, di investimento e di finanziamento è stato pari ad euro 10 milioni.

Al fine di finanziare le proprie esigenze di liquidità e continuare a supportare gli investimenti nelle società partecipate la Società ha siglato nei primi mesi del 2022 ulteriori tre contratti di finanziamento a lungo termine con primari istituti bancari per complessivi Euro 5 milioni. In considerazione delle disponibilità liquide presenti al 31 dicembre 2021 e della nuova cassa

ottenuta sopra menzionata, tenuto conto dei rimborsi dei finanziamenti in essere previsti nel corso del 2022 (pari ad euro 2,5 milioni) la Società dispone di una liquidità complessiva pari ad euro 10,4 milioni circa.

Si evidenzia inoltre che al fine di supportare la crescita e gli investimenti previsti in un orizzonte temporale di più ampio spettro, la Società, assistita dal proprio advisor finanziario ha attualmente in corso molteplici interlocuzioni con investitori privati.

All’atto della redazione del presente bilancio, la Società e gli amministratori hanno effettuato la valutazione prospettica della propria capacità di continuare a costituire un complesso economico destinato alla produzione di reddito. Tale valutazione è stata effettuata sul riscontro di coerenza con il budget approvato dal Consiglio di Amministrazione a dicembre 2021 e monitorato periodicamente dagli organi preposti. Sulla base degli elementi sopra descritti, delle disponibilità liquide presenti alla data di chiusura dell’esercizio e dei nuovi finanziamenti ottenuti nel 2022 e considerando anche la possibilità di rimodulare gli investimenti previsti nei prossimi 12 mesi in caso di necessità, gli amministratori hanno redatto il presente bilancio nella prospettiva della continuità aziendale.

Struttura e Contenuto del Bilancio di Esercizio

Il Bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2021, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell’informazione di bilancio. Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale. La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall’art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa. L’intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell’esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo. I dati indicati nel bilancio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili. Ai sensi dell’art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l’importo dell’esercizio precedente. Per quanto riguarda le informazioni relative all’andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione

Principi Contabili

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevanza e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono

stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minus valori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell’esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell’esercizio indipendentemente dalla data dell’incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d’esercizio.

- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell’azienda a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

- L’individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell’iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.

- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all’esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati della Società nel susseguirsi degli esercizi.

- Nel corso dell’esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all’art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell’esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi.

- Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2019. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all’esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Bilancio Consolidato

Gli Amministratori non hanno predisposto il bilancio consolidato tenuto conto del mancato superamento dei limiti dimensionali previsti dal D.Lgs 127/1991. Data la rilevanza dei rapporti verso le partecipate sul bilancio civilistico di e-Novia sia a livello patrimoniale che economico,

rappresentati in dettaglio al paragrafo “analisi delle parti correlate” nella relazione sulla gestione, si evidenzia che la redazione del bilancio consolidato con particolare riferimento all’esercizio 2021 comporterebbe, tra gli altri effetti:

- l’elisione dei crediti commerciali e finanziari verso controllate pari rispettivamente a euro 8.272 migliaia ed euro 1.166 migliaia;

- l’elisione dei ricavi realizzati nei confronti delle parti correlate per complessivi euro 7.011 migliaia;

- l’eliminazione del valore delle partecipazioni in società controllate e collegate, pari ad Euro 20.221 migliaia, in contropartita al riconoscimento nel patrimonio netto dei risultati storici subiti dalle partecipate dalla costituzione alla data di redazione del bilancio consolidato (al netto dei valori dei margini infragruppo realizzati dalla Società nel trasferimento dei costi di sviluppo alle partecipate e dei lavori in corso su ordinazione) con una conseguente sensibile riduzione del valore del patrimonio netto rispetto a quello espresso nel bilancio civilistico di e-Novia.

Criteri di Valutazione Applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall’art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d’acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, e i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, licenze e marchi, sono iscritti nell’attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili, se la Società acquisisce il potere di usufruire dei benefici economici futuri derivanti dallo stesso bene e può limitare l’accesso da parte di terzi a tali benefici e se il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità. Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull’intera durata di utilizzazione. L’ammortamento decorre dal momento in cui l’immobilizzazione

è disponibile e pronta per l’uso. La sistematicità dell’ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Costi di ricerca di sviluppo	20%
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5,56%
Altre immobilizzazioni immateriali:	10% - 33%

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l’acquisizione del bene ed include anche i costi accessori.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti. L’ammortamento decorre dal momento in cui l’immobilizzazione è disponibile e pronta per l’uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all’art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo

proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi d’impianto, ampliamento e sviluppo non ammortizzati.

esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà. Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell’immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L’ammortamento viene interrotto se, in seguito all’aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Descrizione	Aliquote applicate
Macchinari, Apparecchi e Attrezzature Varie	12%
- Mobili e machine Ordinarie d’Ufficio	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d’uso e il suo *fair value*, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta “unità generatrice di flussi di cassa” (nel seguito “UGC”), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività che include l’immobilizzazione oggetto di valutazione e genera flussi finanziari in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività. Il valore d’uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall’immobilizzazione lungo la sua vita utile, risultanti dai più recenti piani approvati dall’organo amministrativo relativamente agli esercizi.

Il *fair value* è determinato prendendo a riferimento prioritariamente l’eventuale prezzo pattuito in un accordo

vincolante di vendita stabilito in una libera transazione o il prezzo di mercato in un mercato attivo. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo, il fair value è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l’ammontare che la Società potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell’attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, si considera il risultato di recenti transazioni per attività similari effettuate all’interno dello stesso settore in cui opera la Società.

Ai fini della determinazione del valore recuperabile, dal *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell’avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile. La svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l’avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l’attività avrebbe avuto ove la rettifica non avesse mai avuto luogo, vale a dire tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull’avviamento e sugli oneri pluriennali.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere nel patrimonio dell’impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell’effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell’attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza. La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l’attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all’attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell’attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo. Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all’operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni. Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all’azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse. Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Rimanenze, Titoli ed Attività Finanziarie non Immobilizzate

Prodotti in Corso di Lavorazione e Semilavorati

I prodotti in corso di lavorazione e semilavorati in corso di lavorazione, che rappresentano il Know-how sviluppato dalla Società, sono valutate al costo specifico. In caso di conferimento, il criterio valutativo del Know-how viene ridefinito con un criterio misto in quanto le risorse patrimoniali direttamente impiegate sono valutate sulla base dei costi storici sostenuti per gli eventuali servizi acquisiti all’esterno mentre il costo delle risorse del personale impiegato, ricostruito analiticamente, è valutato al prezzo di un analogo servizio prestato da un’impresa terza e quindi comprensivo di costi di struttura e di utile. I lavori in corso su ordinazione sono valutati con il criterio della percentuale di completamento determinato con riferimento allo stato avanzamento lavori e tenendo presente il valore della commessa.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, un ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti. I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste “titolo” al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un’obbligazione di terzi verso la Società. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato dalla Società in quanto i suoi effetti sono irrilevanti o di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito al valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell’incasso come oneri di natura finanziaria. Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all’esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l’analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

Cancellazione Crediti

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Disponibilità Liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell’esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell’esercizio.

Ratei e Risconti

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell’esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di

Descrizione	Aliquote applicate
Macchinari, Apparecchi e Attrezzature Varie	12%
- Mobili e machine Ordinarie d’Ufficio	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%

competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Patrimonio Netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un’obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un’obbligazione nei confronti dei soci. I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Fondi per Rischi e Oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell’importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l’accantonamento originario.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell’art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall’INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell’ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. L'ammontare del TFR relativo ai rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell’esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare un ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell’origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte. I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall’acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l’obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all’incasso dell’acconto.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo. Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria. I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l’obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Strumenti Finanziari Derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono attivati al solo fine di garantire la copertura di rischi sottostanti di tasso d’interesse, di cambio, di prezzo o di credito. Gli strumenti possiedono i requisiti per essere considerati di copertura semplice e vengono valutati pertanto con il metodo semplificato. Uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari o del fair value di un’attività segue la classificazione, nell’attivo circolante o immobilizzato, dell’attività coperta; uno strumento finanziario derivato di copertura dei flussi finanziari e del fair value di una passività, un impegno irrevocabile o un’operazione programmata altamente probabile è classificato nell’attivo circolante, così come uno strumento finanziario derivato non di copertura. In caso di fair value negativo, tali strumenti sono iscritti al passivo tra i fondi e rischi.

Le variazioni di fair value degli strumenti finanziari derivati sono esposte nel conto economico nella sezione D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie", mentre le variazioni di fair value della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura di flussi finanziari sono iscritte nel Patrimonio netto, alla voce *Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi*.

Criteri di Conversione dei Valori Espressi in Valuta

Le attività e passività derivanti da un’operazione in valuta estera sono rilevate inizialmente in euro, applicando all’importo in valuta estera il tasso di cambio a pronti tra l’euro e la valuta estera in vigore alla data dell’operazione. Le poste monetarie in valuta, inclusi i fondi per rischi e oneri

connessi a passività in valuta, sono convertite in bilancio al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell’esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico dell’esercizio.

Le attività e le passività in valuta aventi natura non monetaria rimangono iscritte nello stato patrimoniale al tasso di cambio al momento del loro acquisto e pertanto le differenze cambio positive o negative non danno luogo ad una autonoma e separata rilevazione. L’eventuale utile netto derivante dall’adeguamento cambi delle poste monetarie in valuta concorre alla formazione del risultato d’esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato, è iscritto in un’apposita riserva non distribuibile. Qualora il risultato netto dell’esercizio sia inferiore all’utile non realizzato sulle poste in valuta, l’importo iscritto nella riserva non distribuibile è pari al risultato economico dell’esercizio.

Contabilizzazione dei Ricavi e dei Costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata. Per quanto attiene ai c.d. Ricavi da Conferimento, gli stessi rappresentano il risultato produttivo dell’area caratteristica della gestione dell’impresa e che rientra, quindi, a pieno titolo nel Valore della Produzione.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. Gli oneri finanziari sono rilevati per un importo pari a quanto maturato nell’esercizio.

Imposte sul Reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell’esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale e applicando le aliquote d’imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d’imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull’ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell’esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell’esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio,

diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno.

Un’attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell’esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti. In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l’aliquota applicata e le variazioni rispetto all’esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto e le voci escluse dal calcolo nonché l’ammontare delle imposte anticipate contabilizzate in bilancio attinenti a perdite dell’esercizio o di esercizi precedenti e l’ammontare delle imposte non ancora contabilizzato.

Altre Informazioni

Utilizzo di Stime

La redazione del bilancio richiede l’effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell’esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l’esercizio corrente sia quelli successivi.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio

Il fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l’effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell’esercizio. I fatti intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell’esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria. Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l’approvazione del bilancio da parte dell’Assemblea si verificchino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

Nota Integrativa, Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Movimenti delle Immobilizzazioni Immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile). Le immobilizzazioni immateriali sono attività normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità e che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano

i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Si segnala che la Società si è avvalsa della proroga concessa dalla L.234/2021 di sospendere parzialmente gli ammortamenti per l'esercizio 2021, in quanto interessato dal prorogarsi degli effetti negativi causati dalla pandemia e con un conseguente impatto sui risultati attesi.

L'ammontare degli ammortamenti di immobilizzazioni immateriali sospesi ammonta ad euro 170.428.

Costi di impianto ed ampliamento

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	1.216.122	158.176	155.307	28.403	0	1.772.718	686.360	4.017.086
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	363.780	158.177	126.849	28.371	0	0	178.813	855.990
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	852.343	0	28.458	32	0	1.772.718	507.546	3.161.097
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	17.607	0	0	383.016	0	400.623
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	(1.362.935)	0	(1.362.935)
Ammortamento dell'esercizio	154.218	0	5.772	3	0	0	122.053	282.046
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	(16.030)	0	(16.030)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(154.218)	0	11.835	(3)	0	(995.949)	(122.054)	(1.260.389)
Valore di fine esercizio								
Costo	1.216.122	158.176	172.914	28.403	0	776.769	686.360	2.261.975
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	517.998	158.177	132.621	28.374	0	0	300.866	1.138.036
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	698.125	0	40.293	29	0	776.769	385.492	1.900.708

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 3) relativamente ai costi di impianto e di ampliamento. Il decremento di euro 154.218 è riferito alla quota di ammortamento di esercizio; non si registrano altre variazioni nel corso del 2021.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Spese di costituzione	3.684			3.684
Spese aumento di capitale	17.048			17.048
Costi di ampliamento	831.611		154.218	677.393
Arrotondamento				
Totali	852.343		154.218	698.125

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso al 31.12.2021 ammontano a 776.769 euro; il decremento rispetto all'esercizio precedente, euro 995.949, è da ricondurre prevalentemente allo spostamento effettuato delle attività che sono stati imputate a rimanenza di magazzino IP in quanto completate o riferite a progetti destinati alla rivendita o

alienazione e non attività di sviluppo di know how interno soggetto ad ammortamento una volta completato. Alla data di chiusura dell'esercizio 2021 le immobilizzazioni in corso sono costituite da:

- attività di sviluppo interne per euro 104.097;
- attività in corso con istituti universitari per euro 90.000;
- attività di quotazione per euro 582.672.

Tutte le immobilizzazioni in corso si riferiscono ad attività che produrranno benefici futuri alla Società in quanto non ancora completati alla data del 31 dicembre 2021. Le difficoltà generate dalla pandemia hanno causato rallentamenti ed in alcuni casi sospensioni nello sviluppo e completamento dei progetti interni, avendo dirottato la maggior parte delle risorse disponibili sui bandi regionali, ma la finalizzazione e l'ottenimento dei relativi benefici è previsto già nel corso del 2022.

Altre Immobilizzazioni Immateriali

Le altre immobilizzazioni immateriali risultano invariate rispetto lo scorso anno se non per il normale decremento dovuto all'ammortamento dei cespiti.

Immobilizzazioni Materiali

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile). Non si evidenziamo particolari movimenti legati alle

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	0	0	83.557	128.157	0	211.714
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	22.499	75.990	0	98.489
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	61.058	52.168	0	113.226
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	1.656	0	1.656
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	0	3.674	20.010	0	23.684
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(3.674)	(18.355)	0	(22.029)
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(3.674)	(18.355)	0	(22.029)
Valore di fine esercizio						
Costo	0	0	83.557	129.813	0	213.370
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	26.173	96.001	0	122.174
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	57.384	33.813	0	91.197

immobilizzazioni materiali se non per l'effetto dello stanziamento legato all'ammortamento dei cespiti. Si segnala che la Società si è avvalsa della proroga concessa dalla L.234/2021 di sospendere parzialmente gli ammortamenti per l'esercizio 2021, in quanto interessato dal prorogarsi degli

effetti negativi causati dalla pandemia e con un conseguente impatto sui risultati attesi.

L'ammontare degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali sospesi ammonta ad euro 6.000.

Immobilizzazioni Finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2021 ammonta complessivamente a euro 21.522.234 (euro 15.401.378 alla fine dell'esercizio precedente). L'incremento è legato allo sviluppo della strategia della fabbrica di imprese che ha visto anche nel corso del 2021 un significativo impegno da parte di e-Novia nello sviluppo dei piani industriali delle società in portafoglio attraverso la dotazione di mezzi

finanziari ricorrendo in molti casi ad aumenti di capitale mirati, riconosciuti al raggiungimento di particolari *milestone* di avanzamento dei rispettivi piani.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	1.565.841	(400.000)	1.165.841	165.841	1.000.000	0
Totale crediti immobilizzati	1.565.841	(400.000)	1.165.841	165.841	1.000.000	0

La riduzione di euro 400.000 riportata in tabella è dovuta al rimborso del prestito da parte della Società Yape Srl.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
E-SHOCK SRL	MILANO	06255330968	11.727	37.068	2.835.739	1.504.926	53,07%	680.912
BLUBRAKE SRL	MILANO	09249230963	58.226	(1.863.687)	2.775.763	1.534.164	55,27%	3.945.597
Y. SHARE SRL	MILANO	09633370961	12.371	(297.642)	883.955	784.687	88,77%	988.664
SMART ROBOTS SRL	MILANO	09672040962	14.786	(262.372)	637.969	512.034	80,26%	1.674.239
HIRIDE SUSPENSION SRL	MILANO	09844590969	13.377	(491.516)	1.334.938	1.157.658	86,72%	1.969.433
YAPE SRL	MILANO	09951050963	20.788	(371.489)	4.735.597	3.636.939	76,80%	3.915.664
BLIMP SRL	MILANO	10085650967	20.303	(277.861)	1.139.387	713.484	62,62%	1.813.000
E-NOVIA INC	USA	82-1457487	8.149	(15.596)	-175.123	-175.123	100,00%	13.636
STEM SRL	MILANO	10576710965	16.071	(15.897)	515.690	435.449	84,44%	581.752
MEASY SRL	MILANO	10576760960	10.000	(125.947)	483.566	483.566	100,00%	672.112
SHIFTIC SRL	MILANO	10576770969	10.000	(15.449)	446.534	446.534	100,00%	451.494
WAHU SRL	MILANO	10885660968	10.000	(147.295)	674.026	674.026	100,00%	560.646
HUXELERATE SRL	MILANO	10992740968	11.315	(145.972)	218.531	131.599	60,22%	533.303
EXISTO SRL	MILANO	11082330967	10.000	(62.937)	877.021	841.940	96,00%	668.790
ESION SRL	MILANO	11508240964	10.000	(101.626)	200.998	200.998	100,00%	257.623
FEEL-O SRL	MILANO	11508250963	10.000	(25.230)	268.206	241.385	90,00%	292.436
WINNICA SRL	MILANO	11508270961	10.930	(47.792)	488.590	333.365	68,23%	358.281
Totale								19.377.583

Le società partecipate sono oggetto di periodica analisi dei risultati raggiunti sia in termini di sviluppo di prodotto che di mercato, degli obiettivi futuri e delle prospettive di crescita. Tali informazioni vengono raccolte, con periodicità almeno semestrale, in un report presentato al Comitato Investimenti e al Consiglio di Amministrazione per le opportune valutazioni. Da

tali analisi gli Amministratori confermano l'assenza di perdite rilevanti di valore. Ai sensi dell'art. 2426 n. 3) Codice Civile l'iscrizione delle partecipazioni nelle Società Blubrake S.p.a, Y.Share S.r.l, Smart Robots S.r.l., Hiride Suspension S.r.l., Yape S.r.l, Blimp S.r.l., Stem S.r.l., Measy S.r.l., Shiftic S.r.l, Huxelerate S.r.l., ESION S.r.l, Feel-O

S.r.l, Winnica S.r.l ed E-Novia Inc. è iscritto ad un valore superiore rispetto alla corrispondente quota di Patrimonio Netto in forza delle prospettive di crescita delle Società e dei relativi Piani Industriali approvati dalle stesse. Per quanto riguarda la società e-Novia Inc., la normativa statunitense non prevede, nel caso specifico, il ripristino del patrimonio netto.

Tutte le società controllate iscritte nelle partecipazioni finanziarie sono startup o PMI innovative caratterizzate da un elevato contenuto tecnologico, che per loro natura richiedono tempi di sviluppo industriale più lunghi rispetto a società non innovative. Il percorso di recuperabilità del valore delle partecipazioni, a seconda dei casi, passa attraverso a) il perseguimento di progetti imprenditoriali indipendenti, destinati a generare utili e flussi di cassa positivi per i soci attraverso la distribuzione di utili o b) la cessione delle società e degli asset tecnologici al loro interno a partner industriali o finanziari, generando flussi di cassa netti positivi per i soci attraverso le plusvalenze da vendita di partecipazioni.

La valutazione di recuperabilità è stata effettuata dagli amministratori sulla base di tutte le informazioni disponibili per ciascuna singola società partecipata, tenendo in

considerazione la valutazione pre-money espressa nelle recenti operazioni di aumento di capitale che hanno visto l'ingresso anche di investitori e partner strategici terzi, nonché l'aggiornamento interno del management delle valutazioni aziendali formalizzate da parte di un advisor finanziario esterno alla chiusura dell'esercizio precedente. Si evidenzia inoltre, la crescita generalizzata dei risultati realizzati dalle partecipate nell'esercizio, la firma di importanti contratti di collaborazione con partner strategici terzi per le realtà in stadio più avanzato, la raccolta di ordini ad oggi già in grado di garantire il raggiungimento degli obiettivi di budget per altre realtà, nonché le interlocuzioni avviate con potenziali partner industriali volte alla valorizzazione di alcune realtà partecipate. Gli amministratori ritengono che le prospettive future delle imprese – rappresentate dalla loro capacità di creare relazioni commerciali con forte valore prospettico, dalla loro capacità di attrarre finanziamenti pubblici e privati, e dalla loro attrattività sul mercato delle fusioni e acquisizioni – sostengano la recuperabilità del valore delle partecipazioni nel lungo periodo.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
EFFORTLESS MOBILITY SRL	MILANO	04062420247	150.000	(3.611)	191.663	52.880	27,59%	81.000
YAXE SRL	MILANO	11187580961	15.000	(16.701)	1.647.943	329.589	20,00%	3.000
WEART SRL	MILANO	10576800964	12.111	(232.186)	538.024	160.385	29,82%	760.949
Totale								844.949

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Il valore delle partecipazioni in società collegate non è mutato rispetto alla situazione 2020.

Tutte le società del portafoglio di e-Novia sono oggetto di periodica analisi dei risultati raggiunti sia in termini di sviluppo

di prodotto che di mercato, degli obiettivi futuri e dell'andamento della gestione crescita. Tali informazioni vengono raccolte, con periodicità almeno semestrale, in un report presentato al Comitato Investimenti e al Consiglio di Amministrazione per le opportune valutazioni. Da tali analisi gli Amministratori confermano l'assenza di perdite rilevanti di valore.

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
SPRINGA SRL	62.500
ASTRA YACHT	8.239
UBIQUICOM	38.310
AIRSELFIE LTD	600.000
BLUHUB SRL	150.000
MYAIR LLC	263.785
B HOLDING SPA	99.960
TOKBO SRL	76.898
ACCELERORA EN SRL	10
Totale	1.299.702

Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso imprese controllate

Descrizione	Valore contabile	Fair value
PRESTITO E-NOVIA INC	165.841	165.841
PRESTITO Y. SHARE SRL	1.000.000	1.000.000
Totale	1.565.841	1.565.841

Si specifica che i finanziamenti concessi alle Società e-Novia Inc, e Y.Share Srl sono fruttiferi e maturano interessi a tassi di mercato; non si prevede quindi la loro attualizzazione. Allo stato attuale, si ritiene che tali importi verranno recuperati per cassa ad eccezione della e-Novia Inc. per la quale si ritiene più adatta una azione sul capitale attraverso un aumento anche per rilanciare le attività di espansione in US.

Attivo circolante

Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.126.399	2.702.550	3.828.949
Lavori in corso su ordinazione	443.700	950.348	1.394.048
Prodotti finiti e merci	0	0	0
Acconti	0	0	0
Totale rimanenze	1.570.099	3.652.898	5.222.997

La gestione caratteristica di e-Novia si caratterizza per l'attività continuativa di sviluppo di progetti tecnico-scientifici volti all'ottenimento di innovativi know-how tecnologici da cedere alle imprese e, in specie, favorendo la costituzione di nuove società che implementino la loro attività economica sfruttando tali know-how.

Tale competenza tecnico-ingegneristica assume quindi caratteristica di "prodotto" e, come tale, viene trattato per la rilevazione delle rimanenze, denominate "Inventory IP (Intellectual Property)". Tali rimanenze potranno poi essere recuperate mediante cessioni a terzi o conferite in nuove iniziative imprenditoriali.

L'incremento delle Rimanenze IP registrato nel corso dell'esercizio è dovuto al completamento dei progetti in corso che alla fine dell'esercizio precedente erano classificati nella voce Immobilizzazioni in Corso oltre che alle attività di sviluppo svolte nell'esercizio. Nel corso del 2021 vi è stato un rallentamento nelle attività relative ai progetti di magazzino IP tradizionali in quanto è stata data massima enfasi dello sviluppo dei progetti legati ai bandi europei e regionali.

Le rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono incrementate in maniera significativa rispetto al 2020 in quanto a fine anno vi erano un numero considerevole di progetti in corso non

completati che necessitano di ulteriori lavorazioni prima del loro completamento.

I prodotti in corso di lavorazione e i lavori in corso su ordinazione sono stati singolarmente analizzati dagli amministratori e nel corso dell'esercizio è stata effettuata una svalutazione di euro 131.225 per progetti ritenuti ormai obsoleti.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'Attivo Circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.812.290	(85.707)	1.726.583	1.726.583	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	5.798.186	1.140.590	6.938.776	6.938.776	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	503.643	218.582	722.225	722.225	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	604.144	(195.386)	408.758	408.758	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	377.555	207.443	584.998			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	367.842	209.451	577.293	577.293	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.463.660	1.494.973	10.958.633	10.373.635	0	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Non si ritiene significativa la suddivisione dei crediti dell'attivo circolante in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
CREDITI VERSO CLIENTI ITALIA	1.439.610	2.024.578	584.968
CREDITI VERSO CLIENTI ESTERO	476.156		-476.156
FATTURE DA EMETTERE VERSO CLIENTI ITALIA	128.720		-128.720
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	-232.196	-297.995	-65.799
Totale crediti verso clienti	1.812.290	1.726.583	-85.707

L'andamento dei crediti nei confronti dei clienti è stato monitorato costantemente e nel corso del 2021; il controllo si è intensificato anche in relazione alle difficoltà generali relative alla situazione di mercato.

L'incremento del valore rispetto al 2020 è attribuibile ad una concentrazione di attività nell'ultima parte dell'anno che hanno portato ad un incremento della fatturazione nei mesi di novembre e dicembre con un previsto incasso, in base alle condizioni commerciali praticate, nei primi mesi del 2022.

Crediti verso Imprese Controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
BLIMP SRL	652.558	518.517	(134.041)
BLUBRAKE SRL	564.048	568.472	4.424
E-NOVIA INC	18.859	1.200	(17.659)
E-SHOCK SRL	506.846	729.544	222.698
ESION SRL	54.697	710.048	655.351
EXISTO SRL	191.797	369.449	177.652
FEEL-O SRL	62.576	211.843	149.267
HIRIDE SUSPENSION SRL	146.309	218.678	72.369
HUXELERATE SRL	63.085	186.393	123.308
MEASY SRL	90.394	252.799	162.405
SHIFTIC SRL	71.570	11.002	(60.568)
SMART ROBOTS	444.695	770.214	325.519
STEM SRL	167.652	178.549	10.897
WAHU SRL	422.809	236.584	(186.225)
WINNICA SRL	22.304	87.527	65.223
Y. SHARE SRL	803.458	921.302	117.844
YAPE SRL	1.514.528	966.653	(547.875)
Totale crediti verso imprese controllate	5.798.185	6.938.776	1.140.591

98

Crediti verso Imprese Collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
C0061 WeArt Srl	338.925	525.640	186.715
C0055 Effortless Mobility Srl	102.319	102.319	(0)
C0188 Yaxe Srl	47.580	94.267	46.687
Totale crediti verso imprese collegate	488.824	722.225	233.401

In generale, l'importo dei crediti nei confronti delle società controllate e collegate è aumentato nel corso dell'esercizio; e-Novia ha voluto sostenere anche finanziariamente alcune imprese attraverso una particolare dilazione dei crediti allo scopo di ottimizzare il cash flow delle imprese in portafoglio. Nel corso dell'esercizio 2022, grazie alla ripresa delle attività e alle nuove attività di raccolta fondi che prevedono il coinvolgimento di finanziatori istituzionali e privati, si prevede una riduzione significativa dei crediti nei confronti delle società controllate.

Gli amministratori hanno valutato la recuperabilità dei crediti commerciali e delle immobilizzazioni finanziarie verso imprese partecipate, sulla base sia delle attese prospettive di crescita e conseguente generazione di flussi finanziari positivi delle stesse, che dell'aspettativa di operazioni sul capitale sociale di e-novia e delle sue partecipate con il potenziale ingresso di terzi investitori.

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ritenute subite	197	1.610	1.807
Crediti IRES/IRPEF	692		692
Crediti IRAP	16.365	-10.347	6.018
Acconti IRES/IRPEF			
Acconti IRAP			
Crediti IVA	385.120	-377.555	7.565
Altri crediti tributari	201.770	190.907	392.677
Arrotondamento		-1	-1
Totali	604.144	-195.386	408.758

Tra i crediti di natura tributaria la voce di maggior rilievo è rappresentata dal Credito Ricerca e Sviluppo per euro 373.004, incluso nella voce Altri Crediti Tributari, che riguarda la quota di competenza dell'anno ed il residuo dell'anno precedente che in base alle nuove norme è recuperabile in tre anni a partire dalla certificazione contabile dell'anno a cui è riferito.

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	367.842	577.293	209.451
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro	1.500	1.500	
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	57.614	97.626	40.012
- contributi in c/esercizio da ricevere	275.762	441.446	165.684
- altri	28.181	31.936	3.755
- vs/inps	4.785	4.785	
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio			
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori			
- altri			
Totale altri crediti	367.842	577.293	209.451

L'attivo circolante comprende i crediti per imposte anticipate relative per euro 584.998. Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

99

Fondo Svalutazione Crediti

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	232.196		65.800	297.996

Disponibilità Liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	17.857.873	(9.972.053)	7.885.820
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	168	(11)	157
Totale disponibilità liquide	17.858.041	(9.972.064)	7.885.977

Ratei e Risconti Attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	12.109	10.000	22.109
Risconti attivi	215.253	(62.118)	153.135
Totale ratei e risconti attivi	227.362	(52.118)	175.244

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	215.253	153.135	-62.118
- su polizze assicurative	19.090	18.655	-435
- su canoni di locazione e spese	56.854	57.719	865
- su canoni leasing	52.890	39.715	-13.175
- licenze software, abbonamenti, consulenze, spese viaggi	55.009	33.721	-21.288
- altri	31.410	3.325	-28.085
Ratei attivi:	12.109	22.109	10.000
- su canoni			
- altri	12.109		-12.109
- altri		22.109	22.109
Totali	227.362	175.244	-52.118

Oneri finanziari capitalizzati

Si informa che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota Integrativa, Passivo e Patrimonio Netto

Patrimonio Netto

Variazioni nelle voci di Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 14.101.852 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	166.918	0	0	1.514	0	0		168.432
Riserva da soprapprezzo delle azioni	14.007.608	0	0	0	0	0		14.007.608
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	33.230	0	0	0	0	0		33.230
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	900.152	0	(487.126)	0		143.902		269.125
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0		0	143.902		143.902
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	(1)	0	0	(1)	0	0		(2)
Totale altre riserve	900.151	0	(487.126)	143.901	143.902	0		413.025
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(25.324)	0	0	16.202	0	0		(9.122)
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	(487.126)	0	487.126	0	0	0	(511.321)	(511.321)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	14.595.457	0	0	161.617	143.902	0	(511.321)	14.101.852

La Riserva indisponibile ex D.L.104/2020 è stata costituita a fronte della sospensione degli ammortamenti nell'esercizio 2020; la stessa tornerà disponibile nel tempo una volta che il singolo bene giungerà al termine del periodo di ammortamento o sarà ceduto.

L'incremento del Capitale Sociale è dovuto alla sottoscrizione

di nuove azioni riservate ai dipendenti nell'ambito dei piani di incentivazione in corso per il 2021.

Disponibilità e Utilizzo del Patrimonio Netto

In particolare, si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

Legenda colonna "Possibilità di Utilizzazione": A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	168.432			0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	14.007.608	C	A,B	14.007.608	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	33.230	U	A,B	33.230	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	269.125	U	A,B	269.125	487.126	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	143.902			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	0			0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	(2)			0	0	0
Totale altre riserve	413.025	U	A,B	269.125	487.126	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(9.122)			0	0	0
Utili portati a nuovo	0			0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
Totale	14.613.173			14.309.963	487.126	0
Quota non distribuibile				0		
Residua quota distribuibile				14.309.963		

Si segnala che la Società si è avvalsa della proroga concessa dalla L.231/2021 di non applicare, parzialmente, gli ammortamenti per l'esercizio 2021 in quanto interessato dal prorogarsi degli effetti negativi causati dalla pandemia e con una conseguente diminuzione delle performance aziendali. L'ammontare degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali sospesi è pari ad euro 176.428. Non sono state

iscritte imposte differite non avendo avuto gli stessi rilevanza fiscale. Si è pertanto determinato un effetto positivo sul bilancio pari ad euro 176.428 per il quale sarà necessario costituire una apposita Riserva Indisponibile nel Patrimonio Netto. Senza l'utilizzo di tale sospensione degli ammortamenti la perdita di esercizio sarebbe stata di euro 687.749 in luogo di euro 511.321.

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi	
Valore di inizio esercizio	(25.324)
Variazioni nell'esercizio	
Incremento per variazione di fair value	0
Decremento per variazione di fair value	21.318
Rilascio a conto economico	0
Rilascio a rettifica di attività/passività	0
Effetto fiscale differito	(5.116)
Valore di fine esercizio	(9.122)

La riserva evidenziata in tabella è stata iscritta in riferimento all'OIC 32 che prevede l'iscrizione a bilancio degli effetti relativi all'utilizzo di strumenti derivati, non speculativi, come meglio descritto in apposita sezione. Al 31/12/2021 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Fondi per Rischi e Oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	55.684	33.322	0	89.006
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	21.319	0	21.319
Altre variazioni	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	(21.319)	0	(21.319)
Valore di fine esercizio	0	55.684	12.003	0	67.687

Tra i fondi per le imposte sono iscritte passività per imposte differite per euro 55.684.

Il fondo per la copertura di strumenti finanziari derivati passivi è stato stanziato allo scopo di allineare il fair value dei contratti di copertura tassi che al 31/12/2021 risulta negativo per un importo di 12.003 euro.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti. Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
Valore di inizio esercizio	572.434
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	411.313
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(321.650)
Totale variazioni	89.663
Valore di fine esercizio	662.097

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile). Si segnala che non vi sono debiti di durata superiore a 5 anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	21.561.327	832.378	22.393.705	0	22.393.705	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	8.362.961	(715.242)	7.647.719	2.458.351	5.164.826	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	30.172	290.236	320.408	320.408	0	0
Debiti verso fornitori	1.392.804	724.825	2.117.629	2.117.629	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	712.684	(468.223)	244.461	244.461	0	0
Debiti verso imprese collegate	13.125	(13.125)	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	211.803	131.337	343.140	343.140	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	331.248	(19.825)	311.423	311.423	0	0
Altri debiti	1.487.618	(774.908)	712.710	712.710	0	0
Totale debiti	34.103.742	(12.547)	34.091.195	6.593.707	27.497.488	0

Si fa presente che l'importo di euro 712.684 - debiti verso imprese controllate - è riferito al debito per IVA di gruppo nei confronti delle società: Blimp S.r.l. (euro 57.477), Smart Robots S.r.l. (euro 27.557), Hiride Suspension S.r.l. (euro 52.659), Yape S.r.l. (euro 60.467), Blubrake S.r.l. (euro 275.007), Stem S.r.l. (euro

10.143) Shiftic S.r.l. (euro 515), Measy S.r.l. (euro 37.915), Y.Share S.r.l. (euro 76.720), e-Shock S.r.l. (euro 74.042), Wahu S.r.l. (euro 8.682) per un totale di euro 681.184 e per la parte residua di euro 31.500 riferito a riaddebito per costi di consulenza sostenuti dalle imprese a favore di e-Novia.

Debiti per finanziamenti bancari

I debiti verso banche non sono vincolati a covenants o altre clausole di vincolo.

Banca	Importo Iniziale	31/12/2021	Data erogazione	Tasso nominale	Durata	Rate	Note
Finanziamento Intesa - n. 96250	€ 500.000	€ 78.570	1.7.2016	2,218% + Euribor 3m	72 mesi di cui 12 preammort.	Trimestrali	
Finanziamento UBI - n. 01013622	€ 500.000	€ 52.280	13.6.2017	2% + Euribor 3m	60 mesi	Mensili	Fondo di Garanzia Legge 662/1996
Finanziamento MCI - n. 060766	€ 1.000.000	€ 250.000	16.11.2017	1,75% + Euribor 3m	72 mesi di cui 12 preammort.	Trimestrali	Fondo di Garanzia Legge 662/1996
Finanziamento BCC - n. 310242/36	€ 1.000.000	€ 431.240	18.12.2018	1,75%	60 mesi di cui 3 preammort	Mensili	
Banco Popolare di Milano SpA - n.24390464	€ 2.500.000	€ 1.728.926	12.9.2019	1,41%	61 mesi di cui 13 preammortamento	Mensili	
Unicredit - n. 8589353	€ 1.000.000	€ 614.303	22.7.2020	0,46%	36 mesi, 5 preammortamento	Mensili	
Banco Popolare di Milano SpA - n. 04752772	€ 3.250.000	€ 2.977.858	29.7.2020	1,45%	60 mesi, 13 preammortamento	Mensili	
Banca Intesa - n. 01C1011466080	€ 1.490.000	€ 1.490.000	11.3.2021	1,65%	72 mesi di cui 18 preammortamento	mensili	Fondo di Garanzia Legge 662/1996
TOTALE		€ 7.623.177					

Acconti

Il valore in tabella è relativo all'emissione di fatture a clienti a titolo di anticipo per i contratti di consulenza in corso.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	30.172	320.408	290.236
Anticipi da clienti	30.172	320.408	290.236
Anticipi per lavori in corso su ordinazione			
Caparre			
Totale acconti	30.172	320.408	290.236

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	1.392.804	2.117.629	724.825
Fornitori entro esercizio:	948.011	1.418.791	470.780
Fornitori Italia	869.685	1.375.710	506.025
Fornitori Estero	78.326	43.081	-35.245
Fatture da ricevere entro esercizio:	444.793	698.838	254.045
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Totale debiti verso fornitori	1.392.804	2.117.629	724.825

Non si ritiene significativa la suddivisione dei debiti per area geografica. Nella Relazione sulla gestione vengono forniti dettagli e approfondimenti.

Debiti verso Imprese Controllate

Si fa presente che l'importo di euro 244.461 - debiti verso imprese controllate - è riferito al debito per IVA di gruppo nei confronti delle società: Smart Robots S.r.l. (euro 22.849), Hiride Suspension S.r.l. (euro 33.044), Yape S.r.l. (euro 115.436), Stem S.r.l. (euro 76), Measy S.r.l. (euro 104), Y.Share S.r.l. (euro 12.687), Wahu S.r.l. (euro 4.619), Existo (euro 8.483), Huxelerate (euro 2.468) per un totale di euro 199.765 per la parte residua di euro 44.695 riferito a note di credito da emettere a favore della società Yape Srl per storno di attività fatturate nel corso dell'anno.

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRPEF/IRES	19.174	-19.174	
Debito IRAP			
Imposte e tributi comunali			
Erario c.to IVA	15.228	-15.228	
Erario c.to ritenute dipendenti	173.443	123.732	297.175
Erario c.to ritenute professionisti/ collaboratori	3.940	38.301	42.241
Imposte sostitutive	18	3.706	3.724
Condoni e sanatorie			
Debiti per altre imposte			
Totale debiti tributari	211.803	131.337	343.140
Imposte sostitutive	18	3.706	3.724
Condoni e sanatorie			
Debiti per altre imposte			
Totale debiti tributari	211.803	131.337	343.140

106

Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	284.088	266.061	-18.027
Debiti verso Inail			
Debiti verso Enasarco			
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.159	45.363	-1.796
Arrotondamento	1	-1	-2
Totale debiti previdenza e assicurativi	331.248	311.423	-19.825

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	1.487.618	712.710	-774.908
Debiti verso dipendenti/assimilati	1.049.538	550.986	-498.552
Debiti verso amministratori e sindaci	367.192	90.154	-277.038
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Debiti per note di credito da emettere			
Altri debiti:			
- altri	70.888	71.570	682
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Debiti verso dipendenti/assimilati			
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Altri debiti:			
- altri			
Totale Altri Debiti	1.487.618	712.710	-774.908

107

Debiti su obbligazioni convertibili

La voce iscritta a bilancio include il debito assunto dalla Società in seguito all'emissione di un prestito obbligazionario convertendo. Il valore indicato in bilancio è la quota sottoscritta comprensiva di interessi maturati alla data del 31/12/2021.

Di essi si fornisce il relativo dettaglio relativamente al valore, alle principali caratteristiche delle operazioni, nonché i diritti patrimoniali e partecipativi che attribuiscono (art. 2427, punto 19 del Codice Civile).

Titolo / prestito emesso	Importo del debito	Diritti conferiti	Caratteristiche delle operazioni
PRESTITO OBBLIGAZIONARIO CONVERTENDO	20.809.459	CONVERSIONE OBBLIGATORIA	Prestito Fruttifero con tasso variabile 4%
INTERESSI MATURATI AL 31.12.2021	1.584.246	CONVERSIONE OBBLIGATORIA	
Totale	22.393.705		

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	65	(65)	0
Risconti passivi	0	0	0
Totale ratei e risconti passivi	65	(65)	0

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ratei passivi:	65		-65
- su interessi passivi	64		-64
- su canoni			
- su affitti passivi			
- altri	1		-1
Totali	65		-65
- su affitti passivi			
- altri	1		-1
Totali	65		-65

Nota Integrativa, Conto Economico

Valore della Produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	7.820.516	8.160.140	339.624	4,34
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	631.615	1.323.585	691.970	110
Variazioni lavori in corso su ordinazione	191.106	1.374.113	1.183.007	619,03
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	483.747		-483.747	-100,00
Altri ricavi e proventi	468.956	624.241	155.285	33,11
Totali	9.595.940	11.482.079	1.886.139	

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per l'analisi dell'andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. La voce "Altri Ricavi e proventi", voce A5 del Conto Economico, accoglie principalmente le seguenti voci di ricavo:

- Contributi Ricerca e Sviluppo euro 254.275;
- Contributi in conto esercizio euro 345.403;
- Sopravvenienze attive euro 23.579.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendita prodotti	4.942
Ricavi da rifatturazioni	227.160
Prestazioni di servizi	7.928.038
Totale	8.160.140

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si ritiene che la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non sia significativa.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	245.061	445.380	200.319	81,74
Per servizi	2.008.242	2.596.780	588.538	29,30
Per godimento di beni di terzi	959.386	959.560	174	0,02
Per il personale:				
a) salari e stipendi	4.169.569	4.778.741	609.172	14,61
b) oneri sociali	1.075.022	1.217.295	142.273	13,23
c) trattamento di fine rapporto	322.010	411.313	89.303	27,73
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	59.312	292.115	232.803	392,51
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	281.819	282.046	227	0,08
b) immobilizzazioni materiali		23.685	23.685	
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante	75.000	65.800	-9.200	-12,27
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	187.801	185.491	-2.310	-1,23
Arrotondamento				
Totali	9.383.222	11.258.205	1.874.986	

Il totale dei costi della produzione ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente in relazione all'aumentato valore della produzione sempre riferita al periodo precedente; in particolare, per far fronte alla carenza di personale, ben al di sotto del valore preventivato, si è fatto maggior ricorso alle consulenze di terze parti per la realizzazione delle commesse in corso creando l'incremento evidenziato in tabella del costo relativo alle materie prime. Anche i costi per servizi seguono la stessa dinamica includendo al loro interno le consulenze specialistiche di terzi sempre legate all'esecuzione delle commesse.

Il costo del personale risulta anch'esso aumentato, ma risulta comunque più contenuto rispetto ai piani; l'incremento è da attribuirsi ad un diverso mix nella composizione del personale che ha visto l'ingresso di numerose figure con elevata esperienza e di conseguenza con un costo significativamente più alto rispetto al passato. Nel corso dell'anno sono poi stati rivisti i livelli retributivi del personale allo scopo di attivare una significativa politica di *retention* delle figure più strategiche allo scopo di arginare la perdita di risorse importanti per lo sviluppo della Fabbrica

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

Interessi e altri Oneri Finanziari	
Prestiti obbligazionari	832.378
Debiti verso banche	86.870
Altri	24.163
Totale	943.411

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					615	615
Interessi su finanziamenti						
Interessi da crediti commerciali						
Altri interessi attivi						
Utili spettanti ad associato in partecipazione di capitale/misto						
Altri proventi						
Totali					615	615

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ai sensi dell'art. 2427 n. 13 cc. si segnala che non vi sono elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	31.361	-2.156	-6,87	29.205
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite	55.684	-55.684	-100,00	
Imposte anticipate	-261.423	48.864	-18,69	-212.559
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
Totali	-174.378	-8.976		-183.354

Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte. Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio Precedente		Variazioni dell'Esercizio		Esercizio Corrente	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
IMPOSTE ANTICIPATE	Ammontare delle differenze temporanee					
Spese manutenzioni eccedenti	268		5.006		5.274	
Spese pubblicità e propaganda						
Spese studi e ricerche						
Emolumenti amministratori non corrisposti	340.808		-297.454		43.354	
Perdite su cambi						
Accantonamento a fondi svalutazione crediti	126.847		17.408		144.255	
Interessi passivi non dedotti ed eccedenza ROL	544.839		890.551		1.435.390	
Amm.to avviamento e marchi						
Beneficio ACE	227.944		-194		227.750	
Perdite Fiscali	299.694		270.347		569.467	
Strumenti Derivati	33.321		-21.318		12.003	
Totale differenze temporanee deducibili	1.573.147		864.346		2.437.493	
Perdite fiscali						
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	377.555		207.443		584.998	
IMPOSTE DIFFERITE	Ammontare delle differenze temporanee					
Plusvalenze rateizzate e sopravvenienze ex art. 88 TUIR						
Sopravvenienze non incassate						
Sopravvenienze rateizzate						
Utili su cambi						
Emolumenti amministratori anticipati						
Ammortamenti sospesi	199.586	199.586			199.586	199.586
Totale differenze temporanee imponibili	199.586	199.586			199.586	199.586
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Debiti per imposte differite	47.901	7.784			47.901	7.784
Arrotondamento						
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	329.654	-7.784	207.443		537.097	-7.784
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	321.870		207.443		529.313	
- imputate a Conto economico			212.559			
- imputate a Patrimonio netto			-5.116			
Perdite fiscali non considerate per calcolo imposte anticipate						

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	2.437.493	0
Totale differenze temporanee imponibili	199.586	199.586
Differenze temporanee nette	(2.237.907)	199.586
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(329.654)	7.784
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(207.443)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(537.097)	7.784

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
BENEFICIO ACE	227.944	(194)	227.750	24,00%	54.660
COMPENSI ORGANO AMMINISTRATIVO NON CORRISPOSTO	340.808	(297.454)	43.354	24,00%	10.405
ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	126.847	17.408	144.255	24,00%	34.621
SPESE MANUTENZIONE ECCEDENTI	268	5.006	5.274	24,00%	1.266
PERDITE FISCALI	299.120	270.347	569.467	24,00%	136.672
INTERESSI PASSIVI ECCEDENTI ROL	544.839	890.551	1.435.390	24,00%	344.494
STRUMENTI DERIVATI	33.321	(21.318)	12.003	24,00%	2.881

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
AMMORTAMENTI SOSPESI	199.586	199.586	24,00%	47.901	3,90%	7.784

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	269.773			299.120		
di esercizi precedenti	299.694			0		
Totale perdite fiscali	569.467			299.120		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	0	24,00%	0	299.120	24,00%	71.789

Riconciliazione imposte - IRES

la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	-694.675	
Onere fiscale teorico %	24	
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- plusvalenze alienazione immobilizzazioni rateizzate		
- altre		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- accantonamento a fondo svalutazione crediti	17.408	
- accantonamento a fondo rischi		
- svalutazione immobilizzazioni		
- emolumenti amministratori non corrisposti	43.354	
- interessi passivi indeducibili	918.708	
- spese manutenzioni eccedenti	5.274	
Totale	957.120	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- utilizzo fondo svalutazione crediti		
- utilizzo fondo rischi		
- rivalutazione immobilizzazioni		
- quota plusvalenze rateizzate		
- emolumenti amministratori corrisposti	340.808	
- quota spese rappresentanza		
- altre voci		
Totale	340.808	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:		
- IMU		
- spese autovetture	30.058	
- sopravvenienze passive	42.357	
- spese telefoniche	6.502	
- multe e ammende	2.374	
- costi indeducibili	8.031	
- altre variazioni in aumento		
- perdite su crediti	8.540	
- deduzione IRAP		
- sopravvenienze attive		
- quota non imponibile utili	-909	
- altre variazioni in diminuzione	-259.705	
Totale	-191.410	
Imponibile IRES	-269.773	
Maggiorazione IRES - Imposte correnti		
IRES corrente per l'esercizio		
Quadratura IRES calcolata - IRES bilancio		-64.746

Riconciliazione imposte - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Base imponibile IRAP (A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)	6.989.137	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- quota interessi canoni leasing		
- IMU		
- costi co.co.pro. e coll. occasionali	452.581	
- perdite su crediti	8.540	
- altre voci	52.761	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
- altre voci	254.276	
Totale	7.248.070	
Onere fiscale teorico %	3,90	282.675
Deduzioni:		
- INAIL	19.559	
- Contributi previdenziali	1.320.514	
- Spese per apprendisti, add. ricerca e sviluppo		
- altre deduzioni	5.159.153	
Totale	6.499.226	
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
- altre voci		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- Ammortamento marchi e avviamento non deducibile		
- altre voci		
Totale		
Imponibile IRAP	748.844	
IRAP corrente per l'esercizio		29.205
Quadratura IRAP calcolata - IRAP bilancio		
- altre voci		
Totale		
Imponibile IRAP	748.844	
IRAP corrente per l'esercizio		29.205
Quadratura IRAP calcolata - IRAP bilancio		

Nota Integrativa, Altre Informazioni

Dati sull'Occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione media del personale dipendente alla data del 31/12/2021.

	Numero Medio
Dirigenti	9
Quadri	9
Impiegati	90
Operai	3
Altri dipendenti	0
Totale Dipendenti	111

Il numero effettivo dei dipendenti in forza al 31.12.2021 è pari a 109.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2021, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	414.146	29.140
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al revisore legale (alla società di revisione) per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	18.000
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	18.000

Piani di incentivazione del personale

La Società ha mantenuto per il 2021, come per gli esercizi precedenti, una politica di remunerazione di medio e lungo termine basata sul principio del "pay per performance" con l'obiettivo principale di accrescere il valore della Società in maniera sostenibile, non solo attraverso la creazione di un legame fattuale tra remunerazioni corrisposte e

performance, ma anche attraendo, fidelizzando e motivando risorse professionali qualificate per il perseguimento degli obiettivi strategici della Società. La politica 2021 prevede un riconoscimento mediante azioni. Il Consiglio di Amministrazione, in virtù della delega conferita dalla Assemblea degli Azionisti, ha deliberato in data 8 aprile 2022 un aumento di capitale con emissione a valore nominale di 35.450 azioni, di cui n. 8.657 riservate all'Amministratore Delegato.

Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art. 2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero
Ordinarie	16.691.799	151.413	1.514	16.843.212
Totale	16.691.799	151.413	1.514	16.843.212

Titoli emessi dalla società

In relazione a quanto richiesto dal punto 18 dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono i seguenti dati:

	Numero	Diritti attribuiti
Azioni di godimento	0	
Obbligazioni convertibili	208.094.590	CONVERTENDO
Warrants	0	
Opzioni	0	
Altri titoli o valori simili	0	

116

Azioni Proprie

Si informa che la Società non detiene azioni proprie.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. si segnala non vi sono impegni, garanzie e/o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non esistono patrimoni e finanziamenti destinati a uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio sono state effettuate operazioni con parti correlate e che le stesse sono state fatte a normali condizioni di mercato e rientrano nel normale corso delle attività svolte verso le aziende in portafoglio.

Le transazioni commerciali con Parti Correlate, nello specifico gli accordi con le società partecipate, non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività verso le imprese partecipate.

I contratti con le società partecipate, peraltro basati su una piattaforma contrattuale redatta con il supporto dei principali studi legali, prevedono l'applicazione di tariffe standard valide

per tutte le imprese in Portfolio, nonché termini e condizioni in linea con quelli applicati dal mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati, e sono regolati da accordi quadro che definiscono le aree progettuali, le condizioni e le modalità di affidamento dei progetti, ponendo l'attenzione su obblighi di riservatezza e trattamento dati, gestione dei diritti di proprietà intellettuale, criteri e iter procedurale di attivazione del progetto, fatturazione e modalità di pagamento nonché quantificazione dell'impegno, secondo tariffari definiti in base al profilo di competenza delle figure coinvolte nell'esecuzione del progetto e comunque a condizioni rispondenti al valore normale di mercato. In aggiunta a ciò, l'erogazione dei servizi risponde ad un rigoroso criterio di utilità per le imprese in Portfolio, collegato alle attività progettuali e di sviluppo di ciascuna, in linea con i reciproci piani e i budget approvati.

Inoltre, i predetti servizi rispondono a elevati standard di qualità, determinati dai professionisti coinvolti, dall'efficacia nella rapidità di comprensione delle problematiche e dall'efficienza nella prontezza alla risoluzione delle stesse. Tali servizi, grazie all'organizzazione, ai metodi, alle tecniche, alle competenze e alle infrastrutture con le quali e-Novia adempie con puntualità ai propri obblighi, rispondono appieno alle esigenze delle imprese in Portafoglio, ferma restando in ogni caso la possibilità delle stesse di rivolgersi anche a terzi per richiedere proposte in ordine alla fornitura dei medesimi servizi. I contratti con le società partecipate realizzano dunque una convergenza di interessi tra le imprese in Portfolio ed il socio e-Novia, scongiurando ogni situazione di conflitto di interessi.

BLIMP SRL	CONTROLLATA	12.600	389.820
BLUBRAKE SRL	CONTROLLATA	6.300	495.274
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	0	1.200
E-SHOCK SRL	CONTROLLATA	0	660.928
ESION SRL	CONTROLLATA	0	563.722
EXISTO SRL	CONTROLLATA	0	541.940
FEEL-O SRL	CONTROLLATA	0	123.547
HIRIDE SUSPENSION SRL	CONTROLLATA	0	476.673
HUXELERATE SRL	CONTROLLATA	0	107.350
MEASY SRL	CONTROLLATA	0	242.216
SHIFTIC SRL	CONTROLLATA	0	12.859
SMART ROBOTS SRL	CONTROLLATA	0	565.165
STEM SRL	CONTROLLATA	0	20.204
WAHU SRL	CONTROLLATA	0	282.487
WINNICA SRL	CONTROLLATA	0	382.142
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	0	251.566
YAPE SRL	CONTROLLATA	12.600	1.078.959
EFFORTLESS MOBILITY SRL	COLLEGATA	0	0
WEART SRL	COLLEGATA	0	330.412
YAXE SRL	COLLEGATA	2.625	485.275
Totale costi e ricavi verso Parti Correlate		34.125	7.011.739
Totale costi e ricavi verso Parti Correlate		34.125	7.011.739

La tabella successiva riporta i valori di attività di consulenza ingegneristica, tecnologica e di sostegno amministrativo e gestionale erogati da e-Novia verso le controllate (Ricavi) e dalle società in portfolio verso e-Novia (Costi) relativi prevalentemente a riaddebito di spese. Tali valori sono iscritti nei Ricavi e Costi di esercizio del Bilancio al 31 dicembre 2021

I costi sostenuti verso le parti correlate si riferiscono al riaddebito di spese sostenute dalle imprese correlate a favore della Controllante.

Nella seguente tabella si dà evidenza dei rapporti intercorsi con Soci e Amministratori della Società; i costi sono riferiti a servizi di consulenza prestati nei confronti di Soci a normali condizioni di mercato.

Costi e Ricavi verso Parti Correlate 2021 - Soci e Amministratori

Società	Tipologia	Costi	Ricavi
BREMBO SPA	Socio	0	3.550
MICRODATA GROUP SRL	Socio	0	20.000
INTEA ENGINEERING SRL	Socio	0	3.500
Totale costi e ricavi verso Parti Correlate - Soci e Amministratori		0	27.050

117

La seguente tabella riporta lo stato dei crediti/debiti commerciali da e verso le società in portfolio. La struttura dei crediti, sia per distribuzione che per ammontare, rispecchia la strategia di sostegno alle imprese in portfolio delineata dalla Società.

Crediti e Debiti verso Parti Correlate

Società	Tipologia	Crediti	Debiti
BLIMP SRL	CONTROLLATA	519.873	15.372
BLUBRAKE SRL	CONTROLLATA	573.765	0
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	1.200	0
E-SHOCK SRL	CONTROLLATA	756.392	0
ESION SRL	CONTROLLATA	734.548	0
EXISTO SRL	CONTROLLATA	378.449	8.483
FEEL-O SRL	CONTROLLATA	211.843	0
HIRIDE SUSPENSION SRL	CONTROLLATA	245.833	33.044
HUXELERATE SRL	CONTROLLATA	186.393	2.468
MEASY SRL	CONTROLLATA	252.799	104
SHIFTIC SRL	CONTROLLATA	11.002	0
SMART ROBOTS SRL	CONTROLLATA	793.127	22.848
STEM SRL	CONTROLLATA	178.549	76
WAHU SRL	CONTROLLATA	383.132	4.619
WINNICA SRL	CONTROLLATA	212.527	0
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	921.302	12.687
YAPE SRL	CONTROLLATA	1.065.903	160.130
EFFORTLESS MOBILITY SRL	COLLEGATA	102.319	0
WEART SRL	COLLEGATA	575.267	0
YAXE SRL	COLLEGATA	168.267	0
Totale Crediti/Debiti commerciali vs. Collegate/Collegate		8.272.490	259.831

I crediti nei confronti delle parti correlate sono riferiti alla fatturazione delle normali attività di consulenza e prestazioni di servizi e sono riferiti sia alle prestazioni già fatturate, ma anche quelle in attesa di fatturazione, ma già consegnate come pure la quota parte di credito rappresentato dalle prestazioni in corso che compongono il magazzino dei lavori in corso su ordinazione; i debiti sono riferiti all'acquisto del credito IVA nell'ambito del regime di IVA di Gruppo.

Finanziamenti Fruttiferi e Società Controllate		2021	2020
E-NOVIA INC.	CONTROLLATA	165.841	165.841
Y.SHARE SRL	CONTROLLATA	1.000.000	1.000.000
YAPE SRL	CONTROLLATA		400.00
Totale finanziamenti fruttiferi		1.165.841	1.565.841

Gli amministratori hanno valutato la recuperabilità dei crediti commerciali e delle immobilizzazioni finanziarie verso imprese partecipate, sulla base sia delle attese prospettive di crescita e conseguente generazione di flussi finanziari positivi delle stesse, che dell'aspettativa di operazioni sul capitale sociale di e-Novia e delle sue partecipate con il potenziale ingresso di terzi investitori.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare che possano avere un impatto diretto e quantificabile sul bilancio del 2021.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società ha sottoscritto tre contratti swap di copertura tassi riferiti ai finanziamenti, rispettivamente di euro 2.500.000, euro 1.000.000 ed euro 1.490.000.

Il tasso applicato sui finanziamenti è variabile, rispettivamente del 1,25%, 1,45% e 1,097% più Euribor a 3 mesi, base 360.

Allo scopo di neutralizzare l'effetto di un eventuale incremento di tassi, assai probabile data la modesta entità dei tassi correnti, l'azienda ha deciso, contestualmente alla sottoscrizione dei finanziamenti, di attivare dei contratti di copertura con le caratteristiche evidenziate in tabella escludendo ogni finalità speculativa degli stessi.

La decisione è stata presa anche valutando i possibili scenari sui tassi di interesse e simulando l'impatto che un movimento al rialzo potrebbe comportare.

Date le caratteristiche dei prodotti, ammissibili ai fini dei principi contabili applicati dalla Società, ed in particolare con riferimento a quanto previsto dall'OIC 32, la documentazione formale di supporto, gli obiettivi evidenti della Società che non prevedono attività finanziarie speculative, si ritengono soddisfatti i requisiti di efficacia della relazione di copertura anche in considerazione del fatto che vi è corrispondenza tra lo strumento adottato e il sottostante e che il rischio finanziario legato allo strumento derivato non è tale da incidere significativamente sul *fair value* dello strumento coperto.

Banca	Contratto	Erogazione	Scadenza	Nozionale	Mark to Market al 31.12.21	Data Effettiva
BPM	tasso massimo con premio frazionato	20.9.19	30.9.24	1.728.926	-8700	30.9.19
BPM	tasso fisso - amortising	12.2.20	31.1.25	689.589	-4896	12.2.20
INTESA	interest Rate Swap	11.3.21	11.3.27	1.490.000	1543	11.3.21

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

Ai sensi della normativa di riferimento (DL 3/2015, art. 4), e-Novia rispetta i requisiti per l'iscrizione nel registro speciale delle imprese innovative in quanto:

1. ha sostenuto spese in R&S e innovazione superiori al 3% (euro 1.177.650) del maggiore valore tra fatturato e costo della produzione;
 2. impiega personale altamente qualificato avendo più di 1/3 del personale con laurea magistrale;
 3. è titolare, depositaria o licenziataria di numerosi brevetti.
- In particolare, i costi sostenuti riguardano spese per la realizzazione di progetti innovativi che sono oggetto di perizia asseverata rilasciata da parte di un perito del Tribunale di Torino.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 c.125-bis della L. 124/2017, si segnala l'importo delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria:

- euro 141.998 – bando HYPER (HYbrid Propulsion for Electric Realignement) Regione Lombardia - POR FESR 2014-2020 - Asse 1 - Azione I.1.B.1.2 (Azione I.1.3 dell'accordo di partenariato) – iniziativa "Smart Fashion and Design" orientata Mobilità sostenibile, riduzione delle emissioni, elettrificazione, veicoli ibridi;

120

- euro 113.152 – bando ESA (Agenzia Spaziale Europea) 2020 finalizzato al finanziamento di proposte di ricerca selezionate in risposta a bandi ESA per "Ricerche in ambito di scienze della vita, medicina, fisiologia umana, neuroscienze, immunologia, psicologia, biologia e scienze fisiche;

- euro 28.513 – bando IMPROVES Regione Lombardia Asse 1 Ricerca e Innovazione / Azione I.1.B.1.3 - Motori elettrici ad altissime prestazioni non ancora esistenti sul mercato, realizzati con la tecnologia dell'Industria 4.0;

- euro 11.951 – bando iShare della Comunità Europea nell'ambito del programma H2020 denominato "SFIDE PER LA SOCIETÀ - Trasporti intelligenti, verdi e integrati" con l'obiettivo specifico è realizzare un sistema di trasporto europeo efficiente sotto il profilo delle risorse, rispettoso dell'ambiente e del clima, sicuro e senza soluzioni di continuità a vantaggio di tutti cittadini, dell'economia e della società;

- euro 7.767 – bando Camera di Commercio di Milano denominato "CALL FOR SOLUTIONS: BANDO INNOVAZIONI PER L'ECONOMIA DI PROSSIMITÀ" con l'obiettivo di individuare e diffondere soluzioni innovative per le imprese del territorio nei settori del commercio, del turismo, dell'artigianato e dei servizi impegnate nella riorganizzazione post-Covid e nel processo di trasformazione digitale;

- euro 254.275 relativi al credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo.

Tempi di pagamento delle transazioni commerciali

Ai sensi dell'art. 7-ter D. Lgs. 231/2002 si segnala che il tempo medio di pagamento dei fornitori nelle transazioni commerciali è mediamente pari a 60 giorni fine mese dalla data di ricezione della fattura.

La società è comunque molto attenta alla gestione dei flussi di cassa e al patrimonio finanziario e adotta delle politiche di negoziazione che in alcuni casi possono prevedere l'allungamento dei tempi di pagamento.

Proposta di copertura delle perdite

Ai sensi dell'art 2427 n.22-septies si propone all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio quanto segue:

- di coprire parzialmente la perdita complessiva pari a euro 511.321 mediante riduzione della Riserva Straordinaria per un importo di euro 269.125
- di riportare a nuovo la rimanente parte per euro 242.196

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto RUSSI VINCENZO COSTANZO, in qualità di Amministratore, consapevole delle responsabilità penali ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione, attesta, ai sensi dell'art.47 del medesimo decreto, la corrispondenza del documento informatico in formato XBRL contenente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la presente Nota integrativa a quelli conservati agli atti della società.

Dichiarazione di conformità del bilancio

MILANO, 8 aprile 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Russi Vincenzo Costanzo

121



Allegati

e-Novia e Spedali Civili di Brescia insieme per l'Agenzia Spaziale Europea

Si chiama CO.DE-19 il progetto commissionato dall'Agenzia, che ha visto la collaborazione tra e-Novia e gli Spedali Civili di Brescia. L'obiettivo è la creazione di un sistema autonomo di contactless delivery: un drone di terra, realizzato con il contributo dell'Impresa YAPE, in grado di effettuare, senza contatto, consegne di farmaci e di dispositivi medici all'interno del campus ospedaliero.



e-Novia S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della
e-Novia S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della e-Novia S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione sui paragrafi "Continuità aziendale" e "Analisi delle parti correlate" della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione che descrivono rispettivamente:

- le considerazioni degli amministratori circa l'assenza di incertezze significative in merito all'adozione del presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio, tenuto conto della liquidità presente alla data di chiusura dell'esercizio, dei nuovi finanziamenti ottenuti nei primi mesi del 2022, del fabbisogno finanziario della Società previsto per l'esercizio 2022 nonché della possibilità di rimodulare gli investimenti previsti nel medio termine;
- i rilevanti rapporti posti in essere nell'esercizio 2021 con le società partecipate e le considerazioni degli amministratori circa la recuperabilità delle corrispondenti poste dell'attivo iscritte al 31 dicembre 2021.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tali aspetti.

Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato sottoposto a

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000664 - numero R.E.A. 290004
P.IVA 00801231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70045 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 10 giugno 2021 ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo

derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della e-Novia S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della e-Novia S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 22 aprile 2022

EY S.p.A.


Massimiliano Vercellotti
(Revisore Legale)

e-Novia S.p.A.

Sede Legale: Via San Martino 12, 20122 Milano.
Capitale Sociale, Euro 168.432=, i.v.
Registro Imprese della CCIAA Metropolitana di Milano, Monza-Brianza e Lodi, C.F. e P.IVA 07763770968
R.E.A. n. MI-1980598

Ai Soci

Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429 C.C. al Bilancio 31 dicembre 2021

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, il Collegio Sindacale ha svolto le attività di vigilanza, osservando le disposizioni di legge e le Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, vigenti.

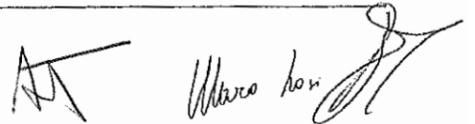
Avendo la Società conferito l'incarico di revisione legale alla società di Revisione KPMG S.p.A., sino al 29.06.2021 e a Ernst & Young-EY S.p.A. a decorrere da tale data, l'attività di revisione legale, ai sensi dell'Art. 14 del D. Lgs. 39 del 27.1.2010, è stata svolta dai predetti revisori legali.

Il bilancio al 31 dicembre 2021 chiude con una perdita di Euro 511.321.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

In particolare, nel corso dell'esercizio:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione rilevando, in particolare, che tutte le azioni poste in essere dalla società nel corso dell'esercizio, non sono state in potenziale conflitto di interesse od in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea;
- abbiamo preso parte ai consigli di amministrazione ed alle assemblee degli azionisti, verificandone la regolarità della convocazione, nonché il rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- abbiamo più volte incontrato i responsabili della funzione amministrazione, controllo e finanza della Società ed i revisori di KPMG S.p.A. e di EY S.p.A. per ricevere informazioni riguardo i loro lavori nonché, per quanto di loro competenza, riguardo il controllo interno; abbiamo anche incontrato altri responsabili apicali della Società, nonché i membri dell'Organismo di Vigilanza



e del Collegio Sindacale delle società partecipate (dove esistente), per raccogliere e scambiare informazioni come da prassi;

- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, tramite l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non sono emerse osservazioni particolari da riferire;
- siamo stati periodicamente informati dal consiglio di amministrazione sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario realizzate dalla società nel corso dell'esercizio;
- abbiamo valutato che i doveri degli amministratori sono stati adempiuti nei termini previsti dalla legge, e che le azioni poste in essere sono risultate conformi alla legge ed allo statuto sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta della Società, ponendo particolare attenzione agli eventuali rischi nonché alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di valutarne l'impatto sulla situazione reddituale, patrimoniale e finanziaria della Società;
- abbiamo acquisito dagli Amministratori informazioni relativamente allo sviluppo della pandemia COVID-19; in particolare, gli Amministratori hanno illustrato: i) le iniziative che, anche nel rispetto delle norme e dei regolamenti emanati dalle Autorità competenti, sono state intraprese al fine di tutelare la salute e sicurezza dei lavoratori e dei soggetti che, per la funzione svolta, devono interagire con la Società; ii) gli effetti della pandemia e le conseguenti azioni intraprese volte a mitigarne gli impatti economici e finanziari per la Società.

Si richiama l'attenzione su quanto segnalato dagli amministratori, nell'ambito della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione, circa la continuità aziendale e le relazioni con parti correlate, richiamato dai revisori nella loro relazione ai sensi dell'art. Art. 14 del D.lgs. 27.1.2010 n. 39. In particolare, viene richiamata l'attenzione su:

- le considerazioni degli amministratori circa l'assenza di incertezze significative in merito all'adozione del presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio, tenuto conto della liquidità presente alla data di chiusura dell'esercizio, dei nuovi finanziamenti ottenuti nei primi mesi del 2022, del fabbisogno finanziario della Società previsto per l'esercizio 2022 nonché della possibilità di rimodulare gli investimenti previsti nel medio termine;
- i rilevanti rapporti posti in essere nell'esercizio 2021 con le società partecipate e le considerazioni circa la recuperabilità dei crediti commerciali e delle immobilizzazioni finanziarie iscritti al 31 dicembre 2021, valutata sulla base sia delle attese prospettive di crescita, che dell'aspettativa di

operazioni sul capitale della Società e delle partecipate con il potenziale ingresso di terzi investitori.

Gli amministratori non segnalano specifici impatti sulla Società ipoteticamente derivanti dal tragico conflitto in corso tra Russia e Ucraina.

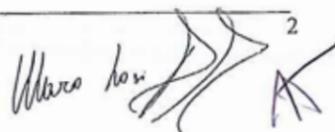
Con riferimento all'attività di revisione legale, prendiamo atto che il revisore legale EY S.p.A. ha rilasciato in data 22.04.2022 la relazione ai sensi dell'art. Art. 14 del D.lgs. 27.1.2010 n. 39, in cui attesta che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra società con giudizio positivo, esprimendo per quanto di loro competenza, in merito alla Relazione sulla Gestione, giudizio positivo relativamente alla coerenza della stessa con il bilancio 31.12.2021 di e-Novia S.p.A..

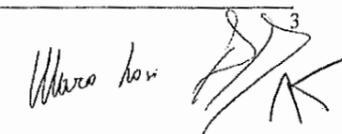
In merito all'esame del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, predisposto dal consiglio di amministrazione costituito dalla situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto dei movimenti di patrimonio netto e dalle relative note esplicative e dalla Relazione sulla Gestione, attestiamo che lo stesso rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra società, redatto in conformità ai principi OIC.

Il bilancio dell'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti all'esercizio precedente redatto in conformità ai medesimi principi contabili.

Il Collegio inoltre osserva che:

- a bilancio risultano complessivamente iscritte immobilizzazioni immateriali per Euro 1.900.708; di questi, Euro 698.125 si riferiscono a costi di impianto e ampliamento (a fronte di Euro 852.343 iscritti al 31.12.2020), non registrandosi nuove iscrizioni a questo titolo nel corso dell'esercizio 2021;
- gli amministratori hanno segnalato di non aver predisposto il bilancio consolidato tenuto conto del mancato superamento dei limiti dimensionali previsti dal D.Lgs 127/1991;
- ai sensi dell'art. 1 c.125-bis della L. 124/2017, la Società ha iscritto a bilancio – anche se non necessariamente incassato – dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere, con esclusione di quelli non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, pari a Euro 557.656 così suddivisi: Euro 254.275 relativi al contributo in conto esercizio per credito d'imposta ricerca e sviluppo; Euro 303.381 relativi a bandi pubblici regionali ed europei.

Marco Lotti  2

Marco Lotti  3

Nel corso dell'esercizio 2021, il Collegio non ha ricevuto esposti ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile e non ha effettuato denunce ai sensi dell'Art. 2409 comma 7) del codice Civile.

Il Collegio osserva come gli amministratori abbiano dato esauriente informativa, nella Relazione sulla Gestione, degli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio ed al prevedibile andamento della gestione.

Non si sono verificate circostanze per le quali esprimere pareri obbligatori ai sensi di Legge, oltre al parere del Collegio Sindacale reso ai sensi dell'art. 2441, comma 6, del Codice Civile (allo scopo di esprimere il proprio parere sulla congruità del prezzo di emissione delle nuove azioni da assegnare all'Amministratore Delegato della Società, beneficiario dell'Annual Incentive Scheme 2019, LTP 2018-2021, già deliberato dall'Assemblea dei Soci).

Si precisa che la Società:

- non si è avvalsa delle deroghe al disposto dell'art. 2423-bis n. 1 del Codice Civile;
- non si è avvalsa della possibilità di ricorrere alla rivalutazione dei beni d'impresa ai sensi di leggi speciali in materia;
- si è avvalsa della facoltà concessa dalle disposizioni della L.231/2021 di non applicare, parzialmente, gli ammortamenti per l'esercizio 2021 in quanto interessato da periodi di sospensione dell'attività lavorativa che hanno inciso sulle performance aziendali. L'ammontare degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali sospesi è pari ad Euro 176.428. Si è pertanto determinato un effetto positivo sul bilancio, il cui valore dovrà essere allocato in apposita Riserva Indisponibile nel Patrimonio Netto.

Il Collegio Sindacale, richiamando quanto esposto nella presente Relazione, può ragionevolmente assicurare che dall'attività svolta e dalle informazioni assunte, non sono emersi fatti censurabili e/o irregolarità od omissioni da richiederne la segnalazione all'Organo di Controllo o particolare menzione nella presente Relazione.

Per quanto precede, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021, concordando con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 22 aprile 2022

Il Collegio Sindacale

Paola Mignani

(Presidente)

Mara Losi

(Sindaco effettivo)

Andrea Tavecchio

(Sindaco effettivo)



www.e-novia.it
via San Martino 12
20122 Milan - Italy

+39 02 45902000
info@e-novia.it